

# الإصلاحات

عجبا لمن يتفاعل مع مظاهر الفساد الإداري وهو ينبذها! ولا يتفاعل مع مبادرات الإصلاح

الإداري وهو يطلبها! وهل ذلك منهاج للبيض قد بني على التشاؤم إلى الأبد؟ أم أنها محبة في

تناول كل ما هو سيء فقط والترويج له؟ أم أنه حسد من عند أنفسهم بغية تحقيق أطماع شخصية

والالتحاق بعربة جديدة إلى مؤخرة قطار الفساد الذي يمشي باتجاه اللاعودة!

## م/ سامي عبد الله الخابري

العديد من المبادرات التي تفضل بها الأخ الرئيس علي عبد الله صالح رئيس الجمهورية لتوجيه الحكومة والشعب نحو تطبيق الإصلاحات الإدارية في القطاع العام، وقلة من السياسيين الجهلاء الذين لا يطيب لهم إلا الحديث عن الفساد والترويج لنماذج الفساد. بلا شك أن المواطن الذي يقبل بتسهيل معاملته بالمال يكون سببا في إشاعة أهم أسباب الفساد، ولو كان لديه حق في مطلبه لما لجأ إلى أساليب الإقناع بالمال، وبذلك عمّت السيئة وطالت من له الحق ومن ليس لديه حق

سواء بسوء.. ولكن ذلك لا يعني أننا لا نستطيع تصحيح الاختلال القائم طالما أن الحل بأيدينا وهو بالإصرار على بلوغ الهدف المشروع بالحق لاستعادة الوضع الطبيعي، عندها فقط ستفرق الجهود المخلصة الرامية لتصحيح بتفاعل المواطنين مع توجهات الإصلاح الإداري.

لا شك أن إنجاز التعداد السكاني بنجاح خطوة أساسية للتخطيط والتنفيذ السليم للمستقبل، لكن التشاؤم والتوايل هما أوليات التخلف وأسباب الفشل.

# أفكار

## أجواء صنعاء (١٤)

قلنا في زاوية الأمل أن ساعة الحقيقة في اليمن قد دقت كما يبدو، ولابد أن يبقى المسؤولون من غفواتهم حتى لا يكونون ذلك الأرنب الذي سابق السُلحفاة فلما وصل منتصف الشوط وراها ما زالت تتجاهد عند نقطة البداية قرر أن يأخذ غفوة في الظل الظليل لشجرة وارفة مستهينا بخصمه، ولكنه لم يبق إلى والسلحفاة قد تأثرت ووصلت خط النهاية فأصبح الأرنب مثلا على سوء التقدير ورداءة التدبير، وعلما على إضاعة الفرصة السانحة والمقدرة المؤكدة، كما نوه بذلك أمير شعراء العربية أبي الطيب المتنبي:

**ولم أن في عيوب الناس عيبا**

**كعجز القادرين على التمام**

وكان ذلك بصورة أو بأخرى مضمون حديث الأخ الرئيس علي عبدالله صالح في حفل تكريم المبدعين من الشباب الفائزين بجوائز رئيس الجمهورية والذي وجهه إلى عموم الشعب وإلى من يهمة الأمر - وهو هنا الحكومة الموقرة - وعلى طريقة "هذا إليك وافهمي يا جارة".

وقد جرى الرئيس بصوت عال، وعلى الملأ، وكأنه يقول لهم إن على الأرنب أن يتعلم الثابرة والجديّة والعزيمة من السلحفاة، وأن تسرع وفق ما حباها الله من سرعة نابذة شعار "ما عاش إلا النوم".

وقد جرى تشخيص توجيهات الرئيس بانها برنامج عمل لمواجهة قضايا الحاضر والأطلاق نحو المستقبل كما جاء في "مانشيت" جريدة الثورة الغراء.

أما خلاصة التفاصيل كما وردت في العناوين الفرعية فهي:

- الإسراع في إقامة المشاريع الاستراتيجية وامتصاص البطالة وحل مشكلة الفقر.
- العمل على توزيع مساحات من الأراضي للشباب لاستصلاحها وزراعتها.
- إقامة المدن السكنية لذوي الدخل المحدود والاهتمام بالتعليم المهني والفني.
- الإسراع في إقامة شبكة سلك حديدية وتخفيض تعرفه الجمارك والضرائب لحد من ظاهرة التهريب.
- تحصين الشباب من الاختراقات والتسول السياسي.

