

الشورة

## تعزيز الممارسة الديمقراطية وـ

# نظام السلطة المحلية تجربة رائدة لتوسيع



النظام المحلي

تعذيب للدبلوماسية

**เสริมมูลค่าและتعزيز المشاركة**

وإدراكاً بأهمية الحرية وتعزيز المشاركة الشعبية ليس فقط بالقرار السياسي بل تعداد إلى القرار التنموي والحد من بiro-راطية السلطات التقنية فكان العلاج لإبدان يكون ديمقراطية تنموية يعنى تعزيز دور المواطن وأشرافه في عملية التخطيط والإشراف والرقابة في عملية تنفيذ المشاريع الخدمية ذات العلاقة المباشرة بينها وتطور المجتمع.

وحسمت القيادة السياسية المؤمنة بالديمقراطية سلوكها ومارسته وليس فقط أخرى للمبارارات التنموية على مستوى المناطق المحلية، والتي من خلالها تم إنشاء عدد كبير من المشاريع التنموية والخدمية من طرق ودراسات ووحدات صحيحة ومشاريع كهرباء وباه، وكل ذلك ساهم في تحسین نوعية هذه المشاريع وتحقيقية الاحتياجات الأساسية لكتير من المناطق وساهم أيضاً في الدفع بـالمواطنين للمشاركة في عملية التنمية.

شعراً تترنّم به أمام الآخرين جحاب دعائي واستعراضي، بل عقدت العزم على التزول بهالة السلطة من أ Briggsها العاجية إلى أحضان المواطن وعلى الأقل المستويات الإدارية كماركر ثم المبيرة أو المائرة وصولاً إلى مجلس المحافظة، وذلك منذ وضع دستور الجمهورية اليمنية القائم على مبادئ الحرية والديمقراطية واللامركزية، والقصد بالصطلاح الأخير نظام السلطة المحلية الذي حدد أهدافه ومفاهيمه ووسائل تحقيقه مدينًا القانون رقم «٤» الصادر في فبراير ٢٠٠٠ والمقرر من قبل مجلس النواب المنتخب يديمقراطياً وبنظام الصندوق.

وكتيبة حتّية للتفاوت الاقتصادي والاجتماعي بين الفئات المختلفة التي كان مرتبطة بمركزية القرار وعدم توالي التنمية الناتج عن اختلاف في الإمكانيات بين محافظة وأخرى. فإن أولى المهام التي انبثطت بالسلطات المحلية القيام بها هو العمل على تنمية المجتمعات من خلال رسم الخطط والبرامج الهادفة إلى إيجاد البنية الأساسية للمحافظات وبالتحديد النامية منها والأقل نمواً والتي كانت تفتقر إلى كثير من المسارات التنموية والآمنية، ولهذا فإن العمل التنموي في الوطن دخل مع صدور قانون السلطة المحلية مرحلة أكثر تقدماً تؤسس لحوادث تلقاء هامة وأساسية في حياة المجتمع اليمني، وتفتح

第二部分

**التدرب إلى الامانة**

حرست مختلف الخطوط التنموية على  
بلورة التوجهات الجديدة للدولة في  
الحالات الاقتصادية والاجتماعية  
والسياسية بما فيها تنمية المحافظات  
والمجتمعات المحلية وأنعكس ذلك التوجه  
في تطبيق تنفيذ برنامج السلطة المحلية  
بجميع حفاظه الاهادفة إلى نقل السلطة  
والتخطيط والتعميق من المركز إلى  
الأطراف. وقد ترتب على عملية الانتقال من  
الخطوط المركزية إلى الخطوط الادارى  
على مستوى المحافظات والمديريات المرور  
بعدن المراحل التي كان لها الأثر الكبير  
في ضمان نجاح هذه التجربة بداية من  
إعداد الكوادر المتخصصة في مجال الادارة  
المحلية وتأهيلهم تاهلاً مناسباً وبناء  
قدراتهم ومن ثم توفير كافة الامكانيات  
والمستلزمات الخاصة بهذه المجال.  
ولقد مثل هذا الاجراء نوعاً من تطوير  
الخطط الخمسية القائمة على اساس أن  
التنظيم والتعميق ينبغي أن يكون قريباً  
من الناس وليس من المركز كما مثل خطوة  
جيدة لإعداد وتهيئة المحافظات لتتحمل  
مسؤولية إعداد خططها وما يتعلمه ذلك  
من معرفة إمكانيات المحافظة وتحديد  
أهدافها وغاياتها ومتى تزامن خططها بطبق  
قانون السلطة المحلية وتوسيع في  
تفويض السلطات إلى المحافظات  
ومديريات وهو ما تم بالفعل عن  
الانتخابات المحلية التي شهدتها اليمن في  
٢٠١٣م من العام ٢٠١٠م والذي كان  
بحق نقطة نوعية كبيرة جسدت المبدأ القائم

والاستفسارات في الشؤون التي  
تدخل في اختصاصاتهم،  
وللمجلس المحلي حق  
استدعاء مديرى الأجهزة  
التنفيذية والاستيضاح  
منهم حول حقوق اختصاصاتهم  
أو مواجهة المجلس بأى  
معلومات ويبعدون مسؤولين  
امام المجلس المحلي عن سير  
العمل وللمجلس الحق في  
محاسبيتهم وسحب الثقة عنهم  
عند الأخلاقيات بواجباتهم.

