

## مدير مكتب التربية والتعليم في محافظة تعز

# تصحيح أوضاع الإدارة المدرسية وجهاز التوجيه الفني أبرز مهامنا

شهدت العملية التعليمية بتعز خلال العامين الماضيين الكثير من من الاصلاحات والتي مازالت مستمرة لتحسين العملية التربوية والتعليمية بشكل كبير رغم مرافقتها من اشكالات وصعوبات متعددة .. وتجاوز مكتب التربية والتعليم العديد من المعوقات التي كانت معروفة خلال السنوات الماضية وحقق نجاحا جيدا في هذا الجانب بالاضافة إلى الأختبارات والتصحيح ، لهذا كله كان هذا اللقاء المفتوح مع الأخ/ حسين حازب مدير عام مكتب التربية والتعليم بتعز الذي تركز حول عدد من القضايا والمعوقات والتقييم للعام الدراسي الماضي واجندة أعمال المكتب للعام الدراسي القادم وخرجنا بهذه المحصلة :

### الثورة/ تعز/ نزار الخالد

وبإعادة تفعيل الأنشطة وخصوصا بعد موافقة المحافظة بإعادة رسوم اسهامات المجتمع وكذا بان تكون الإدارة المدرسية وفق المعايير التربوية التي وردت في القرار الوزاري بتعيين الإدارة المدرسية وستنطبق القرار دون النظر إلى الألوان بالإضافة إلى أننا سائرون في العمل على تطبيق موضوع الاستراتيجية الوطنية للتعليم الأساسي خاصة وأن محافظة تعز بحاجة لها ، وهذه أهم الخطوات والأهداف التي رسمناها للعام الدراسي الجديد .

### الأختبارات والتصحيح

● وماذا عن سير عمل الاختبارات والتصحيح ؟  
- عملية الاختبارات سارت سيرا جيدا هذا العام أفضل بكثير من العام الماضي والتصحيح بدأ السبت الماضي وقد اخترنا المصححين من المعلمين المتخصصين في المدارس الثانوية العامة داخل المدينة واشركنا الخبير النسائي كنا قد أعدنا عملية التصحيح في وقت مبكر حتى تصبح الجوانب الإدارية والفنية المرتبطة بالمصحح وعملية التصحيح تسير بصورة طبيعية وجيدة.

### المشكلة في الإجراءات

● وماذا عن المشاريع المتعز ؟  
- المشاريع المتعز نوعان مشاريع خاصة بالمحافظة ومشاريع مركزية والمشكلة معنا في المشاريع المركزية والتي منحت بعضها تقاوين لا يملكون شيئا وهذا أدى إلى تعثرها سنوات ونحن الآن نتابع على أساس إسان يجري استكمالها أو تفويض إلتحافظة وذلك ونحن بدأت في تغيير بعض القاولين الفاسطين والمشاريع ليست متعزرة لعدم وجود اعتمادات ولكن لروتينية الإجراءات الخاصة بالمستخلصات التي قد تستمر لشهر طويلا بالإضافة إلى اللبس الجاري لاتخصصات وأكبر ما هو متعز مشاريع عام ٢٠٠٤م حيث لم يتم البت في موضوع اعتماداتها ولم يتم تنفيذ شيء منها بسبب إتقاع الصلاحيات للمدريات التي لم تشار عملها إما تقصير فيها أو ان الجهات المعنية لم تعط التصريحات اللازمة بها وقريبا سنبدأ في إعداد الموازنة وسوف نبحث الحلول الناجعة لاستمرار هذه المشاريع .

### الزي المدرسي والكتاب

● وماذا عن الزي المدرسي والكتاب للعام القادم ؟  
- الجميع ملزم بالتنفيذ وفق القرار الوزاري بعد أن أنهلنا الجمع العام الماضي البعض فقط نفذ ولدى المدارس ومصدرا المدريات التوجيهات بالتنفيذ بعد أن حددنا الألوان والإشكال وعلى طابويرة الأختبار ومبعا أن تفرض ملابس شركة أو تجار معينين وبالنسبة للكتاب المدرسي فقد بدأنا بالتوزيع للمدريات ونستمر بعملية التوزيع وفق الخطة سننتهي من توزيع الكتاب في شهر أغسطس القادم إلا ما كان متعزرا بسبب تأخر لجنة المناهج .