إن الشبكة السكانية في اليمن هي "أم المشاكل" في الحاضر والمستقبل، وهي تعكس نفسها على كل مناحي الحياة، وعلينا أن نعترف بأن مهاجر اليمنيين التقليدية قد أغلقت بـالضبة والفتاح أو أنها على وشك أن تلتفت أنفاسها لأسباب لا مجال لتفصيلها هنا، ولابد لنا من رفع شعار "ما حك جلدك مثل ظفرك".

لقد عرج الرئيس على تجربة "ماليزيا" كما سمعها من مهاتير محمد فيما يخص تخفيض التعرفة الجمركية والضرائب وكيف أنها أدت إلى زيادة العائدات، ويبدو من قراءة ما بين السطور أن اليمن يحضر مثل هذه التجربة المتقدمة في التفكير الاقتصادي الحديث وأنه على وشك البدء بعد طول تفكير، لأن الإنسان بطبعه منجذب إلى ما يعرف نافره من الجديد.

واعتبر الرئيس هذه التوجهات الطموحة جزءاً من الطموح والعلاج والإصلاح لأن الإصلاح منظومة متكاملة وما يحتاج إليه هو إصلاح نفوس الناس في المؤسسات والمصالح والمرافق الحكومية لأن البعض يجعل من السلطة مجالاً للهبر.



فضل النقيب

فلماذا لا يكون لدينا أمل؟ وهل ينجح الإنسان بدون الأمل؟ قد لا يكفي أن تتواجد الرغبة لدى الإنسان بتحقيق النجاح بل يجب عليه بذل الكثير من العمل، ولكنه حتماً لن يبلغ أي هدف ما لم يكن لديه أمل في ذلك الهدف.

يجوز الاعتراف بعجز الكثيرين عن تقبل جهود التصحيح والتفاعل معها، ولا يجب القبول مطلقاً بالمفاهيم والأسس التي يبني أي منهم نتائجها عليها.

فما الذي يجبرنا إن على تصديق مظاهر الفساد، ولا يجبرنا على تصديق مبادرات الإصلاح في المقابل؟ ليس لكل منهما أثر يمكن الاستدلال به؟ بلاشك، ونأمل أن تعمل وتنفذ الحكومة الحالية توجهات الإصلاح الإداري التي يصير عليها الأخ الرئيس علي عبد الله صالح رئيس الجمهورية معبرا بها عن الشعب وحاجاته الإنسانية المحلة.

كما نأمل أن يفهم البعض كيف يتفاعل مع متطلبات التغيير الحقيقي نحو الأفضل، وأن يدرك أن ذلك التغيير شيء ضروري ولا يجب مقاومته مخافة مستقبل قد يبدو له غامضا بسبب قلة المعرفة، وأن يقيم الجميع نتائج الإصلاح الإداري بدقة ويعمل على تثبيتها، وذلك من أجل تحقيق المصلحة العامة. ومن لم يفكر بالمصلحة العامة فلا جدوى من التفكير بالمصلحة الشخصية، لأن الفرد هو جزء من المجتمع ولن يتسنى للفرد إشباع رغباته الإنسانية إلا في إطار المجتمع الصحيح.

