

مساهمة معاهد التدريب والبحث في تطوير الوظيفة الإدارية والتحديث

شكل إعداد البرنامج الإنمائي الثلاثي ٧٢-٧٣-٧٤م أول انعطافه تاريخية لدور الدولة في تنمية المجتمع اقتصاديا، وسياسيا، وثقافيا، واجتماعيا.

ويسجل للمعهد الاداري اليمني - معهد الادارة والسكرتارية- دوره المتميز في صنع الانعطاف التاريخيه هذه .. فصي عام ١٩٧٠م أعد المعهد، ونظم أول برنامج دراسي تدريبي ، شامل في الجمهورية.. إستمرت فعالياته لأكثر من تسعة أشهر شارك في فعاليات هذا البرنامج جميع القادة الاداريين في أجهزة الدولة، والمؤسسات والهيئات القطاعية للإقتصاد الوطني.. وأحتلت هيئات التعاون الأهلي للتطوير موقعا مهما في فعاليات هذا البرنامج..

أحمد محمد الحري

الذي كرس موضوعاته الأساسية لمعرفة وفهم، ومعالجة.. الأوضاع الإدارية في الجمهورية وشكل أكثر من فريق عمل لدراسة وبحث الأمراض الإدارية التي يعاني منها الجهاز الإداري.. وتوصلت فرق البحث والدراسة المكونة من قادة أجهزة الدولة والقطاعين العام والمختلط.. وبإشراف خبرات وطنية وخارجية إلى تحديد مامجموعه خمسين مرضا إداريا تعاني منه الدولة.. ولم يستثنى جهاز إداري من أجهزة الدولة وقطاعات الاقتصاد الوطني.. من تلك الأمراض الرئيسية والخطيرة .. التي تصدت بقوة لأشغال سياسات البناء والتنمية، وجهود التنمية والتطوير.. وأغرقت كل الجهود في بحر تلك الأمراض.. بغرض إجهاض كل عمليات التحول والبناء الإداري، والاقتصادي، والاجتماعي الذي قامت الثورة لتحقيقها خدمة للشعب، وسدا لحاجاته، وتلبية لانتظاته.

ولعب معهد الادارة والسكرتارية دورا متميزا، في توجيه فعاليات الندوة الأولى للقادة الإداريين- التي تغير اسمها الى المؤتمر الأول للقادة الإداريين نحو التركيز على موضوعات بناء الدولة الحديثة ومتطلباتها، إصلاح الجهاز الإداري للدولة. وكيفية جعله جهازا اداريا في خدمة الشعب، وخدمة التنمية من أجل الشعب -تحديد أولويات الجهاز الإداري للدولة، هل هي أولويات بناء جهاز مركزي أي جعل الجهاز الإداري يؤدي مهامه في خدمة الشعب والتنمية.. مبنيا على أساس مركزي أي إقامة النظام المركزي للإدارة أم جعل الجهاز الإداري قائما ومبنيا على أساس نظام اللامركزية.

- الإدارة المحلية- ثم كيف يمكن لإدارة الدولة أن تدعم، وتطور ظاهرة المشاركة الشعبية في التنمية التي أصبحت تجسدها الحركة التعاونية اليمنية-عبر هيئات التعاون الأهلي للتطوير- التي انطلقت بدراياتها الأولى والمنظمة، من مدينة تعز عام١٩٦٤ لتنتشر في معظم أرجاء الوطن العربي، والمدارس، والمستوصفات، وتشيق الطرق، وتحفر الآبار لتوفير مياه الشرب للسكان في القرى والمناطق التي شيدها الإنسان اليمني في قمم الجبال وبتلون الودية.

أثمرت فعاليات المؤتمر الأول للقادة الإداريين الذي استمرت أعماله ، بحثا ودراسة، واستقصاء وعرض،

الاداري.. بقدر ما كانت قرارات ناتجة عن قناعة الجميع باهمية الإصلاح والتطوير وضرورات العمل التي أكدت عليه نتائج البحوث والدراسات الأولية التي قامت بها فرق العمل الميدانية من قادة الجهاز الإداري المهتمين ببناء الدولة اليمنية الحديثة وجهازها الإداري المتطور ولذلك احتلت فعاليات المؤتمر الأول للقادة الإداريين ونتائج حيزا كبيرا وموقعا متقدما لدى أوساط الشعب وقواه الفاعلة..