### حل مشكلة البقيات

● "بقيات" مدارس تعز إشكالية دائمة فما العالجات؟  
- عند استلامنا العمل قبل عامين كانت البقيات في مدارس لتتخضع لمكتب التربية والتعليم وبدانا بالخطوة الأولى من خلال إلزامهم بعمل عقود عبر المكتب للعام الماضي رفعا حجم العقود للعام القادم سوف نقوم بحل هذه الإشكالية .

### ● ما تقييمكم للعملية

التعليمية للعام الماضي ؟  
- لقد سارت العملية التعليمية خلال العام الدراسي الماضي أفضل بكثير من الأعوام السابقة وذلك من نواح كثيرة من حيث التحصيل والالتضباط في المدارس والنتيجة النهائية للامتحانات ولم تكن بالمستوى الذي كان في السابق ولكن أفضل من حيث الالتضباط وإعداد وترتيب ومشاركة المجتمع المحلي والسلطة المحلية والتنفيذية وهذا لا نقوله نحن فقط بل تشهد له جميع الفعاليات في المحافظة حتى وان وجدت بعض الصعوبات فهي امر طبيعي لاسيما للحجم الكبير للقطاع التعليمي في محافظة تعز وكذا النقص في امکانيات الضرورية للعملية التعليمية وخاصة في الكادر البشري طبعاً لهذه النتيجة أسباب ورغم ذلك فإن أسباب تحسن العملية التعليمية أولا تكمن في إعادة توزيع القوى العاملة في العام الماضي وقد أتت بشار طيبة وإن كنا لم نصل إلى ما نريد وماهو مخطط له . أيضا إلغاء بعض المدارس الثانوية أو دمجها وتم دمج سبع وخمسون مدرسة العام الماضي وهذا أدى إلى فائدة كبرى لأن القوى العاملة التي كانت موزعة أفادت المدارس التي انضمت إليها واستطعننا أن نحرر الموجهين في بعض المدريات وكان لهذا مردود إيجابي عن العملية التعليمية في العام الماضي وكانت لعملية المتابعة من قبل قيادة الوزارة والمحافظة الأثر الكبير والبالغ على تحسين العملية التعليمية وحاولنا تجاوز الأخطاء التي كانت قائمة العام الماضي واتخذنا اجراءات ضد المسببين فيها ومنها أن المكتب أشرف على متابعة الاختبارات جميعها ابتداء من الصف السادس ولذا بدأنا نلمس ثمار القرار الاستراتيجي والخاص بعملية دمج وتوحيد التعليم الإبتدائي والابتدائي وبتوفير الجوانب المادية ولابد أن أشير إلى قضية هامة وهي تعاون المجالس المحلية الذي كان له دور كبير في إنجاح العمل الدراسي العام الماضي والجميع كانوا عند مستوى المسؤولية وفي مقدمتها المجلس المحلي فهو نموذج بمديرية الشمايتين بعد أن كان في السنوات الماضية في وضع صعب ولكننا نسنا تحسين العملية التعليمية بالمديرية ومع كل ذلك أرى أن العملية التعليمية تظل غير مكتملة إذا لم تتكاتف الجهود أكثر ووضع الرجل المناسب في المكان المناسب ، ومن النتائج التي خرجنا بها خلال العام الدراسي هي ضرورة إعادة النظر في الإدارة المدرسية حيث وجدنا تأثيراً إيجابياً في الأماكن التي قمنا بالتغيير فيها والإمكان التي مارألت متشولة وجدنا أن الإدارة المدرسية هي السبب الأساسي في ذلك ولابد لي أن أشير أن العملية التعليمية ما كان لها أن نتجح لولا تفاعل الأسرة والمجتمع معنا .. ومنذ أن بدأنا بتوزيع الكتاب المدرسي من وقت مبكر قبل بداية الدراسة في الفصل الأول والفصل الثاني ورغم أن بعض المدريات قد قصرت في هذا الجانب رغم أننا أولنا الكتاب المدرسي في العطلة .