# نحن دولة تؤثر وتتأثر

تلك التي يمكن لها أن تعود من الاغتراب بعد أن خوفتها الأمزجة ولانقول القوانين التي طرأت على أماكن اغترابها، فتعرض الكثير منها للتجميد والحصار ولانتقصها القوانين الشجعة للاستثمار ولكن القوانين تحتاج إلى المترجمين ب حرفيتها و المترجمين لها عملياً، ولانقول هنا من باب التخمين وإنما نقوله من خلال سامعنا لبعض المستثمرين ورجال الأعمال، لهذا فإننا نشير إلى ما يتناقض وطموحاتنا في بناء بلادنا وتوثير فرص العمل للأيدي العاطلة وذلك من خلال الاستثمار وازدهار القطاع الخاص، وتنشيط الحركة الاقتصادية وذلك باعتبار أن الاقتصاد الزدهر يقضي على كل التناقضات وهو القوة السحرية لاستقرار المجتمعات والدول والشعوب، وإما أن تتسائل: لماذا لا توجد الاضطرابات والقلق إلا في الدول النامية والاكثراً فقراً ولاتوجد في البلدان الغنية؟ وربما سمعنا الاجابة على مثل هذه التساؤلات على لسان أكثر من مسئول كان آخرهم الرئيس الباكستاني برونيز مشرف، وتوني بليز رئيس الحكومة البريطانية عندما اجتمعوا في الاسبوع الماضي في لندن، واعلنا توافق وجهة نظريهما بأن من أسباب العنف والفقر والتناقض وبعض السياسات الخاطئة وقضايا الاحتلال ومنها الاحتلال الاسرائيلي الطويل الأمد مع ما يمارسه الاحتلال من قمع وقد يكون هذا أول إدراك ترابط الأحداث هو المسئول عن سرد مثل هذه الأمور فإنها لاتشذ عن قاعدة وحدة الموضوع وذلك باعتبار أن التآثر والتأثير يعينان وحدة التجارب الإنسانية، ونحن بل وكل المعاصرين يستفيدون من التجارب الإنسانية أفقياً ورأسياً، أما أفقياً فمن المعاصرين وتجارب الشعوب المختلفة، وأما رأسياً فمن التاريخ الإنساني وهو يقدم تلك النماتج التي تصلح لقياس سلوكنا وفق الطيب والمستحسن والصالح منها ، وإذاً كنا قد سطرنا موضوعنا هذا بملاحظة حركة الزيارات التي شهدتها وتشهدها بلادنا للعديد من وفود ومسؤولي الدول الشقيقة والصديقة فانما لأننا نعيش مع الشهر الأخير من عام ٢٠٠٤م وعادة ما يقوم الكتاب ورجال الاعلام باستعراض الأحداث التي شهدتها العالم أو جزء منه ككشف حساب ختام الحركة التي شهدتها أيام وأسابيع وشهر عام مضى ولقد شهدت بلادنا خلال العام الذي نعيش مع آخر شهر من شهره: العديد من المؤتمرات والندوات والفعاليات المتنوعة واستقبلت كمأ كبيراً من الضيوف الذين كانوا يعبرون عن اعجابهم بالتجربة الديمقراطية في بلادنا.

من الملاحظ أن بلادنا باتت قبلة لكثير من الوفود العربية والدولية، وهذه

الحركة التي تعيها صنعاء تؤكد لنا عدداً من الحقائق التي ليس بوسع أي

مكابرة إنكارها وفي مقدمتها أن اليمن الذي كان مجهولاً قبل قيام ثورة

السادس والعشرين من سبتمبر أصبحت معروفة للجميع، وثاني هذه الحقائق

أننا أمسينا دولة بكل ماتعنيه الكلمة ، وثالث هذه الحقائق أن الجمهورية

اليمنية أضحّت بالمنظور الدولي جزءاً من الكيان الدولي يؤثر ويتأثر به ..

## محمد الزبيدي

ورؤوس الاموال ورجال الأعمال ويطمنون على رؤوس أموالهم، وهذا لن يتأتى إلا في ظل قضاء عادل يحمي الحقوق لأصحابها، وهناك من يقرر هذا بالأمن مع أن بلادنا- ولله الحمد- أفضل من غيرها في هذا المجال علماً بأن الاقبال على زيارة بلادنا ربما يكون من باب التطلع والاستطلاع، وإن كانت البعثات الدبلوماسية هي الصورة التي تنظر بها دولها والشركات التابعة لها، ورجال الأعمال فيها وإذا كان الشيء بالشيء يذكر فإننا نقول: أن هناك من رؤوس الاموال العربية التي تبحث عن المجالات الاستثمارية ما لا يخطر على بال، ولاسيما

ولقد ازادت سمعة بلادنا بعد أن حققت وحدتها الوطنية، واختارت النهج الديمقراطي، والتعددية الحزبية وأسلوب الحكم المحلي، والتخفيف تدريجياً من المركزية الصارمة، من خلال هذه المعاني بات العالم ينظر إلى بلادنا باحترام، ولهذا أقبل على إيفاد الوفود لزيارتها والحوار مع قياداتها السياسية وعلى رأسها الأخ/ علي عبدالله صالح- رئيس الجمهورية وذلك إن دل على شيء فإننا يدل على الثقة، والثقة رأسمال، على أننا نؤكد هنا أننا في مسيس الحاجة إلى المزيد من الثقة وإلى الحد الذي يقبل فيه المستثمرون وأصحاب الشركات

.. صارت المعلومة في هذا العصر هي القشة التي تقصم ظهر البعير .. فمهما بلغت قوتك المادية يظل كيانك أشبه ببيوت الرمل التي يبنيها الصمغاطون على السواحل إذا لم تمتلك المعلومة عن نفسك وكيانك أولاً .. ثم عن الآخرين .. وإن امتلكت المعلوما الخاصة وهي غير مرتبة تظل أيضا في مهب الريح.. وهكذا هي الحياة وهذا هو العصر الذي نعيشه ولذا أيضا ظهرت الجاسوسية منذ القدم مثلما مثل أقدم مهنة في التاريخ !!! ولهذا أيضا تتطور وسائل التقنية العلمية بسرعة خارقة .. فيما نظل نحن واقفين ننشطق بالحديث عن شبكة الانترنت ونحن خواء من الداخل .. نتحدث عما فيها ولا نناقش

ما يمكن أن ندخل إليها عن أنفسنا وتاريخنا ليعرفه الآخرون..