وتوزع الموارد العامة المشتركة  
والدعم المركزي على جميع الوحدات  
الإدارية على مستوى الجمهورية وفقاً  
لائنسين عديدة ابرتها الكثافة السكانية  
وفقرة مواد الوحدة الإدارية او شحتها  
نسبة التمويل الاقتراضي والاجتماعي  
والدين العام وكفاءة اداء الموارد  
حلية وتخصص حصيلة جميع الموارد  
مما يتحقق تمويل خطط ومشاريع التنمية  
الإدارية والاجتماعية ولزيور انفاقها  
جزء منها لاعراض حربية، وستمر  
أولولة في تمويل النفقات الحاربة  
حذات الادارية سنوياً ويجوز بقرار من  
مجلس المحلي تخصيص نسبة في  
إذابة الوحدة الإدارية لتشريح المدارس  
آتية والتعاونية للتنفيذ مشاريع تنمية  
تقطع عام وتقويم الوحدات الإدارية  
سرف كافة التصرفات المالية دون  
ججوع على سلطات المركبة بما لا يتعارض  
قواعد تنفيذ الميزانية.

و اشراف و رقاب

**الانطلاق**

كانت الانطلاق الأولى والبداية الحقيقة لنظام السلطة المحلية في بلادنا مطلع العام ٢٠١٠ وتحسّن ذلك من خلال إجراء أول انتخابات محلية بمفهومها الديمقراطي الشامل.

وقد أظهرت هذه الانتخابات صدق التوبيا والتوجهات الحادة لاتجاه التجربة من خلال البراعة في تطبيق العديد من الخطوات الخاصة ببنقل السلطات والصلاحيات من الإدارة المركزية إلى الإدارة اللامركزية في المحافظات والمديريات واعطائها الصلاحيات الكافية والمعنة المناسب التي تستطيع من خلاله

**ويوضح المسؤولون أسباب الرغبة**  
**على إداء الوحدات الإدارية ويعطي**  
**نوعاً من الرقابة المركزية بقيام كل وزير**  
**في مجال نشاط وزارته تحماه**  
**الوحدات الإدارية ببابل المحافظين**  
**بضمان التوجهات والسياسات**  
**العامة للدولة وكذا ما يراه من**  
**توجهات لتحسين إداء الخدمات**  
**والرقابة على تنفيذها كما**  
**يقوم بالتنسيق مع المحافظين**  
**حول متطلبات الوحدات**  
**واحتياجاتهما من الكوادر**  
**الفنية والقيام بتوفيرها،**  
**بالإضافة إلى قيام**  
**الوزير بالعمل على رفع**  
**كفاءة الأداء من خلال**  
**التعاون والتآزر**

عضو واحد عن كل منها ويتم انتخابه من قبل المواطنين، وفي الحافظة التي لا تصل عدد المديريات فيها إلى الحد الذي لا يسمح بتشكيل مجلس إدارة له، فإذا تم ذلك

