

فشة خلق



إبراهيم المعلمي

□ تلمعت أمس اتصالاً هاتفياً من زميل بسام الفقيه، من تلفزيون «العالم» في لبنان، يسألني إن كنت على استعداد للرد على بعض الأسئلة الحوارية لبرنامج إخباري في التلفزيون يعني يعرض الآراء ووجهات النظر المنشورة في الصحافة العربية، ومنها وجهة نظري المنشورة في هذه الزاوية من عدد «الثورة» ليوم أمس.

□ ومع علمي المسبق أن الحوار سينتقل موضوع فشل القمة العربية وعلاقته بدعوات ومبادرات ومشاريع إصلاح النظام العربي - وهو ما تناولته في مقال ليوم أمس وفي الأيام الماضية - وأن هذا الحوار، وغيره من الحوارات والبرامج الإذاعية والتلفزيونية، لن يغير من الأمر شيئاً، إلا أنني شاركت في هذا الحوار من باب التفنيس أو كما يقول الأخوة اللبنانيون «فش خلق»، ليس إلا.

□ ولعل هذه هي الحسنة الوحيدة التي تتميز بها عن بقية مواطنينا، حيث بإمكاننا أن نـ «فش خلقنا» في وجه بعضنا، وأن نقطع عرق هذا الاحتقان ونسبع دمه، بينما نساعد بذلك، في نفس الوقت، شعوبنا في أن تجد من يشاركها همومها ويعبر، بقدر ما هو متاح، عن أحاسيسها ومشاعرها، ولو عبر أوراق الصحف أو ميكروفونات الأثير.

□ وعودة إلى الحوار التلفزيوني، فقد خلصت في حديثي إلى أن أزمة النظام العربي هي في الأساس أزمة تغيير وأزمة استحقاقات وطنية وقومية وإقليمية ودولية، تجد هذه الأنظمة نفسها غير قادرة على الوفاء بها، وإن اضطرت إلى ذلك، لأن التركيبة السياسية والاجتماعية، التي تراكمت خلال عقود طويلة من نمط الحكم الواحد والنظام الأوحدي، تبدو ثقيلة إلى الحد الذي يجعل من كل محاولات التغيير أو الإصلاح تبدو قاصرة وغير مكمّلة.

■ الصيف-كما يعلن الجميع-هو الموسم الذي ظلت بلادنا تعتمد عليه بزراعة أهم أنواع الغذاء ويبدو أن موسم الأمطار شحيح لأسباب لايعلمها إلا الله وإن كنا نعلم بعض أسباب الجفاف وهو الزكاة انطلاقاً من قول الرسول صلى الله عليه وآله وسلم «ماهلك من مال في بر أو بحر إلا وسببه الزكاة»، و«مانع قوم الزكاة إلا ابتلاهم الله بالقحط، ولقد ظل شعبنا يتعامل مع الأرض ومع الطبيعة وكان ينتزع منها احتياجاته فتظل روابطه مع خالقه ومع أرضه وثيقة فكان يلجأ إلى الله كلما اشتدت عليه رجح اليه فيستجيب لهم وإن تأخرت الأمطار فكانوا يخرجون للاستسقاء ويدعون الله جل جلاله من قلوب خاشعة ويعيون داعية وأنشدوا قصده ولايعودون من المكان الذي اعتادوا قصده إلا وقد أغاثهم الله وعلى هذا فقد كانت علاقتهم بالله قوية ووثيقة علاقة المحتاج الذي يدرك بأنه مصدر الغذاء الوحيد ولم يكن لديهم-كما هو الحال اليوم-رؤية بأنه يمكن استيراد الرغيف من وراء البحار والمحيطات وعموماً فإن بلادنا-كما نعلم- ذات مناخات متعددة وتضاريس مختلفة ومتنوعة وهو مايعني أن موسم تلام الذرة يبدأ من شهر الخُمس وشهر الخُمس يعني أن القمر تقارن الثريا على خُمس وإذا كانت الذرة متعددة الأنواع والأعمار فهناك أنواع من الذرة الصفراء ذات أعمار طويلة نسبياً كالذرة الصفراء التي يمونها الجعيدي والصباحي والمرسلة وهناك الذرة التي يقل عمرها ثم سابقاتها وهي العريشي والخشعة ثم يأتي دور