استطاع معهد الادارة والسكرتارية ان يلفت اهتمام الدولة اليه، وبالعلم الذي يلعبه في مختلف مجالات الدولة الادارية.. وتنامي قدراته العلمية والعملية في تصميم وتنفيذ برامج لبناء القدرات وتطوير المهارات للعاملين في أجهزة الدولة والقطاعين العام والمختلط.. الأمر الذي دفع بالدولة إلى تطوير الوظيفة العلمية للمعهد.. وإعادة تنظيمه بما يجعله قادرا على القيام بمهام ومسؤوليات تلبي احتياجات بناء الدولة الحديثة.. حيث صدر قانون تنظيم المعهد القومي للإدارة العامة الذي بموجبه انيطت بالمعهد.. صلاحيات القيام بالابحاث والدراسات وتصميم وتنفيذ البرامج التاهيلية والتدريبية لوظفي الدولة والقطاعات الاقتصادية المختلفة عام / مختلط/ خاص/ تعاوني.. وربط المعهد استنادا لأهمية دوره برئيس الوزراء.. يفتتح امام المعهد أفقا جديد بوظيفه علمية أكثر إتساعا واهمية.

والمتبع للتطور الذي شهدهه وظيفه الدولة من حيث الاتساع والنوعية، منذ تاسيس معهد الادارة والسكرتارية عام ٦٣م وحتى نهاية سنوات الخطة الخمسية الثانية المرتبطة بالأداء المحقق الأمر الذي جعل العمل التعاوني بخصائصه المتعددة.. لا يتجاوز في النتائج التي حققها النسب المخططة لها وحسب بل وتميزت تكاليف مشروعاته المنفذة سواء في مجال انشاءات المدارس والمستوصفات وبناء المساجد واقامة الحدائق والمنتزهات أو في مجال فنن الطرق الترابية والجبلية .. فقد مقارنة كلفة المشاريع التي تم تنفيذها في نفس المجالات ونكس المواسقات الفنية والهندسية لكل من القطاع التعاوني والقطاع الحكومي كانت كلفة المشروع المنفذ تعاونيا تقل بما نسبته ٤٠٪ عن كلفة نفس المشروع المنفذ من القطاع الحكومي.

إن تقديم سنوات البرنامج الإنمائي الثلاثي الأول ٧٢-٧٣م شجعت المعهد القومي للإدارة العامة على اكتشاف نشاط البحوث والدراسات التقسيمية لمشروعات تنمو عديدة.. مع التركيز بصورة اساسية على دراسة دور وفعاليات قطاعات الملكية في تلك المشروعات ولإرتباط المعهد برئاسة الوزراء مكونة ذلك من الإقتراب من مراكز ليس صنع القرارات بل متخذي القرارات وعلى نتائج الأبحاث والدراسات التي نفذها المعهد لسنوات البرنامج كانت توصياته للحكومة بضرورة توسيع مجالات العمل للقطاع الخاص مع تذليل الصعوبات التي اعترضت نشاط هذا القطاع ومنها مشكلة الأراضي المخصصة لإقامة المشروعات الصناعية والتي كان من جرائها انشاء الهيئة العامة للمجمعات الصناعية في كل من محافظات صنعاء/تعز/ إب/ ذمار/ الحديدة / بصورة أولية تتولى تحديد المساحات المطلوبة لإقامة المنشآت الصناعية العائدة من القطاع الخاص.. وبعض القطاعات الأخرى ثم توجه نحو تذليل الصعوبات التي واجهت مشروعات كثيرة في كل من المجال الزراعي والمجال الصناعي كصعوبات انعدام التخطيط الحضري وارتفاع نسبة فئة التعرفه الجمركية على مستوردات المشروعات الأولية وضعف الطاقة المتولدة من الكهرباء .. مرتفعة جدا.

وقد أخذت الحكومة بتوصيات المعهد القومي في هذا المجال وتضمنتها سياسات وأستراتيجيات الخطة الخمسية الأولى للتنمية الاقتصادية والاجتماعية ٧٥-٧٦-١٩٨١م.

