

## تقرير: معدل البطالة في

## المنطقة العربية يتزايد ٣٪ سنوياً

■.. القاهرة/سبا

حذر تقرير لمجلس الوحدة الاقتصادية التابع لجامعة الدول العربية من تزايد حجم البطالة في البلاد العربية والذي أصبح يراوح ما بين ١٥-٢٠ في المائة من حجم السكان العرب منهم ٦٠ بالمائة من قطاع الشباب.

ونسبت وكالة الأنباء الكويتية إلى التقرير قوله إن مشكلة البطالة تشكل قنبلة خطيرة كونها تتزايد بمعدل ٣ بالمائة سنوياً وأن عدد العاطلين ربما يصل من ٥٠-٦٠ مليون في السنوات القادمة.

وأوضح التقرير أن القضية تعتبر من أخطر وأكبر التحديات التي تواجه الدول العربية حالياً مشيراً إلى أنه من أجل تخفيف حدة البطالة بالدول العربية تم إبرام اتفاقية لتجارة الخدمات ستسهم في زيادة حجم التجارة البنينة كونها تشكل ٢٥ بالمائة منها وتعتمد عليها عدة دول بدرجة كبيرة منها مصر وسوريا والمغرب وتونس.

وأضاف أن الاتفاقية ستعمل على زيادة فرص العمل وزيادة الاستثمارات المشتركة ومنح القطاع الخاص العربي دور كبير فيها منوهاً إلى أن ١١ دولة عربية أصبحت عضواً في منظمة التجارة العالمية فيما تتهافت خمس دول أخرى للدخول في المنظمة في مقدمتها السعودية.

وأكد التقرير أن الحضور العربي في هذه المنظمات سيساهم في زيادة الدور الذي تقوم به الاقتصاديات العربية في صياغة النظام الاقتصادي العالمي كما يقلل من تهديدها.



## ألمانيا: انخفاض معدل التضخم

## إلى ١,٦٪ في يناير الماضي

■.. فيسبادن /ألمانيا/د.ب.أ

أكد مكتب الإحصاء الاتحادي الألماني أمس أن معدل التضخم في ألمانيا صاحبة أكبر اقتصاد في أوروبا بلغ خلال يناير الماضي ١,٦٪ مقابل ٢,١٪ خلال ديسمبر الماضي.

وأشار المكتب الذي يوجد مقره في مدينة فيسبادن الألمانية إلى أن البيانات النهائية للتضخم في ألمانيا خلال الشهر الماضي جاءت مؤكدة للبيانات الأولية التي أعلنت في وقت سابق اعتماداً على مؤشرات التضخم في ست ولايات ألمانية فقط.

ونكر المكتب أن السبب وراء انخفاض معدل التضخم السنوي الشهر الماضي يرجع إلى أن تطبيق تعديل نظام الرعاية الصحية خلال يناير ٢٠٠٤م كان قد أدى إلى قفزة في تكلفة المعيشة للألمان وهو التأثير الذي لم يعد له وجود في حساب معدل التضخم السنوي الشهر الماضي.

في الوقت نفسه فإن أسعار المنتج سجلت خلال الشهر الماضي أعلى معدل تضخم منذ ثلاث سنوات ونصف السنة بسبب ارتفاع أسعار الطاقة والمواد الخام. وارتفع مؤشر تضخم المنتجين بنسبة ٣,٩٪ عن يناير ٢٠٠٤م.

## كتب/ أحمد حسن الطيار

بلغ حجم التبادل التجاري بين بلادنا والدول العربية الشقيقة خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٤م حوالي ١٣١ ملياراً و٥٤٨ مليوناً و٦٧٥ ألف ريال منها ١٤,٧٨٧ مليار ريال قيمة الصادرات اليمنية و١٦١ و١١٧ مليار ريال قيمة الواردات المختلفة.

وبحسب بيانات أولية صادرة عن الإدارة العامة لإحصاءات التجارة بالجهاز المركزي للإحصاء فقد شكلت فاتورة الواردات من الدول العربية الشقيقة للسنة الأشهر الأولى من عام ٢٠٠٤ ما نسبته ٣٦,٩٪ من إجمالي الواردات لبلادنا من مختلف كتل العالم فيما شكلت صادرات اليمن إلى اشقائه العرب نحو ٣,٧٤٪ فقط حيث بلغ عجز الميزان التجاري لبلادنا مع هذه الدول نحو ١٠٢,٧٧ مليار ريال.