### القانون هو المرجع



مدير عام إدارة جهاز محو الأمية في محافظة الضالع

# الدولة اهتمت بالتعليم .. وخطة محو الأمية في الضالع تسير بنجاح

●، يقوم جهاز محو الأمية وتعليم الكبار في محافظة الضالع بدور مشهود وذلك وفقاً لسياسة الدولة لمحو الأمية من خلال صدور القرار الجمهوري رقم (٢٨) لعام ١٩٩٨ م والخاص بقانون محو الأمية وتعليم الكبار .. الذي بوجهه تم انشاء جهاز مركزي لمحو الأمية وتعليم الكبار مستقل إدارياً ومالياً .. ويهدف القانون إلى تفعيل دور الجهاز في عملية القضاء على الأمية والتي عاقت مراحل التطور الطبيعي ليمن الوحدة والديمقراطية والتنمية ولكون الأمية تتعارض تماماً مع المفاهيم الحديثة وكذا التوجه العام لسياسة الدولة .

ومحافظة الضالع باعتبارها محافظة حديثة التأسيس وكذا تتسم بأنها من المحافظات النائية وتعاني من مشكلة انتشار الأمية بين صفوف المواطنين وعن المهام التي يؤديها الجهاز من أجل القضاء على الأمية والخطط العملية التي يسعى الجهاز لتنفيذها خلال السنوات القادمة، التقينا مدير عام الجهاز المركزي لمحو الأمية وتعليم الكبار في محافظة الضالع الأستاذ يحيى سعيد الشعيبي والذي تحدث قائلاً:

- أولاً انتهز هذه الفرصة ومن خلال صحيفة «الثورة» الصحيفة الأولى في اليمن.. ان ابلغ تحياتنا وتقديرنا لفخامة الأخ الرئيس علي عبدالله صالح قائد مسيرة النهضة والتنمية ليمن الثاني والعشرين من مايو واهتمامه الشخصي بجهاز محو الأمية وتعليم الكبار وتجسد ذلك في صدور القرار رقم (٢٨) لسنة ١٩٩٨ م والخاص بقانون محو الأمية وتعليم الكبار .

### الضالع/علي ناجي سعيد

والحصن بحفاف، الازرق، دمت، والضالع ومع التزام إدارة الجهاز بالمحافظة بتوفير الكتب والطابعات، لتخرجي هذه الصفوف.

### مقترحات

● هل لديكم مقترحات لتحسين العمل في مجال محو الأمية في المحافظة؟  
- هناك جملة من المقترحات والتي نأمل أن تتحقق وذلك بما يخدم مسيرة عمل إدارة الجهاز في المحافظة تجاه القضاء على محو الأمية وهي:  
١- تزايد إبداع المعلم الثابت وذلك تنفيذاً لتوجيهات وزير التربية والتعليم والقاضي بتحويل القوى الفاضلة للعمل في مجال محو الأمية.  
٢- رفع قيمة العقود بحيث تكون قيمة العقد حسب الحد الأدنى للعقود وهي خمسة آلاف ريال على أن يتم صرفها شهرياً أو فصلياً.

٣- تفعيل دور مجالس محو الأمية بالمحافظات والمدريات وإشراك المجتمع في هذه العملية.  
٤- بناء إدارة عامة للجهاز في المحافظة مع بناء مراكز محو الأمية في المدريات.  
٥- تفعيل المواد ٣١ و٣٢ من قانون محو الأمية والخاص بالمتكافآت المنوحة للمدرسين والعاملين في مجال محو الأمية.  
٦- تفعيل المادة ١٩ من قانون محو الأمية والخاصة بإيرادات جهاز محو الأمية.