كما كانت مساهمات المعهد القومي للإدارة العامة في تطوير الوظيفة الادارية.. وارتباطها بعمليات التنمية على قدر كبير من الأهمية إذ لم يكن المعهد يرى في تطوير الوظيفة الإدارية وربطها بعمليات التنمية تأكيدا لأهمية المعادلة القائلة لتنمية حقيقية دون إدارة حقيقية.. بل والارتقاء بطبيعة هذه المعادلة الى القول حتما توجد تنمية حقيقية ثمة ادارة حقيقية ولزيد من بلورة الرؤية لمقتضيات التنمية المطلوبة كانت مؤشرات المعهد القومي للإدارة ونتائج الأبحاث والدراسات التي ساهم بها.. تؤكد على ضرورة إخضاع عمليات التنمية لمعامل الأستثمار الحدي تخطيطا وتنمعا وتوقعا وتحقيقا أي بما معناه (إن كل ريال يخص للإستثمار في مشروعات التنمية.. لايد وأن يولد فائضا أو عائدا إن لم يتجاوز قيمته فعلى الأقل لايتساوى معا ثم ماذا بعد؟



بكين/ رويترز ■■ قالت ادارة الصرف الاجنبي الصينية امس الجمعة إن الصين لم تخفض ما بحوزتها من استثمارات بالدولار الامريكي في احتياطاتها من النقد الاجنبي وانها لن تعدل نسب العملات في الاحتياطات بناء على تحركات قصيرة الاجل في الاسواق. وقالت الادارة المسؤولة عن تنسيق سياسات الصرف الاجنبي انها ستصعد جهودها لتضييق الخناق على اموال المضاربات التي تدخل الى السوق توفعا لارتفاع قيمة اليوان قريبا.

وصدرت هذه التعليقات عن متحدث باسم الادارة ونشرت في بيان على موقع الادارة على الانترنت ردا على اسئلة عن تقارير اعلامية في الالونة الاخيرة ذكرت ان الصين تقلص ما بحوزتها من دولارات. وقال المتحدث هذه التقارير لا تتفق مع الواقع على الاطلاق.

وأضاف نحن نتابع عن كثب اتجاهات النخبر في اسواق الصرف الاجنبي لكننا لن نعدل هيكل العملات بناء على تقلبات قصيرة الاجل في السوق.

وتجاوزت احتياطات الصين من النقد الاجنبي ٥٤٠ مليار دولار في نهاية أكتوبر من جانب اخراخفض معدل التضخم السنوي الصيني بحدة في نوفمبر مما أسعد صناع السياسات الذين كانوا يجاهدون لهزيمة النمو المحموم للإقتصاد وخفض احتمالات زيادة أسعار الفائدة مرة أخرى في الأجل القصير.

وقال مكتب الإحصاءات الوطني امس إن مؤشر أسعار المستهلكين الصيني ارتفع بنسبة أقل من المتوقع بلغت ٢.٨٪ في عام حتى نوفمبر وهو أبط معدل له في تسعة أشهر بالمقارنة مع ٤.٣٪ في ١٢ شهرا حتى أكتوبر.

وقال جون ال اقتصادي في دويتشه بنك في هونغ كونج هذا البيان من مؤشر

أوبولي/ ف ب /... تولى دولة الإمارات العربية المتحدة التي تمتلك ١٦ منطقة حرة تحويل العاصمة أوبولي بكاملها إلى منطقة حرة ضمن خطة استراتيجيّة ترمي إلى توسيع المناطق الحرة واستقطاب الاستثمارات المحلية والأجنبية بحسب تقرير نقلته وكالة الأنباء الإماراتية امس الجمعة. وفي هذا التقرير أشاد امين عام اتحاد التجارة والصناعة بالدولة عبدالله سلطان عبدالله بالخطط التي تبنتها إمارة أوبولي وأمنت بضرورة جعل الإمارة وخاصة مدينة أوبولي بأكملها منطقة حرة تتوفر فيها جميع التسهيلات التي تحرص على توفيرها المناطق الحرة العالمية. وأكد المسؤول الإماراتي أن في الدولة حتى الآن ١٦ منطقة حرة نمت وازدهرت في فترة قصيرة وأن هناك مناطق أخرى مخصصة هي الآن في طور الإنشاء من دون أن يعطي مزيدا من الايضاحات حول هذه المناطق المتخصصة.