وتشير البيانات إلى أن دولة الإمارات العربية المتحدة هي الشريك التجاري الأول لليمن على مستوى الصادرات والواردات مع البلدان العربية حيث بلغ إجمالي قيمة الفاتورتين نحو ٥٨,٣٨٢ مليار ريال منها ٦,٣٦٩ مليار ريال قيمة الصادرات اليمنية فيما كان حجم الواردات من الإمارات زائداً عن ٥٢ مليار ريال مشكلة نسبة ١٦٪ من إجمالي ما وصل إلى اليمن من واردات خلال النصف الأول لعام ٢٠٠٤م مع عجز في الميزان التجاري يبلغ ٤٥,٦٤٢ مليار ريال لصالح دولة الإمارات.

وجاءت في المرتبة الثانية عربياً كمشرك تجاري لبلادنا المملكة العربية السعودية وبلغ حجم التعامل التجاري معها حوالي ٣٢,٢٧١ مليار ريال منها ٢,٣٦٠ مليار ريال قيمة الصادرات اليمنية والباقي قيمة الواردات اليمنية والتي تجاوزت ٢٩,٩ مليار ريال وسجلت عجزاً تجارياً مع السعودية يزيد عن ٢٧,٥٥١ مليار ريال خلال سنة أشهر.

وفيما يخص الصادرات فقد احتلت الصومال المركز الثالث عربياً لاستقبال المنتجات اليمنية حيث بلغت قيمة الصادرات إليها خلال تلك الفترة ما قيمته ١,٦٤٨ مليار ريال يليها جيبوتي إذ

## خلال النصف الأول من عام ٢٠٠٤م؛

## ١٣١,٥ مليار ريال حجم التبادل التجاري بين بلادنا والدول العربية



استوردت من اليمن في النصف الأول من عام ٢٠٠٤م ما قيمته ١,٠٨١ مليار ريال.

لتكون بذلك في المرتبة الرابعة التي استقبلت اسواقها منتجاتاً يمنية.

وكشفت البيانات الأولية أن التبادل التجاري بين بلادنا وجمهورية العراق يتزايد باستمرار وبخاصة في مجال الصادرات اليمنية حيث استقبل العراق منتجاتاً يمنية بقيمة تزيد عن ١,٠٦٤ مليار ريال خلال النصف الأول للعام ٢٠٠٤م ليحتل المرتبة الخامسة على المستوى العربي في الدول المستوردة للمنتجات اليمنية وبعد العراق البولة رقم ١٩ على المستوى العالمي في دولة تستقبل الصادرات اليمنية وبلغ إجمالي قيمة الصادرات اليمنية إليه عام ٢٠٠٣م نحو ٢,٢٢١ مليار ريال. وفيما يخص الواردات

اليمنية من الدول العربية فقد جاءت الكويت في المرتبة الثالثة بقيمة ١٢,٠٤٨ مليار ريال يليها مصر بـ ٧,٧٤٤ مليار ريال ثم عمان بـ ٦,١١٦ مليار ريال وجيبوتي بـ ٢,٢٥٢ مليار ريال والأردن بـ ٢,١٧٥ مليار ريال فالصومال بـ ٢,١٥٩ مليار ريال.

وأشارت البيانات إلى أن تجارة اليمن الخارجية مع كل من الجزائر وتونس وموريتانيا لا تزال ضئيلة ولم يتجاوز حجم التبادل معها خلال ستة أشهر ٢٧٧,١ مليون ريال مبيته أن الميزان التجاري جاء بالإيجاب لصالح بلادنا حيث بلغت الصادرات إليها نحو ١٧٦,٦ مليون ريال فيما بلغت الواردات منها نحو ١٠٠,٥ مليون ريال فقط. ويمكن أن تزيد هذه المبالغ مع استكمال استخراج بيانات النصف الأخير لعام ٢٠٠٤م.