اللهم أغثنا وارحمنا من لا ذنب له

محمد الزبيدي

الروتي باتت كقلم المدفعة وقرص الخاص كما يبدو ويواصل رحلته الرشيقية كي يصل ذات يوم إلى حجم حبة الأسبرين وقد يعترضنا هنا سؤال وهو من يدعو للسقيا ومن يدعو إلى صلاة الاستسقاء هل هو السلطة التشريعية هل هو السلطة السياسية هل هو السلطة التنفيذية هل هو السلطة القضائية وقد تكون هذه أو تلك من أحد أسباب احتباس القطر؟ أهل هي وزارة الأوقاف والإرشاد؟ هل هو جمعية العلماء هل هو المفتي؟ وأياً كانت الإجابة فإن المطلوب أن يلجأ الناس إلى الله في هذا الموسم فخرائن الله مليئة ولايمنع وجودها عنا إلا ذنوب كبيرة وإن أي داعية لخروج الناس للاستسقاء أو لصلاة الاستسقاء لايد وأن يدعو الناس إلى التخلص من الذنوب والآثام وإلى التوبة والسقيا والاعتصاف هي كما قال الإمام علي بن أبي طالب رضي الله عنه وقد سمع أحدهم يستغفر الله فقال له :ياهذا «إن استغفارك يحتاج إلى استغفار وإنه يجب عليك أن تعمد إلى المظالم فتردها إلى أهلها ثم تأتي فتستغفر الله وتعمد إلى لحكم التي نبت من السحت فتذيبه في عبادة» لله» والله تعالى يقول «وإن استقاموا على الطريقة لأستقيانهم ماء عذقا» صدق الله العظيم «إن الظلم ظلمات يوم القيامة» وإن أرحم الظالم هو ذلك الذي يات عن طريق قاض ظن الناس فيه العدل فإذا هو يسابق الريح في طريق الباطل وهو يعلم أنه الباطل اللهم استسقيننا ولاتشقنا واكرمنا ولاتحرمنا ولا تؤاخذ العجामी والأبرياء،بما فعله الظالمون يارب اللهم اسقنا الغيث وأمان من الخوف...

البنك العربي الكبير أولاً!؟

مهيب الكمالي

● لم تنجح البلدان العربية الممزقة في أهدافها القومية في تكوين مصرف عربي كبير بمعناه الواسع القادر على احتضان رؤوس الأموال الوطنية إيداً بيدشين مرحلة جديدة من الاستثمار في المنطقة والحد من آثار عولة المصارف المالية على أنشطة البنوك القطرية ويكون التكتل الاقتصادي العربي المنشود. ففي ظل غياب البنك العربي الكبير ستبقى عمليات الاستثمار في المنطقة بطيئة بل ومستعجلة في القطاعات الحيوية كالمطاقة والاتصالات والبتروكيماويات والغاز لحصرها في مجالين هما العقارات والأسواق المصرفية فضلاً عن بقاء رؤوس الأموال العربية المهاجرة في الخارج. إن استقطاب الاستثمارات الأجنبية في المنطقة يحتاج لعمل مصرفي عربي مشترك يمنح القطاع الخاص الثقة في إدارة المشاريع القومية وتسريع خطوات التكامل الاقتصادي بين البلدان العربية، والملاحظ أن سبب تدني مستوى إنتاج مؤسسات وشركات القطاع العام العربي يعود إلى ضعف المخصصات المالية اللازمة لتنفيذ الخطط الاستراتيجية الإنتاجية وإنجاز مشاريع البنية التحتية والتوسع في عملية التصنيع والعمل على تنمية الصادرات والتبادل التجاري بين البلدان العربية. ولذلك يواجه القطاع العام العربي مشكلات تحول دون تحقيق أهدافه القومية مما ينعكس سلباً على عائدات الموازنات الوطنية وعدم تلبية احتياجاته للنسبة في زيادة النمو السكاني وتأمين الخدمات العامة للناس وتشغيل العمالة الجديدة مع تفاقم مشكلات البطالة في سوق العمل العربي. ومن هنا جاءت الرؤية التنموية للبنين في التأكيد على أهمية التكامل الاقتصادي العربي الذي يبدأ بتأسيس بنك عربي كبير لتعزيز قدرتنا التنافسية وتنفيذ المشاريع المشتركة وتوجيه السيولة العربية الفاضلة نحو القطاعات الحيوية الهادفة إلى إقامة السوق العربية المشتركة. إن الوضع المصرفي العربي الراهن مشئت في أزمدة أعمال مفترقة وفي نطاق جغرافي ضيق وهو وضع لايمكن البنوك الوطنية من تنمية مواردها البشرية والمالية وتطوير خدماتها لعملائها ناهيك عن تطوير وتوسيع مجالات استثماراتها في المنطقة العربية...