وأكد أن أكثر من ثلاثة آلاف شركة تعمل في مختلف المناطق الحرة بالدولة باستثمارات إجمالية تبلغ نحو ١٥ مليار درهم ٤.٢ مليارات دولار. وأكد أن المناطق الحرة في الإمارات تعتبر قنوات عالمية لجذب الاستثمارات خاصة المناطق الحرة البحرية لأهميتها الاستراتيجية والارتباط معظمها بموانئ الدولة. وفي تقرير صدر عن غرفة التجارة والصناعة نقلته وكالة الأنباء الإماراتية أن المناطق الحرة تعتبر السبيل الاقتصادية والتجارية للإماره. مشيراً إلى أن إجمالي قيمة تجارة المناطق الحرة في العام الماضي بلغ ٥٠ مليار درهم ١٣.٦ مليار دولار وارتفع معدل نموها بنسبة ٨٢.٥٪ مقارنة بعام ٢٠٠٢. وفي هذا السياق قال المدير التنفيذي لمنطقة جبل علي الحرة جافزا، عبدالله لواته إن هذه المنطقة تأسست عام ١٩٨٥م وتتخصن في اليوم حوالي ١٢ ألف و ٨٠٠ شركة في العام أكثر من ١٢٠ دولة حول العالم بمدن نشاطها ليطغي العديد من أسواق العالم. وأشار لواته إلى أن الإحصاءات الصادرة عن جمارك جبل تشير إلى أن خلال النصف الأول من هذا العام بلغت صادرات جافزا حوالي ١٩.٧٤ مليار درهم حوالي ٥ مليارات دولار

المقبل يجب أن يدرس خفض سقف الإنتاج الراهن البالغ ٢٧ مليون برميل يوميا في الربع الثاني من العام عندما يضعف الطلب موسميا.

وقالت وكالة الطاقة الدولية التي تقدم استشارات الطاقة للدول الصناعية في تقريرها الشهري الصادر امس إن مخاوف المنتجين بشأن انخفاض سعر النفط العالمي قد تسببت في انخفاض أسعار النفط في بعض الشيء.

وأضافت الوكالة إن القيود المتصقلة في الطاقة الإنتاجية الاحتياطية والتوترات السياسية ونمو الطلب لن تخففي بين عنية وضحاها.

وتابعت الوكالة أنه رغم أن الأسعار المرتفعة لم يكن لها أثر يذكر حتى الآن على استهلاك النفط إلا أن نمو الطلب العالمي سيبطأ العام المقبل لأن الضغوط على إمدادات الوقود لحطات توليد الكهرباء الصينية ستخف.

وسيقع العيب الأكبر لأي خفض في إنتاج أوبك على السعودية أكبر منتج إذ أنها كانت تنتج نحو ٩.٥ مليون برميل يوميا منذ أغسطس متجاوزة حصة إنتاجها الرسمية داخل المنظمة بمقدار ٨٩٠ ألف برميل يوميا.

والأسعار في طريقها لتسجيل أعلى متوسط سنوي لكن انخفاض قيمة الدولار المقومة بالعملة الأمريكية. وأدى بورنومو يوسجياناتور رئيس منظمة أوبك انزعاج المنظمة لانخفاض قيمة الدولار الأمريكي الذي يعد عملة التجارة النفطية العالمية.

وقال في خطاب في ختام اجتماع أوبك نحن أيضا قلقون لانخفاض الكبير الاخير في قيمة الدولار الأمريكي.

لكن على النعيمي وزير النفط السعودي استبعد امس التكهّنات بان المنظمة قد تتحول إلى تسعير النفط بسلة من العملات الرئيسية.

هبوط مؤشر نيكي عند الاخلاق

الصين تنفي خفضها لاحتياطاتها من الدولار والتضخم يتراجع في نوفمبر

اسعار المستهلكين سيخفف بدرجة كبيرة من المخاوف من رفع محتمل لأسعار الفائدة. ونظرا لان المواد الغذائية تمثل ما بين ٣٥ و ٤٠٪ من السلة التي تحسب عليها المؤشر يرجع المحللون انخفاض معدل التضخم في جزء منه إلى تباطؤ في ارتفاع أسعار الحبوب مقارنة بالعام الماضي فزادت بنسبة ١٩.٢٪ في نوفمبر بالمقارنة مع ٢٨.٧٪ في أكتوبر.

وتوقع فصائية إقتصاديان استطاعت رويترز آراءهم أن يرتفع مؤشر أسعار المستهلكين بنسبة ٣.٨٪.

لكن الضغوط التضخمية مازالت مصدر قلق في المستقبل. قال مكتب الإحصاءات إن تكلفة السلع على المنتجين ارتفعت بنسبة ٨.١٪ في العام حتى نوفمبر بتراجع طفيف عنها في أكتوبر عندما زادت بنسبة ٨.٤٪.

وقال روب سبارامان الاقتصادي في ليمان برانز في طوكيو الخطر في لحظة معينة هو أن يبدأ المنتجون في ترحيل التكلفة للمستهلك. وعندئذ يرتفع مؤشر أسعار المستهلكين.