## تنفيذ ووضع حجر الأساس لمشاريع خدمية وتنموية في مديرية الملاح باحج

## بكلفة أكثر من:

اربعة مليارات ريال؛

لحج/سبا

تفد في مديرية الملاح محافظة لحج خلال العام الجاري ٢٠٠٥م عدد من المشاريع الخدمية والتنموية في البنية التحتية بقيمة ١٨٥,٠٠٠ و٤,٦٦٨ ألف ريال. ذكر ذلك الأخ /حسين صالح حسين راشد مدير عام مديرية الملاح ورئيس المجلس المحلي لوكالة الأنباء اليمنية/سبا/٠٠٠ مشيراً إلى أن تلك المشاريع تتمثل في قطاعات التربية والتعليم وقطاع الصحة العامة والسكان والإسغال العامة والطرق وقطاع الإدارة المحلية حيث تم إعادة تأهيل المركز الصحي بعاصمة المديرية بتكلفة



٣٢/ مليون ريال بتحويل من مكتب الصحة والسكان وافتتاح الوحدة الصحية بمنطقة لصات بتكلفة ٦/٨ ملايين و٧٥٨/ ألف ريال بتحويل من مكتب الصحة والسكان ٠ وأضاف الأخ /مدير عام مديرية الملاح بان هناك مشاريع سيتم وضع حجر الأساس لعدد آخر من المشاريع أبرزها إنجاز المجمع الحكومي بالمديرية بتكلفة ١٢١ مليون ريال بتحويل مركزي من وزارة الإدارة المحلية وصيانة وتوسعة الطريق لصات حيد رفان بتكلفة ٤ ملايين ريال ٠ وكذا مشروع طريق الملاح الراحة والذي سيربط الملاح بمحافظة لحج وغيرها من المديرية

الأخرى في المحافظة وخارجها بمنطقة الحروب بمحافظة أبين والمحافظات الأخرى والذي سينفذ ٤/ مليارات و٤٨٠/ مليون ريال بتحويل من وزارة الإسغال العامة وبناء وحدة صحية في منطقة نمار بتكلفة ٧/ ملايين و٥٠٠/ ألف ريال بتحويل من المجلس المحلي أخرى بمنطقة نمار بتكلفة ٧/ ملايين و٥٠٠/ ألف ريال بتحويل من المجلس المحلي وتوسعة الوحدة الصحية في الملاح الأعلى بتكلفة ٧/ ملايين و٤٠٠/ ألف ريال بتحويل من مشروع الإسغال العامة وبناء صيفين دراسيين في منطقة بله بتكلفة ٢/ مليون ريال ٠

## أرأي اقتصادي

## التطور الزراعي

## وأهميته الاقتصادية



د / أحمد البواب

منذ سنوات عدة تشهد بلادنا حركة متواصلة تهدف إلى تطوير وتحديث القطاع الزراعي لمواجهة هذا التطور وتدعيم السياسة الاقتصادية والمالية في اليمن وحتى تجعل من سوقنا قطباً إقليمياً تعمل السلطات المعنية في بلادنا على تطوير الإطار الاقتصادي والمالي فأقدمت منذ توحيد لحمته على وضع القوانين وتبسيط التراخيص اللازمة لهذا الغرض كما أننا لا ننسى الدور الكبير الذي يبذله فخامة الأخ الرئيس علي عبدالله صالح بدعوة كافة الفاعلين الاقتصاديين بصفة عامة والمزارعين بصفة خاصة إلى المزيد من التساقل مع التحولات الإقليمية والعالمية ومواكبة المراحل المقبلة والعمل على انفتاح الاقتصاد اليمني بهدف تحقيق الأمن الغذائي وفي إطار خطة متكاملة تكون قادرة على مواجهة المنافسة الإقليمية والعالمية ودخول بلادنا إلى دائرة الدول النامية.

ويشدد فخامة الأخ الرئيس في لقاءاته وخطاباته في جميع المناسبات بأنه يجب الاهتمام بإعادة تأهيل القطاع الزراعي حيث أنه لا بد من العمل بالتوازي على ثلاثة محاور أساسية وهي الحرص على احكام التصرف في الوقت واستغلال مرحلة مسيرة بلادنا التنموية حتى لا يتأخرا مواعيد تحرير التبادل التجاري للمنتجات الزراعية سواء في إطار السوق العربية المشتركة أو الشراكة مع الاتحاد الأوروبي أو على مستوى المنظمة العالمية للتجارة مع ضبط الأولويات بما يوفق بين حاجتنا المحلية وحاجيات المحيط الإقليمي والدولي من جهة ثانية وبناء القطاع الزراعي في اليمن وكذلك الارتقاء بكفاءة الموارد البشرية والتركيز على تطويرها عبر احكام طرق الادارة والتنظيم والرفع في نسبة التأهيل واستغلال الكفاءات الموجودة وإيلاء البحث العلمي الزراعي والتكوين والإرشاد في جميع المستويات الأولية المطلوبة.