● وماذا عن الصعوبات التي تواجهها إدارة الجهاز في الضالع؟  
- هناك العديد من العراقيل والصعوبات والتي تكون سبباً مباشراً في عاقبة نشاط إدارة جهاز محو الأمية بالمحافظة ومنها:  
- ضالة قيمة العقد والتي لا تتجاوز الألف وخمسين ريالاً شهرياً، وبهذا المبلغ لا يستطيع ضبط عملية سير الدراسة وإلزام المدرس المتعاقد ومحاسبته.  
- عدم وجود قوى وتغطية كافية في الإدارة العامة والمدريات حيث أننا في الإبرة العامة لدينا ثمانية موظفون بالرغم من حاجتنا لـ ٢٢٤ موظفًا.  
- عدم وجود الكادر النسائي في الإدارة العامة وإدارة التوجيه.

- إذا قسمنا عملية التباعد الجغرافي بين المدريات وعاصمة المحافظة.  
- حرمان موظفي محو الأمية وتعليم الكبار من قانون المعلم أسوة باخوانهم في التربية والتعليم مما أدى إلى عودة المعلمين إلى أعمالهم السابقة في التربية.  
- عدم وجود وسيلة نقل لدى إدارة الجهاز في المحافظة، وذلك لكي نتحكم من التواصل والنزول إلى المراكز والمدريات خاصة أن محافظة الضالع تكونت من مدريات ثمانية وذات تقاسيم جغرافية صعبة.

● كلمة أخيرة تود قولها؟  
- اح اح أن أختتم لقائي معكم بالقول أن القضاء على الأمية في اليمن هو واجب وطني لذا يجب التفاعل مع هذه القضية بكل صدق وإخلاص وامانة من قبل جميع هيئات ومؤسسات الدولة المختلفة وكذا تفاعل كل أفراد الشعب اليمني معها للقضاء على هذا المرض الخبيث والذي أصبح كالنقطة السوداء التي شوهدت المنظر الجميل للوحة الفنية الرائعة ليمن الأجازات العظيمة والتي تحققت في ظل القيادة الحكيمة لقائد الوطن علي عبدالله صالح رئيس الجمهورية.

وفي الأخير أحب أن أقدم الشكر للسلطة المحلية بمحافظة ممثلة بالأخ العميد عبدالواحد الربيعي محافظ المحافظة، وكذا الأخ العميد صالح أحمد صالح الأمين العام للمجلس المحلي بالمحافظة، وذلك لجهودهما الحثيثة في تقديم العون والمساعدة وكذا تذليل العديد من الصعوبات والتي واجهتها إدارة الجهاز بالمحافظة طيلة فترة عملها.

اولويات مهامنا، ولكن لظروف خارجة عن ارادتنا لم نستطع فتح اي صف لمحو الأمية في هذه المدريات وذلك لعدم وجود ادارات لمحو الأمية في تلك المدريات اضافة للنقص الحاد من المعلمين من ابناء تلك المدريات، وايضا لعدم قدرة إدارة الجهاز بالمحافظة على التعاقد مع معلمين من خارج اطار تلك المدريات، وذلك بسبب ان الجهاز سمح له التعاقد مع المعلمين مقابل مبالغ زهيدة جداً وهي الف وخمسون ريالاً وهذه المبالغ لا تشجع حتى ابناء تلك المدريات على التعاقد مع الجهاز مقابل القيام بتعليم صفوف محو الأمية فما بالك بالمعلمين من خارج اطار تلك المدريات، ومع ذلك نطالب رئيس الجهاز بأن يجعل قيمة العقد الواحد خمسة آلاف ريال ليصبح هذا المبلغ جاهزاً للمعلمين للتعاقد مع إدارة الجهاز في المحافظة لتعليم صفوف محو الأمية وتعليم الكبار.