إنها قارعة طريق يقف عليها سفراء لا يعرفون كيف يتحدثون عن بلدهم لأن المعلومة تعوزهم .. أيضا يقف مسؤولون على نفس الرصيف .. لا يعرفون كيف يناقشون قضية هامة على مستوى الوطن وحياة الناس .. فلماذا هذا كله؟ ولماذا تتكرر حبات العرق على أكثر من جبين، وإذا جاء الحديث المعلوماتي عن البلاد؟ والوظيفة أو الجهة ولماذا تمتد الأيدي إلى

ربط العنق لأن أصحابها بدأوا يشعرون بالاختناق لحظة سؤال مرجح أو جلوس بين عقول تريد معلومة صحيحة؟

في إحدى المرات جلس مدراء عموم بإحدى الجهات أمام ثلاثة استشاريين قانونيين أجانب يعملون لدى إحدى الجهات المناحة .. كان المطلوب تفاصيل الهيكل الإداري للجهة التي يديرونها وهنا بدا المشهد وكأنه طالب أمام معلمه أو طفل يجلس بين يدي والده بعد أن عجز عن أداء واجباته.

اتضح من تلك الجلسات أن كل مدير عام لا يدرى ما هي مهامه ومسئوليته واختصاصاته.. بالمقابل للم استشاريين أوراقهم ورحلوا بعلامات استفهام ركبتهم من أعلى الرأس إلى أخمص القدمين..

السبب بإسادة أن المعلومة غير متوفرة وقفز البعض على كراسي المسؤولية دون أن يكلف نفسه عناء البحث عن السطور التي تبين ماله وما عليه في هذا المنصب.. ومثل ذلك مؤسسات ووزارات كأنها (بئر معطلة وقصر شديد)..

عادة تنهم الأرضة والفئران بتدمير المخطوطات الأثرية والملفات الرمية في اقبية الأرشيف .. إلا أننا ننسى أن الانسان أكبر من الأرضة وأقدح فعلا وتأثيراً بإهماله لكل مراحل المعلومة من البحث عنها إلى الوصول إليها إلى تدوينها بشكل صحيح ثم حفظها بترتيب وصون وعناية .. ثم العودة إليها بكل سهولة ويسر..

أختم بالإشارة إلى مؤسسات تنقل المعلومة فيما (باب النجار مخلوع)..

متطلبات التنمية الشاملة والاستدامة في اليمن وكذلك متطلبات السوق الدولية للعمالة الماهرة في ظل العولة واتفاق التجارة العالمي.



د.علي يحيى شمس الدين

الحيوي إلى مضاف المنافسة الدولية من أجل الرقي بهذا القطاع الحيوي إلى مصاف المنافسة الدولية من أجل الرقي بهذا القطاع الحيوي إلى مصاف المنافسة الدولية من أجل الرقي بهذا القطاع

الحصول على شهادة اختبار مهارة من وزارة التعليم الفني، والمشكلة تكمن بضرورة إصدار قانون ولانحة تنفيذية له وتحديد جهات مسؤولة عن تحويله إلى واقع وسلوك ملموس، بحيث يقوم هذا القانون بتنظيم مزاولة المهن الحرة ويحدد قواعد لمزاولتها . أما إذا كان هذا القانون قد صدر فالمطلوب تعديله وتعريف الناس به بكل وسائل الإعلام. ومع هذا نؤكد على بعض الأساسيات التي يجب أن تكون محور اهتمامنا مع هذا القانون المنظم وهي:

١- أن تقوم هيئة الموصفات والمقاييس بإعداد قائمة التصنيف وقواعد وفنون ودرجات مزاولة كل مهنة حرة على حدة.

# ماذا عن قانون تنظيم المهن الحرة؟!

العناية بتعليمها وتنظيمها... - ونأتي على الحرف الأخرى فقد تتفق مع صاحب الاننيوم على عمل نوافذ وأبواب.. هذا العمل وعلى أساس درجة أولى لا يخرقها الماء والهواء ، ويأتي التنفيذ درجة خامسة ، وقد تتفق أنت وكهربائي يجهل عمله، وسباك تضطر مجبرا إلى تفسير ما قام به والبدء من جديد مع آخر .. والأمثلة كثيرة ومتعددة .. والغبن على المستهلك تقريبا يوميا شائع.