قانوه: الساطحة المحامية

قبل المواطنين، وفي المحافظة التي لا تصل عدد المديريات فيها إلى الحد الذي يسمح بتشكيل المجلس المحلي للمحافظة بحد ذاته يتم رفع مستوى تتمثل المديريات بالتساوي بما يتحقق هذا الغرض وتعتبر المديرية دائرة انتخابية واحدة وأعضاء المجلس المحلي للمحافظة الذين اختُبوا يمثلون جميع سكان المحافظة. وتتمثل مهام مجلس المحافظة في دراسة وإقرار مشروعات المجلس الشاملة على مستوى المحافظة والاشراف على تنفيذها مما يقوم بالتجويم والاشراف والرقابة على أعمال المجالس المحلية للمديريات والأجهزة المحلية للمحافظة ويرأس بشكل خاص التعرّف على احتياجات التنمية وتقديم مستوى تنفيذ المشاريع على مستوى المحافظة وتنوّع التوجيه. والاشراف والرقابة على أعمال الأجهزة التنفيذية في المحافظة ورؤسائها ومحاسبتهم وسحب الثقة عنهم وفقاً لقانون السلطة المحلية والقوانين البادئة، كما تتولى مراقبة تطبيق القوانين والأنظمة في كافة المجالات ومناقشة الحالة المالية ومستوى تحصيل الإيرادات المحلية والمشتركة والمراكزية ودراسة وإقرار الأسس المنظمة لمساعدة المواطنين في إنشاء وتمويل مشاريع الخدمات ومناقشة الحالة الأمنية وإصدار التوجيهات لتعزيز الأمن وحماية الحقوق والحريات العامة ودراسة التقارير الخاصة بالحالة التنموية واتخاذ الإجراءات اللازمة. ويتولى المجلس المحلي للمحافظة أيضاً الإشراف والرقابة على أعمال المجالس المحلية للمديريات ويططلع بهمانته لفتح إنشاء الجمعيات التعاونية النوعية والرقابة على انشقتها.. ومن مهام المجلس الشكل للجان المختصة ويرأس وزير الإدارة المحلية مجلس المحافظة للتنظر في مخالفات أوتجاوزات رئيس المجلس أو الأمين العام ويجوز للمجلس استدعاء أي من العاملين في الأجهزة التنفيذية بصفته المحافظة لاستئصال منه حول أمور معينة معروضة عليه. ويعطي القانون أعضاء مجلس النواب من المحافظة الحق فيحضور الاجتماعات مثل صدور القانون رقم «٤» لسنة ٢٠٠٠ بشأن السلطة المحلية المنطلق القانوني للأنتقال إلى نظام السلطة المحلية الذي على ضوئه بدأت خطوات العمل الفعلية نحو الادارة الامركزية في المحافظات والمديريات.

ورغم حداثة هذه التجربة على المجتمع السياسي الا انها وخلال فترة قصيرة من نشأتها تطورت بشكل ملحوظ وأثمرت خطوات تجسيد أساليب الادارة ومعرفة المجالس والمنظلتان للمسيرة التنموية وفوق كل هذا التأكيد على ان نظام السلطة المحلية يظل سبيل المثلث والمنهج السليم في إحداث تقلبات شامة وواسية في حياة السكان والمجتمع وبالذاتي المنهض بالوطن على مختلف المستويات والاصعدة.

ويموجب هذا القانون تناول السلطة المحلية من رئيس الوحدة الادارية والمجلس المحلي والأجهزة التنفيذية للوحدة الادارية وبكلها معبرة عن السلطة في الوحدة الادارية وقوف نظام السلطة المحلية طقماً للدستور اليمني واحكام هذا القانون على مبدأ الامانة المركزية الادارية والمالية وعلى أساس توسيع المشاركة الشعبية في اتخاذ القرارات عن طريق المجالس المنتخبة وسلطاتها في اقتراح البرامج والخطط والموازنات التنموية والاستثمارية للوحدات الادارية وماراسة دورها في محلية التنفيذ والرقابة على الاجهزة التنفيذية ومساعتها وتحسنتها، كما يقتضي تناول السلطة المحلية في اليمن على تقسيم إدارية يكون لكل وحدة ادارية مجلس محلي منتخب انتخاباً حراً ومتوسماً عليه بحيث تعيّن هذه المجالس جزاً لا يتجزأ من سلطة الدولة، والاجهزة التنفيذية في الوحدة الادارية اجهزة محلية وهي تتمثل بالنسبة للمجلس المحلي جهازه الاداري والفنوي والتقييدي و تقوم تحت اشرافه وادارته ورقابته بإنشاء وتحفيز وإدارة كافة المشاريع التنموية والخدمية المدرجة في الخطة والميزانية السنوية المعتمدة بخطوة الادارة.

المحافظات

ي اي  
و يتكون المجلس المحلي للمحافظة وفقا  
لقانون السلطة المحلية من مجموع  
الاعضاء المنتخبين من المديريات  
للمجلس وبحيث لا يقل عدد  
اعضاء المجلس عن ١٥  
عضوأ بما فيهم  
رئيس المجلس  
ومن قبل المديريات  
في المجلس  
تمثيلا  
تساويا  
بواقع

نجاح انتخابات  
المحليات عكس  
الوعي المتنامي  
في صفوف المجتمع  
باتجاه رسم الدعوة طة

مراقبة

ويوضح القانون أساليب الرقابة على أداء الوحدات الإدارية ويعطي نوعاً من الرقابة المركزية بقيام كل وزير في مجال نشاطه وزارته تحاماً الوحدات الإدارية بإبلاغ المحافظين ببعضهم التوجهات والسياسات العامة للدولة وهذا ما يراه من توجهات لتحسين أداء الخدمات والرقابة على تنفيذها كما يقوم بالتنسيق مع المحافظين حول تنسيطيات الوحدات وأحتياجاتها من الكوادر الفنية والقيام بدورها، بالإضافة إلى قيام الوزير بالعمل على رفع كفاءة الأداء من خلال التأكيد على إتمام

