

الروتى باتت كقلم الدمغة وقرص الخاص كما يبدو ويوصل رحلته الرشيقه كي يصل ذات يوم الى حجم حبة الاسبرين وقد يعترضنا هنا سؤال وهو من يدعو للسقيا ومن يدعو الى صلاة الاستسقاء هل هو السلطة التشريعية هل هو السلطة السياسية هل هو السلطة التنفيذية هل هو السلطة القضائية وقد تكون هذه أو تلك من أحد أسباب احتباس القطر؟ اهل هي وزارة الأوقاف والارشاد؟ هل هو جمعية العلماء هل هو المفتي؟ وأيآ كانت الإجابة فإن المطلوب أن يلجأ الناس الى الله في هذا الموسم فخرآن الله مليئة ولايمنع وجودها عنا إلا ذنوب كبيرة وإن أي داعية لخروج الناس للاستسقاء أو لصلاة الاستسقاء لاید وأن يدعو الناس الى التخلص من الذنوب والآثام والى التوبة والتوبة أو الاستغفار هي كما قال الإمام علي بن أبي طالب رضي الله عنه وقد سمع أحدهم يستغفر الله فقال له :ياهذا «إن استغفارك يحتاج الى استغفار وانه يجب عليك أن تعمد الى المظالم فتردها الى أهلها ثم تأتي فتستغفر الله وتعمد الى لحكم التي نبت من السحت فتذيبه في عباة» لله» والله تعالى يقول «وإن استقاموا على الطريقة لأستقيانهم ماء غنقا» صدق الله العظيم «إن الظلم ظلمات يوم القيامة» وإن ارحم الظالم هو ذلك الذي ياتي عن طريق قاض طن الناس فيه العدل فاذا هو يسابق الريح في طريق الباطل وهو يعلم انه الباطل اللهم استسقيننا ولاتشقنا واكرمنا ولاتحرمنا ولا تؤاخذ العجामी والأبرياء،بما فعله الطالون يارب اللهم اسقنا الغيث وأمانا من الخوف...



محمد الزبيدي

## اللهم أغثنا وارحمنا من لا ذنب له

الذرة الصنعاني والحمراء، والحمراء هي اللحماني والجذارة والذرة الشامية والدخن. ولهذا فإن موسم التلام للذرة يبدأ من شهر الخمس الذي يبرز فيه الصنف الأول من الذرة أما لأن عمر هذا الصنف كبير أو أن المنطقة باردة وقد يظل هذا الموسم متواصلًا طيلة شهر الخمس وشهر الثلاث ومادمنًا في منتصف شهر الخس والأمطار كما نرى ونشاهد خفيفة أو متأخرة فإن من الضروري أن نرجع الى الله ونلجأ اليه لطلب السقيا كما اعتدنا. وصلاة الاستسقاء من الصلوات التي سنّها الرسول صلى الله عليه وآله وسلم والانبيا قبله والخروج للاستسقاء أو لطلب السقيا يعني حث الناس على التوبة والاستغفار ورد المظالم الى أهلها وقد استسقى نبي الله موسى بن عمران عليه الصلاة والسلام فأوحى الله

الصيف-كما يعلن الجميع-هو الموسم الذي ظلت بلادنا تعتمد عليه بزراعة أهم أنواع الغذاء وهو الذرة ويبدو أن موسم الأمطار شحيح لأسباب لايعلمها إلا الله وإن كنا نعلم بعض أسباب الجفاف وهو الزكاة انطلاقًا من قول الرسول صلى الله عليه وآله وسلم «ماهلك من مال في بر أو بحر إلا وسببه الزكاة» وما منع قوم الزكاة إلا ابتلاهم الله بالقحط، ولقد ظل شعبنا يتعامل مع الأرض ومع الطبيعة وكان ينتزع منها احتياجاته فتظل روابطه مع خالقه ومع أرضه وثيقة فكان يلجأ الى الله كلما اشتدت عليه رجح اليه فيستجيب لهم وإن تأخرت الأمطار فكانوا يخرجون للاستسقاء ويدعون الله جل جلاله من قلوب خاشعة ويعيون داعية ولا يصدرون من المكان الذي اعتادوا قصده إلا وقد أغاثهم الله وعلى هذا فقد كانت علاقتهم بالله قوية ووثيقة علاقة المحتاج الذي يدرك بأنه مصدر الغذاء الوحيد ولم يكن لديه-كما هو الحال اليوم-رؤية بأنه يمكن استيراد الرغيف من وراء البحار والمحيطات وعموماً فإن بلادنا-كما نعلم- ذات مناخات متعددة وتضاريس مختلفة ومتنوعة وهو مايعني أن موسم تلام الذرة يبدأ من شهر الخمس وشهر الخمس يعني أن القمر تقارن الثريا على خمس وإذا كانت الذرة متعددة الأنواع والأعمار فهناك أنواع من الذرة الصفراء ذات أعمار طويلة نسبياً كالذرة الصفراء التي يمونها الجعيدي والصباحي والمرسلة وهناك الذرة التي يقل عمرها ثم سابقتها وهي العريشي والخشعة ثم يأتي دور