المشكلة تكمن بضرورة إصدار قانون ولانحة تنفيذية له وتحديد جهات مسؤولة عن تحويله إلى واقع وسلوك ملموس، بحيث يقوم هذا القانون بتنظيم مزاولة المهن الحرة ويحدد قواعد لمزاولتها . أما إذا كان هذا القانون قد صدر فالمطلوب تعديله وتعريف الناس به بكل وسائل الإعلام. ومع هذا نؤكد على بعض الأساسيات التي يجب أن تكون محور اهتمامنا مع هذا القانون المنظم وهي:

١- أن تقوم هيئة الموصفات والمقاييس بإعداد قائمة التصنيف وقواعد وفنون ودرجات مزاولة كل مهنة حرة على حدة.

يقهر في ملايسك فهو يوهمك أن ملايسك الصوفية والحريية سيتم غسلها بالزرغوة والبخار وهو يغسلها بالماء والصابون ولا وادع ولا مغيث، ولا توجد جهة مسؤولة مخلولة بقانون ممكن أن يلجا لها المرء واليمين جاهزة دائما عند معظم هؤلاء (والله العظيم مضمون) حتى كادت بعض الاقفاط الحميدة تفقد معناها .. وعزى كاتب الرادعة ودعا في مقاله إلى ضرورة أن يعمل رجال الدين من خلال خطب الجوامع على النصح والارشاد عن عواقب الغش والكذب الذي يمارس من قبل اصحاب المهن الحرة وأنا أتفق مع الكاتب في أهمية النصح والارشاد لتهدئة النفوس التي تقبل ذلك ولكن نرجع ونقول أنه لا بد من سلطة القانون وتنظيم ممارسة هذه المهن والحرف وتحديد قواعد الثواب والعقاب الصارمة لردع من لا يرتدع بالضمبر والنصح والارشاد فصدق من قال: ينزع الله بالسلطان ما لم ينزع بالرفقان.

فعلى سبيل المثال لا الحصر: لو أن الطبيب صاحب العيادة الذي يمارس عمله دون احترام قواعد وفنون مزاوله مهنة الطب، يعي خطورة هذه المخالفة وأنه قد يتعرض للمساءلة القانونية لما تجرأ على ذلك . ساقطني الظروف إلى طبيب أذن وأنف وحنجرة ولاحظت أنه يستعمل (جوانتي) واحد لكل المرضى وقد أصبح لون هذا الجوانتي أصفر من تراكمات الأوساخ المرضية عليه فصدتيه عن استخدامه معي وقلت له ياككتور ألا ترى أن ذلك قد يتسبب في نقل الأمراض من شخص إلى آخر؟ ولماذا لا تستخدم جوانتي لكل مريض؟ ، ودار بيننا جدل كبير عن التكلفة والقدرة المالية لمعظم المرضى ووعي المرضى، وطبيب آخر محظ على الكرسي يسمع المرضى عن بعد ويفرر العلاج بحسب الشكوى دون أدنى فحص سريري والعيادة عادة ما تكون غير نظيفة وتفتقد إلى أجهزة الفحص الضرورية لاي تشخيص، والضوابط القانونية المزمرة وأخر زار عيادة اسنان ووجد أن الأدوات التي تستخدم من مريض إلى أخر لا يتم

تغسل الملابس الأوتوماتيكية البخارية والشكله تكمن في أهمية ضرورة تنظيم طرق وأساليب عمل هذه المهن وكذلك إعداد قواعد تصنيف هذه المهن ووضعها في قوائم ومراتب التقييم المهني المتعارف عليه دوليا وكذلك وضع قواعد جزائية لمعاقبة المخالفين لأداب وفنون المهنة.

وإذا كان هذا القانون قد صدر ونحن نجهد وجوده فهو قطعاً بحاجة إلى لائحة تنفيذية لتنظيمه وتحويله إلى إجراءات ميسطة قابلة للتنفيذ وتحديد الجهات المعنية بتنفيذ كوزارة العمل بالتنسيق أو المشاركة مع وزارة التعليم العالي والدخالية كجهة ضبط قضائي.

كنت قد قرأت لصحفي قدير وكبير في صحيفة الثورة تحدث في مقاله عن الغش في المهن الحرفية فعالية أصحاب المهن الحرة يزاولون مهنتهم مصحوبة بالوان الطيف من الغش والصداع إلى درجة قد لا تطاق .. فالسباك والكهربائي يخذك، وصانع الاحذية يضحك عليك، وصاحب مغسلة الملابس الأوتوماتيكية البخارية