ان النقلة النوعية المنشودة في هذا الاتجاه تتطلب تعاون الجميع سواء من مؤسسات الدولة ممثلة بوزارة الزراعة والري أو الجمعيات التعاونية الزراعية والقطاع الخاص ومحيط الإنتاج الزراعي وتنسيقاً محكماً وتعاوناً بناءً في إطار خطة عملية كما أنه يجب وضع خطط متكاملة العناصر تولى مكانة متميزة لتشجيع الاستثمار والبحث العلمي وتهدف إلى تطوير شروط الإنتاج مع ضرورة متابعة المعطيات الخاصة بتطوير احوال الأسواق المحلية نحو استيعاب التسويق الزراعي الداخلي أولاً للمنتجات الزراعية وتطوير مسالكها ورسد مستجداتها وأفاقها ثم بحث وتحديد الآليات اللازمة للتفاعل مع السوق الإقليمي والدولي حتى لا نتسكن من توظيف الفرص المتاحة لفائدة بلادنا ومصحة زراعتنا الوطنية وأمننا الغذائي والاقتصادي طالما أن الفرصة لا زالت متاحة في الفترة الإضافية حتى نهاية عام ٢٠٠٧م.

E.mail.agmed.albouab @hotmail.com.

## الثراء التام خير الرسمي في الإدارة

## □ لا يمكن ان يتم تجاهل الطاقة البشرية والمادية

## لرؤساء في الاشراف فالوزير او المدير او الرئيس

## الاداري على كافة المستويات هو إنسان لطاقته حدود

## لا يمكن تخطيها ومن ثم يصبح اشرافه بعدها غير

## عملي ..

ان اهم نشاط عمل الإدارة ( اي إدارة في اي تنظيم) هي العمل على تحقيق الاهداف الموضوعه التي نشأت في المنظمة ( اي وحدة ادارية في مؤسسة او شركة او وزارة، جامعة . بئك . مصنع .. الخ ) وذلك وفق اطار هيكل التنظيم والعلاقات الادارية الرسمية للمنظمة فالمنظمة هي تجمع الافراد حول هدف محدد معان في اطار معيار رسمي ( قانوني ) ينال الشرعية اللازمة من المجتمع (١).

وخلال مدة حياة هذه المنظمة الطويلة او القصيرة لا يمنع في العادة من قيام مجموعة عادات سلوكية واساليب عمل داخل المنظمة لا تعبر بالضرورة عن ذلك النظام الرسمي وهذا ما يطلق عليه التنظيم غير الرسمي.

وعليه يمكن ان يتواجد في كل منظمة رسمية أكثر من منظمة غير رسمية يمكن ملاحظتها والشعور بها وتأثيرها القوي غير المباشر والكبير على القرار الرسمي هذه التجمعات غير الرسمية في المنظمة تكون وتخلق انطباعاً سلباً لضعف النظام الإداري.

ويتخلق ويتكون وينمو هذا النظام غير الرسمي في المنظمة الرسمية ( خاصة او عامة او مختلطة).

ويكون أكثر تركيزاً وتأثيراً في المنظمات العامة او المختلطة ويعبر هذا التنظيم غير الرسمي عن نفسه بعدة تعبيرات وارتباطات فقد يرتبط مجموعة من الافراد في منظمة غير رسمية على اساس مهني او حزبي او عقائدي او اسس اخرى متنوعة فالقرود يمكن ان يتأثر بالجانب الاجتماعي تماماً مثلما يتأثر بالجانب الإداري او الرسمي فالقرود هو كائن اجتماعي قبل ان يتحول ويصبح ( موظف ) او ( عامل ) يتأثر ببيئته وظروفه التي يعيش فيها قبل وبعد اثناء الالتحاق بالعمل . وهذه حقيقة ملموسة أصبحت من الواضح بحيث لا يمكن تجاهلها. وتوجد دراسات كثيرة في موضوع