إبراهيم المعلمي

□ تلقت أمس اتصالاً هاتفياً من الزميل بسام الفقيه، من تلفزيون «العالم» في لبنان، يسألني إن كنت على استعداد للرد على بعض الأسئلة الحوارية لبرنامج إخباري في التلفزيون يعنى بعرض الآراء ووجهات النظر المنشورة في الصحافة العربية، ومنها وجهة نظري المنشورة في هذه الزاوية من عدد «الثورة» ليوم أمس. □ ومع علمي السيئ أن الحوار سينتقل موضوع فشل القمة العربية وعلاقته بدعوات ومبادرات ومشاريع إصلاح النظام العربي - وهو ما تناولته في مقال ليوم أمس وفي الأيام الماضية - وأن هذا الحوار، وغيره من الحوارات والبرامج الإذاعية والتلفزيونية، لن يغير من الأمر شيئاً، إلا أنني شاركت في هذا الحوار من باب التفتيش أو كما يقول الأخوة اللبنانيون «فش خلق» ليس إلا. □ ولعل هذه هي الحسنة الوحيدة التي تتميز بها عن بقية مواطنينا، حيث بإمكاننا أن نـ «فش خلقنا» في وجه بعضنا، وأن نقطع عرق هذا الاحتقان ونسبغ دمه، بينما نساعد بذلك، في نفس الوقت، شعبنا في أن تجد من يشاركها همومها ويعبر، بقدر ما هو متاح، عن أحاسيسها ومشاعرها، ولو عبر أوراق الصحف أو ميكروفونات الأثير. □ وعودة إلى الحوار التلفزيوني، فقد خلصت في حديثي إلى أن أزمة النظام العربي هي في الأساس أزمة تغيير أزمة استحقاقات وطنية وقومية وإقليمية ودولية، تجد هذه الأنظمة نفسها غير قادرة على الوفاء بها، وإن اضطرت إلى ذلك، لأن التركة السياسية والاجتماعية، التي تراكمت خلال عقود طويلة من نمط الحكم الواحد والنظام الأوحدي، تبدو ثقيلة إلى الحد الذي يجعل من كل محاولات التغيير أو الإصلاح تبدو قاصرة وغير مكملة.