فاغفل التكامل المصرفي يحقق للوطن العربي اكمال مسيرة الإصلاحات الاقتصادية بافاق قومية والتنهية لسيمة الاستعمارية تضمن وجود فرص وجوائز للمستثمرين وتثني الموارد المالية والطبيعية القومية وتدفع بالعمل المصرفي خطوات متقدمة نحو التكامل.

وفي زمن عولة المصارف المالية تزداد حاجتنا لتأسيس المصرف العربي الكبير تمهيداً لتوحيد النقدي العربية كما فعلت دول الاتحاد الأوروبي خصوصاً وأن العالم يشهد تكتلات اقتصادية تظهر الخارطة العربية مجزأة تحت مسميات انغزالية. إن من حقنا كمواطنين عرب أن نحلم بعملة نقدية عربية موحدة بصورها البنك العربي الكبير في المستقبل لأن فيها قوة تنافسية لإدارة الاقتصاد القومي وفقاً لآسس ومعايير مشتركة تتواءم في كل المشكلات التي تعيق النمو الاقتصادي وتحد من عوائق التبادل التجاري العربي...

لقد إن الأوان لتأسيس البنك العربي الكبير إما من خلال دمج بنوك وطنية ومؤسسات مصرفية وتساهم فيه الشركات أو أشهر البنك من قبل الدول العربية براسمال يحدد حجمه ونسبة مساهمة كل دولة فيه ورسم أهدافه القومية بدقة وكذلك شكل هيكله الإداري ومركزه الرئيسي وإطلاق فروع تابعة له في عواصم بلدان الوطن العربي...

إننا نتطلع إلى ولادة هذا البنك لتمويل المشاريع الاستثمارية الإقليمية الكبرى في دول المنطقة، فالعرب لديهم الإمكانات المالية والبشرية تؤهلهم لترجمة طموحات الأمة في التوحيد وتوحيد العمل المصرفي وصولاً إلى التكامل الاقتصادي فهو المجال الأوسع لارتقاء بابات العمل العربي المشترك ابتداءً من تأسيس المصرف الكبير وتوحيد العملة النقدية والتعرفة المرمكية وتطوير خدمات النقل وانتهاء بلم شمل الأسرة العربية وتوحيد الإرادة السياسية العربية قاطبة...

الخطط الاستراتيجية للعمل

علي عبد الله مياس

العمل غير مقيد به انما عمله مقتصر على توزيع المهام ومتابعة انجاز العمل ومحاسبة المقصر.

وبهذا يكون العمل معروفا للجميع و احد حثت تغيير للمسئول هذا أو ذاك لا يتغير مسار العمل كون الكل يعمل وفق خطة محددة ولمزمة للجميع لا يتصرف عنها صغير أو كبير ننجز أعمالنا حسب الأولويات.