كما انخفض مؤشر نيكي الرئيسي في نهاية التعاملات في بورصة طوكيو للأوراق المالية خسة بينما بدأت السوق تفتح ببطء من جديد الأمل التي تسببت فيها بيانات طلبيات الإلات في اليوم السابق.

وانتهجت أسهم بعض شركات التصدير من قطاع التكنولوجيا مثل كويسيرا لضعف الين الياباني وتطلع بعض المستثمرين إلى ما وراء البوابر الأخيرة على توقف مؤقت في الانتعاش الاقتصادي الياباني.

وبنهاية جلسة التعامل انخفض مؤشر نيكي ٠.١٨٪ أي ١٩.٨٣ نقطة إلى ١٧٥٦.٨٠ نقطة بخسمة أسابيع في أعقاب هبوطه ٠.٥١٪ يوم الخميس.

بهدف استقطاب الاستثمارات المحلية والأجنبية

الإمارات تنوي تحويل أوبولي إلى منطقة حرة

وتقوم بتزويد سوق ضخم يصل إلى ٢.٥ مليار نسمة في مختلف أرجاء العالم. وتوقع لواته أن تحسب جافزا خلال الفترة القريبة إنجازات كبيرة خاصة بعد إنشاء المطار الجديد في جبل علي لأنه سيخفف للنشون ويخدم الشركات اللوجستية مشيراً إلى أن خطط جافزا المستقبليّة تهدف إلى استقطاب عدد من العملاء الجدد بحيث يصبح إجمالي عدد الشركات في المنطقة ٥ آلاف شركة العام المقبل.

وأشار إلى أنه في هذا الإطار فازت شركة موانئ دبي العالمية في الأونة الأخيرة بإدارة وتشغيل المناطق الحرة في ميناء طنجة بالمملكة المغربية الشقيقة.

وعن هذا المشروع قال مدير عام دبي العالمية محمد شرف آله عبارة عن اتفاق استراتيجي للتعاون الاقتصادي والتجاري لمدة عشرين سنوات يقضي بتأسيس شراكة بين دبي العالمية بدولة الإمارات والوكالة الدولية لرقا طنجة الأوروبية المتسطة في أم اس ايه، وإدارة وتشغيل الحرة في الميناء.

أبدت قلقها للانخفاض الكبير في قيمة الدولار

أوبك تتفق على وقف تجاوزات الانتاج

القاهرة/ رويترز/

اتفق منتجو أوبك امس على وقف تجاوزات الإنتاج التي أدت إلى خفض أسعار النفط العالمية عن مستوياتها القياسية.

وقال الوزراء إنهم سيسحبون مليون برميل يوميا من الإنتاج الزائد عن سقف الإنتاج الراهن اعتبارا من الأول من يناير ويجتمعون مرة أخرى يوم ٣٠ يناير لبحث ما إذا كان يتعين خفض الإنتاج بدرجة أكبر.

وسيحبط قرار خفض الإنتاج الدول المستهلكة التي حثت أوبك على عدم التراجع عن زيادة الإنتاج قائلة إن من الضروري أن ترتفع مخزونات النفط لدعم النمو الاقتصادي وتهدئة اضطرابات الأسعار. ومازالت أسعار النفط أعلى بنسبة ٣٠٪ عن مستوياتها في بداية العام لكن الضام الأمريكي انخفض ١٣ دولارا عن مستواه القياسي الذي بلغ ٥٥.٦٧ دولار في أواخر أكتوبر الماضي.

وحذر المحللون من أن مخزونات وقود التدفئة في فصل الشتاء منخفضة في مراكز الاستهلاك الكبرى وستتعرض لضغوط إذا اشتد البرد في النصف الشمالي من الكرة الأرضية. وارتفع سعر الخام الأمريكي ٥١ سندا إلى ٤٣.٠٤ دولار للبرميل امس.

وبلغ إنتاج منظمة البلدان المصدرة للنفترول (أوبك) أعلى مستوياته منذ ٢٥ عاما لمواجهة ارتفاع الطلب في الولايات المتحدة والصين وتعويض اضطراب الإمدادات من العراق.

وتريد أوبك سحب الإنتاج الزائد من السوق خوفا من زيادة المخزونات في فترة مختلفة عن موسم الأضافة للمخزون مما قد يخفض الأسعار.

وقال على النعيمي وزير النفط السعودي لهذا اتخذنا القرار— لتجنب زيادة غير معادة في مستويات المخزونات.

وقالت إيران والكويت إن اجتماع أوبك