## البنك العربي الكبير أولاً!؟

مهيوب الكمالي

● لم تنجح البلدان العربية الممزقة في أهدافها القومية في تكوين مصرف عربي كبير بمعناه الواسع القادر على احتضان رؤوس الأموال الوطنية إيداناً بتدشين مرحلة جديدة من الاستثمار في المنطقة والحد من آثار عوالة المصارف المالية على أنشطة البنوك القطرية ويكون التكتل الاقتصادي العربي المنشود. ففي ظل غياب البنك العربي الكبير ستبقى عمليات الاستثمار في المنطقة بطيئة بل ومستعجلة في القطاعات الحيوية كالمطاقة والاتصالات والبتروكيماويات والغاز لحصرها في مجالين هما العقارات والأسواق المصرفية فضلاً عن بقاء رؤوس الأموال العربية المهاجرة في الخارج. إن استقطاب الاستثمارات الأجنبية في المنطقة يحتاج لعمل مصرفي عربي مشترك يمنح القطاع الخاص الثقة في إدارة المشاريع القومية وتسريع خطوات التكامل الاقتصادي بين البلدان العربية، والملاحظ أن سبب تدني مستوى إنتاج مؤسسات وشركات القطاع العام العربي يعود إلى ضعف التخصصات المالية اللازمة لتنفيذ الخطط الاستراتيجية الإنتاجية وإنجاز مشاريع البنية التحتية والتوسع في عملية التصنيع والعمل على تنمية الصادرات والتبادل التجاري بين البلدان العربية. ولذلك يواجه القطاع العام العربي مشكلات تحول دون تحقيق أهدافه القومية مما ينعكس سلباً على عائدات الموازنات الوطنية وعدم تلبية احتياجاته للنمو السكاني وتأمين الخدمات العامة للناس وتشغيل العمالة الجديدة مع تفاقم مشكلات البطالة في سوق العمل العربي. ومن هنا جاءت الرؤية الاستراتيجية للبنين في التاكيد على أهمية التكامل الاقتصادي العربي الذي يبدأ بتأسيس بنك عربي كبير لتعزيز قدراتنا التنافسية وتنفيذ المشاريع المشتركة وتوجيه السيولة العربية الفاضلة نحو القطاعات الحيوية الهادفة إلى إقامة السوق العربية المشتركة. إن الوضع المصرفي العربي الراهن مشئت في أزمدة أعمال مفترقة وفي نطاق جغرافي ضيق وهو وضع لايمكن البنوك الوطنية من تنمية مواردها البشرية والمالية وتطوير خدماتها لعملائها ناهيك عن تطوير وتوسيع مجالات استثماراتها في المنطقة العربية...

فاغفل التكامل المصرفي يحقق للوطن العربي اكمال مسيرة الإصلاحات الاقتصادية بافاق قومية والتهيئة لبيئة استثمارية تضمن وجود فرص وجوائز للمستثمرين وتنمي الموارد المالية والطبيعية القومية وتدفع بالعمل المصرفي خطوات متقدمة نحو التكامل. وفي زمن عوالة المصارف المالية تزداد حاجتنا لتأسيس المصرف العربي الكبير تمهيداً لتوحيد النقدي العربية كما فعلت دول الاتحاد الأوروبي خصوصاً وأن العالم يشهد تكتلات اقتصادية تظهر الخارطة العربية مجزأة تحت مسميات انعرالية. إن من حقنا كمواطنين عرب أن نحلم بعملة نقدية عربية موحدة بصورها البنك العربي الكبير في المستقبل لأن فيها قوة تنافسية لإدارة الاقتصاد القومي وفقاً لأسس ومعايير مشتركة تساهم في حل المشكلات التي تعيق النمو الاقتصادي وتحد من عوائق التبادل التجاري العربي.

لقد إن الأوان لتأسيس البنك العربي الكبير إما من خلال دمج بنوك وطنية ومؤسسات مصرفية وتساهم فيه الشركات أو أشهر البنك من قبل الدول العربية بإسما ل يحدد حجمه ونسبة مساهمة كل دولة فيه ورسم أهدافه القومية بدقة وكذلك شكل هيكله الإداري ومركزه الرئيسي وإطلاق فروع تابعة له في عواصم بلدان الوطن العربي...

إننا نتطلع الى ولادة هذا البنك لتمويل المشاريع الاستثمارية الإقليمية الكبرى في دول المنطقة، فالعرب لديهم الامكانيات المالية والبشرية تؤهلهم لترجمة طموحات الأمة في التوحيد وتوحيد العمل المصرفي وصولاً الى التكامل الاقتصادي فهو المجال الأوسع لارتقاء بابات العمل العربي المشترك ابتداءً من تأسيس المصرف الكبير وتوحيد العملة النقدية والتعرفة الممركية وتطوير خدمات النقل وانتهاء بلم شمل الأسرة العربية وتوحيد الإرادة السياسية العربية قاطبة..