إن هذا الصغر لو طبقناه سيوفر علينا الاجتهادات والمزاجيات والمزادات وكثر الكلام حسب ما يراه كل فرد فينا واختيار الأسلوب الأسهل والأسرع لظهور أنه رجل عملي من الطراز الأول «سوبر مان».

ان عمل خطة استراتيجية لكل جهة في مجالها سيوفر الجهد والمال وترك أعمال الأكلات السريعة التي تنتهي بانتهاه مناسبتها التي عملت لأجلها فلا يتم انجاز عمل إلا ومعروف لماذا عمل وماهي الخطوة التي تليه.

وبهذا يكون هناك تحديد للأولويات البدء بتنفيذها ثم الثانويةات أو ما يسمى بالكماليات فقبل شراء السيارات بناء المدرسة والمستوصف أو المستشفى أهم من ذلك وعلى ذلك يأخذ القياس معرفة ماذا نريد أولاً.. فهل نشترى الأثاث قبل بناء البيت!!.

إنن لا ينقصنا إلا الترتيب وتطبيق سيادة القانون دون تدخل أحد فننفيد ونستفيد ولا يعني تغيير الأشخاص سوى مدى تطبيق وتنفيذ العمل المطلوب في أقل مدة ممكنة فيكون هذا هو المعيار بين السلف والخلف ليس إلا أم سنظل نحعل المسئول هو العصا السحرية التي تقلب الأمور رأساً على عقب وبطل فترة طويلة وهو يعزل ويعين ويغير المكاتب والأثاث وتنتهي فترة عمله قبل الانتهاء من التغيير والتبديل فنظل نشوه ونضع أوقاتنا وميزانيتنا في الشكليات وهذا كله لعدم تحديد الاختصاصات والمهام لكل جهة على حدة.

● ليس هناك دولة من دول العالم إلا ولها استراتيجيات تحدد اولويات العمل التي تقوم به في شتى المجالات الاقتصادية وسياسية وبيئية وغيرها مما يوفر علينا كثيراً من اجتهادات المجتهدين والفقهاء في كل جانب من جوانب حياتنا.. إن أكثر ما نتمتع به المزاجية وارتباط كل الأعمال بمسئول بعينه فهو الذي يحدد اتجاه العمل وماهي الأولويات الضرورية سواء كانت صحيحة أو خاطئة مقبولة أو مرفوضة فحاجتها المجتمع أو لا تحتاجها وأكثر ما يدفع فضولنا للحديث هو عدم استكمال عمل بدئ فيه لأنه سيحسب للمسئول الفلائي ولذلك لزوم عمل شيء غير ذلك وإن كان عديم الجدوى والفائدة على وزن خالف تعرف.

الارتجال في الأعمال وعدم معرفة ما هو برنامج عمل اليوم التالي بل لنفس اليوم لعدم وجود استراتيجية للعمل سواء حضر سيادة المدير أم لم يحضر وعدم ربط الأعمال بشخصه كون الكل يعمل لأجل هذا الوطن الذي يضم الجميع بين ثناياه لتعم الفائدة للسائل والمسئول.

كثير من المدراء يربط الأعمال بشخصه حتى يقال لولا وجوده لخربت ماطلة ولم يتم انجاز أي أعمال إلا في وجوده وعلى ذلك فقدمس النوعيات المختلفة لهكذا شخصيات.

فهل سنظل نبحث كل يوم ماذا نعمل خلال هذا اليوم لأن المسئول نفسه لا يعرف ماهو العمل المطلوب، ولكن كل الأمور اجتهادات وتعود لنشاط سيادة المدير وادراكه لضرورة العمل اذا الأمور تمشي كلها بالبركة.

كيف سيكون حالنا اذا كان عندها استراتيجية وخطة عمل في كل مجال ويتم الموافقة عليها وتعميمها على الجهات المختلفة فيعرف الموظف ماذا سيقفله غداً سواء حضر المدير صباحاً أو الساعة الثانية عشرة أو حتى بعد المغرب لأن



رأى بالكاركاتير

الريجي