### أقبال الفتيات

● هناك ومن خلال السجل الإحصائي لتوزيع الدارسين حسب الفئة العمرية ان فئة ١٦-٢٠ سنة من الأناث كانت الأكثر التحاقاً في هذه الصفوف بماذا تعلقون على ذلك؟  
- هناك جملة من الأسباب يمكن سردها حول اقبال الفتاة من هذا التصنيف العمري للالتحاق في صفوف محو الأمية ويمكن ايجازها بالتالي:  
أولاً: شعور تلك الفئة بأهمية التعليم والقراءة والكتابة خاصة وأنهن يشعرن بعقدة النقص مقارنة بشقيقاتهن وبنات جيرانهن اللواتي هن اصغر منهن سناً قادرات على القراءة والكتابة والحساب، وذلك بسبب التحاقهن في المدارس.

ثانياً: قيام الدولة بتشجيع الفتاة على التعليم من خلال فتح العديد من المدارس في قرى وعزل ومناطق ومدريات المحافظة مما سهل التحاق الفتاة في تلك المدارس.  
ثالثاً: اتجاه أولياء الأمور نحو تعليم الفتاة وهذا انعكاس طبيعي لما توليه الدولة من اهتمام نحو تعليم المرأة، ويتمثل ذلك من خلال قيام الدولة ممثلة بوزارة التربية والتعليم وعبر فروع مكاتبها بفتح مدارس خاصة بالفئة سواء كانت مدارس للتعليم الأساسي أو الثانوي.

### الأمية في الضالع

● بماذا تفكرون انتشار الأمية في محافظة الضالع؟  
- هناك العديد من الأسباب والتي قد تكون عاملاً أساسياً في زيادة رقعة الأمية في مختلف مدريات المحافظة ويمكن تلخيصها بالتالي:  
١- نقص في البرامج والإمكانات المعدة من قبل جهاز محو الأمية في متابعة المتحريين من الأمية وذلك من خلال البرامج التثقيفية والأنشطة المختلفة وكذا ضعف دور الإعلام المرئي والمسموع.  
٢- ضعف دور المجتمع المدني والمنتم في الجمعيات والمنظمات والهيئات في تنفيذ مشاريع محو الأمية.  
٣- عدم تفعيل وتنشيط مجالس محو الأمية وفروعه في المحافظات والمدريات.  
٤- تسرب الطلاب وبالذات الفتيات خصوصاً ما في الصف الرابع والخامس مما يؤدي إلى ارتدادهن إلى الأمية وبالذات في المناطق الجبلية ذات الظروف المعيشية الصعبة والتي تعاني أيضاً من قلة المبانى المدرسية وكذا التباعد الجغرافي بين المناطق السكانية وبين أماكن تواجد تلك المدارس.

### العلاقة مع "إيداس"

● ما هي أوجه التعاون بين جهاز محو الأمية بالمحافظة ومنظمة إيداس؟  
- علاقتنا بمنظمة إيداس باعتبارها المنظمة الوحيدة العاملة في المحافظة.. التي لها دور إيجابي بالاسهام في مجال محو الأمية وتعليم الكبار حيث قامت المنظمة بفتح عدد من المراكز نحو الأمية في مدريات قطعية،

● ولكون محافظة الضالع تنتشر فيها نسبة الأمية وبشكل كبير خصوصاً وان جميع مدرياتنا عبارة عن ارياف وقرى متباعدة ولكن مع كل ذلك ومنذ ان تأسست محافظة الضالع عام ١٩٩٨م تسعى إدارة الجهاز جاهدة إلى فتح المزيد من صفوف محو الأمية وكذا تفعيل نشاطها من خلال افتتاح صفوف المتابعة ومن جانب آخر تشهد إدارة جهاز محو الأمية بالمحافظة نشاطاً تصاعدياً من عام إلى آخر لذا نبحث ونبدل أقصى جهد بالرغم من حدود إمكانياتنا حيث عملنا على وضع خطط وسير وبرامج نزول ميدانية إلى المدريات وذلك من أجل متابعة وتقد سير الدراسة في مراكز محو الأمية على الرغم من شحة الإمكانيات المادية لدى الإدارة.