## مساعدة المدير

أي قائد اداري لا يعمل ويفكر بمعزل عن جماعة تحيط به وتكسب ثقته

القرارات... هذه الجماعة مثل الطوق (ادارة) تحيط به، مع تكرار التواصل والاتصال تتكون المصالح والتفاهم حولها، فتتحول الى (شلة) خطيرة تمارس تأثيراً غير رسمي على المنظمة يفوق ويتغلب بكثير على سير عمل وانتظام التنظيم الرسمي واهدافه.

## توجيهات المسئول الأول

يعتبر السكرتير من أخطر مصادر تكوين التنظيم غير الرسمي فهو يقوم بدورفعال وخطير في داخل المنظمة، حتى أنه في بعض الأحيان يعتبر المفتاح والبوابة والظل المتحرك للمسئول، إلى أن يصل به الأمر إلى حد فرض توجيهاته وتعليماته غير الرسمية إلى هيئة المنظمة الرسمية والتي تقبلها وتتفادها بحماس ورضى على أساس أنها تعليمات وتوجيهات تعكس رغبة المستوى، وهذا طبعاً اعتقاد خاطئ، وفي الأخير إن ظهور وتغلغل هذه الأنظمة غير الرسمية ولو بدرجات متفاوتة داخل المنظمة الرسمية تجعل من الواجب والضروري أن لا نقوى تأثير هذا التنظيم إلى الحد الذي لا يعطل ويعيق العمل والدور الأساسي للمنظمة الرسمية.

ولأن التنظيم غير الرسمي يصبح له نظام خاص به له طبيعة وهدف تختلف عن التنظيم الرسمي يتحلى به أهداف ومطالب الفرد أو الجماعة في إشباع الحاجات المادية والمعنوية القائم على العلاقات الاجتماعية والارتباطات والولاءات الشخصية وتأثيرها.

أما التنظيم الرسمي فلا بد من تحديد وظيفته الاجتماعية والاقتصادية بدقة والاهتمام بالجانب الإنساني في المنظمة وأن يأخذ جانب المرونة والحذر في تشغيل التنظيم وإعداد النظر في الاحتياجات والمشكلات الإنسانية في التشغيل باستمرار.

مدير إدارة المراجعة والتفتيش  
البنك اليمني للإنشاء والتعمير

## عبدالجبار حميد

التنظيم غير الرسمي في أن المنظمة وفقاً لنظامها الإداري تتأثر بالتنظيم غير الرسمي بدرجات لا تنفي أهمية نظامها الإداري الرسمي وفي بعض الحالات يتمتع بعض أعضاء المنظمة (إداريين، موظفين، عمال) بقوة خاصة إما على سبيل المثال:

- زعامتهم لمجموعة أفراد (تحت أي مسمى).

- انتمائهم إلى جماعة قوية.

- انتمائهم إلى أسرة مرموقة في المجتمع.

- انتماء سياسي.

فتكون لهؤلاء مراكز قوة تبدو واضحة لبقية الأفراد العاملين (الموظفين) بحيث تكون معروفة لهم، وتظهر تكوينات هذا النظام في الجهاز الإداري في عدة صور وعن طريق (قنوات) متعددة تؤدي إلى التأثير على المنظمة الرسمية وعلى نظامها الإداري وظهور مشكلات بعضها تنحو منحى وشكلاً خطيراً ومؤثراً على الهدف العام سلباً لغرض تحقيق المنافع والمكاسب الفردية أو الجماعية لهذا التنظيم غير الرسمي.

ومن يقوده عن طريق تخليف الهدف الشخصي بالهدف العام وتحت نظامه.

ومن أخطر مصادر تكون هذه التجمعات وتأثير التنظيم غير الرسمي هي:

الضغوط السياسية القائمة في المجتمع:

فالضغط السياسي يؤدي إلى فرز وخلق قيادات غير رسمية في الجهاز الإداري لا تستند على النظام الإداري وإنما على أشكال من الولاء أصبحت غير الرسمي فتصبح البذرة التي تتجمع حولها ظاهرة التنظيم غير