## الخطط الاستراتيجية للعمل

علي عبد الله مياص

العمل غير مقيد به انما عمله مقتصر على توزيع المهام ومتابعة انجاز العمل ومحاسبة المقصر. وبهذا يكون العمل معروفا للجميع و احد حث تغيير للمسئول هذا أو ذاك لا يتغير مسار العمل كون الكل يعمل وفق خطة محددة وملمزة للجميع لا يتصرف عنها صغير أو كبير ننجح أعمالنا حسب الأولويات. إن هذا الصغار لو طبقناه سيوفر علينا الاجتهادات والمزايجات والمزايدات وكثر الكلام حسب ما يراه كل فرد فينا واختيار الأسلوب الأسهل والأسرع لظهور أنه رجل عملي من الطراز الأول «سوبر مان» إن عمل خطة استراتيجية لكل جهة في مجالها سيوفر الجهد والمال وترك أعمال الأكلات السريعة التي تنتهي بانتهاه مناسبتها التي عملت لأجلها فلا يتم انجاز عمل إلا ومعروف لماذا عمل وماهي الخطوة التي تليه. وبهذا يكون هناك تحديد للأولويات والبدء بتنفيذها ثم الخطوات أو ما يسمى بالكماليات فقبل شراء السيارات بناء المدرسة والمستوصف أو المستشفى أهم من ذلك وعلى ذلك يأخذ القياس معرفة ماذا نريد أولاً.. فهل نشترى الأثاث قبل بناء البيت!!

إنن لا ينقصنا إلا الترتيب وتطبيق سيادة القانون دون تدخل أحد فننفيد ونستفيد ولا يعني تغيير الأشخاص سوى مدى تطبيق وتنفيذ العمل المطلوب في أقل مدة ممكنة فيكون هذا هو المعيار بين السلف والخلف ليس إلا أم سنظل نحعل المسئول هو العصا السحرية التي تقلب الأمور رأساً على عقب وبظل فترة طويلة وهو يعزل ويعين ويغير المكاتب والأثاث وتنتهي فترة عمله قبل الانتهاء من التغيير والتبديل فنظل نشوه ونضع أوقاتنا وميزانياتنا في الشكليات وهذا كله لعدم تحديد الاختصاصات والمهام لكل جهة على حدة.

● ليس هناك دولة من دول العالم إلا ولها استراتيجيات تحدد اولويات العمل التي تقوم به في شتى المجالات الاقتصادية وسياسية وبيئية وغيرها مما يوفر علينا كثيراً من اجتهادات المجتهدين والفقهائ في كل جانب من جوانب حياتنا. إن أكثر ما نتمتع به المزاجية وارتباط كل الأعمال بمسئول بعينه فهو الذي يحدد اتجاه العمل وماهي الأولويات الضرورية سواء كانت صحيحة أو خاطئة مقبولة أو مرفوضة فحاجتها المجتمع أو لا تحتاجها وأكثر ما يدفع فضولنا للحديث هو عدم استكمال عمل بدئ فيه لأنه سيحسب للمسئول الفلاني ولذلك لزم عمل شيء غير ذلك وإن كان عديم الجدوى والفائدة على وزن خالف تعرف.

الارتجال في الأعمال وعدم معرفة ما هو برنامج عمل اليوم التالي بل لنفس اليوم لعدم وجود استراتيجية للعمل سواء حضر سيادة المدير أم لم يحضر وعدم ربط الأعمال بشخصه كون الكل يعمل لأجل هذا الوطن الذي يضم الجميع بين ثناياه لتعم الفائدة للسائل والمسئول.

كثير من المدراء يربط الأعمال بشخصه حتى يقال لولا وجوده لخربت ماطلة ولم يتم انجاز أي أعمال إلا في وجوده وعلى ذلك فندقس النوعيات المختلفة لهكذا شخصيات.

فهل سنظل نبحث كل يوم ماذا نعمل خلال هذا اليوم لأن المسئول نفسه لا يعرف ماهو العمل المطلوب، ولكن كل الأمور اجتهادات وتعود لنشاط سيادة المدير وادراكه لضرورة العمل اذا الأمور تمشي كلها بالبركة.

كيف سيكون حالنا اذا كان عندنا استراتيجية وخطة عمل في كل مجال ويتم الموافقة عليها وتعميمها على الجهات المختلفة فيعرف الموظف ماذا سيفعله غداً سواء حضر المدير صباحاً أو الساعة الثانية عشرة أو حتى بعد المغرب لأن

## الأمن والنظام العربي

د. عمر عثمان سعيد العمودي

● يحتل الحديث عن الأمن القومي في الوقت الراهن مركزاً محورياً ومكانة متميزة في المناقشات السياسية الدولية وفي السياسات الخارجية والداخلية لكل الدول وبدون استثناء، ولم تعد الدول تقبل بحصر هذا المفهوم في الجانب العسكري والردع الدفاعي المتعلق بحماية الحدود الجغرافية والسيادة الإقليمية وحدها بل أضحت أبعاده وشرائحه تمتد أيضاً إلى جسد المجتمع السياسي والثقافية والدبلوماسية والاعلامية في صورة متكاملة وكل واحد لا يتجزأ.