وهذا العام قام الجهاز بفتح صفوف دراسية لمحو الأمية على النحو التالي:  
● وفي اساسي ١٦ صفوف للذكور ، (٨٤) صف لاناث، وبلغ عدد الدارسين فيها (٢٢٥٦) دارس ودارسة.  
ثاني اساسي ٦ صفوف للذكور ، ٣٩ صفًا لاناث وعدد الدارسين فيها ٩٦ دارساً ودارسة.  
وكذا قمنا بعمليات متابعة مستمرة لسير الدراسة في بعض المدريات مثل مديرية دمت، والتي اعتبرها من المدريات المتواجدة في مجال محو الأمية، والتي فتحنا فيها ١٩ صفًا دراسياً منها ١٨ صفًا لاناث وصف واحد للذكور ،وجميع الصفوف تعمل بصورة جيدة ومنظمة وكذا قمنا بإلغاء بعض الصفوف في بعض المدريات والتي انقطع عن التدريس ونحن الآن بصدد انتظار تقرير اللجنة الإشرافية على الامتحانات واستلام النتائج وفحصها والتي تم تشكيلها في ٢٥/٥/٢٠٠٤م.

### زيادة في الالتحاق

● تحدثت عن نشاط الجهاز في المحافظة خلال العام ولكن هل يمكن أن تعطيتنا صورة أوضح عن مهام ونشاط الجهاز في السنوات الماضية؟  
- كما قلت في سياق ردي على السؤال السابق ان نشاط الجهاز في المحافظة يشهد نشاطاً تصاعدياً وذلك من خلال عدد الصفوف التي تم فتحها وكذلك عدد الدارسين المتحقين في هذه الصفوف، ويمكن توضيح الصورة أكثر من خلال الإحصائيات التالية: في العام الدراسي ٢٠٠١-٢٠٠٢م إن بلغ عدد المتحقين في صفوف محو الأمية حوالي ١٥٧٢ دارساً ودارسة موزعين على النحو التالي: مديرية الضالع ٨٤٥ دارساً ودارسة، مديرية بحفاف ٢٠١ دارسة، مديرية قطعية ٢٩٦ دارسة، مديرية دمت ٧٠ دارسة، مديريةية الازرق ١١٢ دارساً ودارسة مديرية جين ٤٨ دارساً .

وفي العام الدراسي ٢٠٠٢-٢٠٠٣م نلاحظ زيادة نسبة الالتحاق في نسبة محو الأمية حيث بلغت ١٦٦٤ دارساً ودارسة موزعين على النحو التالي : الضالع ٣١٤ دارسة، مديرية بحفاف ١٤٥ دارسة، قطعية ١٩٢ دارساً ودارسة، دمت ٩٨ دارسة، الازرق ١٥٣ دارساً ودارسة، جين ١١٧ دارساً ودارسة، الحصن ٦٥ دارسة .  
وفي العام الدراسي الحالي ٢٠٠٣-٢٠٠٤م بلغ عدد المتحقين في صفوف محو الأمية المختلفة ٣٢٤٤ دارساً ودارسة، موزعين على النحو التالي: الضالع ٨٠٠ دارس ودارسة، قطعية ٤٤٨ دارساً ودارسة، دمت ٥٤٠ دارساً ودارسة، بحفاف ٤٤٨دارساً ودارسة، جين ٣١٥ دارساً ودارسة، الازرق ١٦٠ دارساً ودارسة، مديرية ٤٠١ دارس ودارسة.

### غياب الحشا

● لوحظ الغياب الكامل لدور الجهاز في مدريات الشعيبي، والحشا على الرغم من أن مديرية الحشا مثلاً من أكثر المدريات انتشاراً لنسبة الأمية؟  
- هذا الكلام صحيح ونحن نعرف جيداً أن مديرية الحشا هي المديرية الأكثر تصنيفاً في انتشار نسبة الأمية ذكوراً وإناثاً وجهاز محو الأمية في المحافظة يعي جيداً الأممية المناطة به وهي القضاء التدريجي على مرض الأمية والذي تعاني منه كل مدريات المحافظة، ومدريات الحشا والشعيبي كانتا ولم تترالا من ضمن