على أساس الشورى والعدالة والمساواة الاسلامية ولا أمل في تجديدنا طبقاً لمنطق العصر وروح العصر وقواعد النهضة الحديثة في العلم والصناعة والقوة العسكرية والإدارة المتطورة، وإنما لم تعد قادرة على حماية الديار الاسلامية والدفاع عنها ضد الاطماع الاستعمارية الخارجية وأنها قد فقدت حقها في البقاء كمنظمة للنظام الاسلامي. وقد اتجه رواد الفكر والصحة العربية تجاه العروبة والهوية العربية كمخزخ لأمفر منه للتحضر والاستقلال وبناء القوة العربية الذاتية القادرة على حماية الأرض والمقدسات والموارد العربية من الاطماع الخارجية فظهر العديد من المنظمات والجمعيات العربية العننية والسرية مثل جمعية القحطانية والعربية الفتاة للدعوة والتوعية والعمل على تحويل العروبة من ظاهرة طبيعية واجتماعية كاملة في نفوس وشعور العرب الى حركة سياسية قومية فاعلة تعمل من أجل توحيدهم ولم شملهم في كيان واحد ودولة واحدة وقد امتدت التحركات والمشاورات واللقاءات بين تلك الطلائع الى أكثر من مكان داخل الديار العربية وخارجها، وزاد نشاط و تحوّل أولئك الرواد تجاه هذا المنحى بعد نجاح انقلاب الأتراك الشباب ضد السلطان عبدالحميد في الثاني عام ١٩٠٨ ولجوء قادة جمعية الاتحاد والترقي الذين سيطروا على أمور البلاد الفعلية إلى فرض سياسة التتريك على العرب والتتريك لبدأ الأخوة الاسلامية وحقوق اخوانهم العرب في الولايات العربية العثمانية.

وقبيل نشوب الحرب العالمية الأولى توصل قادة ورواد القومية العربية والثورة الى وجوب التحول السريع من أجل الاستفادة من مقدمات الحرب واستثمار صراعات الدول الكبرى في المنطقة

وعندما نتحدث عن الأمن القومي العربي فإن المراد بهذا المفهوم بصورة مبسطة هو الأمن من المتكامل لكل المنطقة العربية بحدودها الطبيعية وبحارها وممراتها الاستراتيجية الممتدة من جبال طوروس شمالاً الى جبال آتيوبيا جنوباً ومن الخليج العربي شرقاً الى المحيط الأطلسي غرباً، فهذه المنطقة تشكل في الحقيقة ورغم ظروف التجزئة المالية المصطغة هوية سوسيوولوجية واحدة تسمى فكراً بالقومية العربية، وأمة العرب عند العرب وعند المنصفين من غير العرب هي أمة تجمعها روابط ووشائج وتاريخ ووحدة مصير وأرض وجغرافيا واحدة وقيم ولغة وثقافة والجمعيات العربية العننية والسرية مثل جمعية القحطانية والعربية الفتاة للدعوة والتوعية والعمل على تحويل العروبة من ظاهرة طبيعية واجتماعية قائمة في نفوس وشعور العرب الى حركة سياسية قومية فاعلة تعمل من أجل توحيدهم ولم شملهم في كيان واحد ودولة واحدة وقد امتدت التحركات والمشاورات واللقاءات بين تلك الطلائع الى أكثر من مكان داخل الديار العربية وخارجها، وزاد نشاط و تحوّل أولئك الرواد تجاه هذا المنحى بعد نجاح انقلاب الأتراك الشباب ضد السلطان عبدالحميد في الثاني عام ١٩٠٨ ولجوء قادة جمعية الاتحاد والترقي الذين سيطروا على أمور البلاد الفعلية إلى فرض سياسة التتريك على العرب والتتريك لبدأ الأخوة الاسلامية وحقوق اخوانهم العرب في الولايات العربية العثمانية.

وقبيل نشوب الحرب العالمية الأولى توصل قادة ورواد القومية العربية والثورة الى وجوب التحول السريع من أجل الاستفادة من مقدمات الحرب واستثمار صراعات الدول الكبرى في المنطقة

