

أهمية اختيار وتطوير القيادات الإدارية

مرت الفلسفة الإنسانية بثلاث مراحل هي:

١- مرحلة النموذج النيتوني الصارم القائم على الدقة واطلاقية الأحكام وقطعيتها حيث يتصارع الأبيض والأسود والحالة اما صواب تام أو خطأ تام ولا خيار ثالث لهما .

٢- مرحلة النموذج الإنشائي: حيث التعددية والنسبية والمرونة ممثلا القطعية المعرفية أصبح المجال متسعا لتصورات ومفاهيم تتعلق بالأبعاد والزوايا المختلفة عبر الزمان والمكان النسبية بطبيعتها . تعددت الألوان والرؤى وصار كل يعتقد أنه يمتلك الحقيقة دون غيره .

٣- المرحلة الراهنة: حيث تمازجت الألوان ومشتقاتها وتتميز بتجدر وتوسع نطاقها على مستويات متعددة ومختلفة هي مرحلة تتسم بالثفكك والنسبية المفرطة أو الفوضى حيث تجاوزت تعددية الآراء والرؤى، ولم يعد هناك قوام متماسك لأي نظرية يمكن القياس عليها، لذلك لا بد من إجراء علاقات وتوليفات بين نظريات عديدة منها ما هو اجتماعي، ونفسي وسياسي وفلسفي وثقافي .. الخ لخلق مشهد ليس فيه أحد على صواب تام أو خطأ تام ولو كان جليلا ومن هذا التمازج اللوني يتولد الجديد المبكر الذي يصعب الإسماك باتجاهات تطوره.

هذه المرحلة لا تمت لكان مسحد على

الكرة الأرضية حيث توجد في المجتمعات المتحصرة والتقليدية على حد سواء لذلك في ظل هذه الفلسفة على المجتمعات أن تهتم بتغيير نفسها في الداخل والخارج لتستطيع التعايش مع المتغيرات البيئية المختلفة واتاحة الفرصة للقطرات الإدارية الابتكارية لتلعب أدوارها في مواجهة التحديات الراهنة . لا بد من إعادة الهندسة الإدارية ودورها للتكيف مع المواقف المختلفة والاتفتاح على كل المتغيرات وتقبل الرؤى والافتكار المختلفة لقيادة التطور المؤسسي والجماعي.

أهمية دور المدير

الفلسفة الإدارية الحديثة تعتبر المدير مؤسسة تغيير داخل المنظمة ، فهو الذي يقود عمليات تغييرها لتصبح قادرة على مواجهة المتغيرات البيئية، ولتحافظ على استقراريتها وتطورها فقد أخذت المنظمات الكبرى الدولية تتخاطف العقول الإدارية الناجحة. بل قد تدخل الدولة المتقدمة حروباً اقتصادية ودبلوماسية للاستحواذ على هذه العقول، وكم من شركة قاربت على الإفلاس جيء لها بمدير كفؤ فتتحول احتمال إسهانها إلى تحقيق أرباح عالية. ولقد أصبح اختيار المدير الأفضل، مجال المهارات والمقدرات العالية والقادر على استيعاب المتغيرات الأتية والمستقبلية لإدارة مؤسسة ما، هو الذي يصنع النجاح الذي صارت المؤسسات تسعى لتعيين المدير الناجح الذي أثبت جدارته في عمله. أحد معاني العولة يشير إلى أننا نصدد عالم على وشك أن يصبح سوقاً واحدة تتلاقى فيه الحدود بين الأسواق المحلية والعالمية لتصبح حثك مرور السلعة هو مدى توافر المواصفات القياسية فيها. والسلع المقهومة ليست فقط السلع المادية وإنما بمدى المهوم لتمثل الإنسان(مهارةه وقدراته وتفكيره) كقوة عمل، هذا يعني أن مبدأ الجودة الشاملة أصبح ينطبق على الإنسان أيضا والتنافس في سوق العمل الإداري العالمي أصبح يشمل الجميع مما يتطلب اعدادا تعليميا وتأهليا ومهاراتنا تتنافس مع متطلبات السوق، هذا يمثل تحديا كبيرا لمدير المستقبل الذي سيقدومؤسسة نحو النجاح المنافس.

يجد المدير نفسه في الوقت الحاضر يتعامل مع العديد من المشكلات والمواقف المتشابهة والمتعددة الأطراف (الداخلية والخارجية) البيئية التي يصعب تحديدها ولابد له من حلها واتخاذ قرارات بشأنها بمفرده في وقت قياسي كما أنه مسئول عن التنسيق بين أفراد مختلفي الأهداف والدوافع (داخل المنظمة) وتوجيههم للعمل بشكل متوافق ومتكامل ومتعاون لإنتاج المهام بمستوى أداء عال وإيجابي لتحقيق الأهداف للمنظمة.. أما على المستوى الخارجي البيئي للمنظمة فعليه استيعاب قوى المجتمع المختلفة ومؤثراتها الاقتصادية والثقافية والسياسية والتكنولوجية ... الخ الدولية والمحلية في ظل العولة والمتغيرات الحالية والمستقبلية الأخرى لتقديم خدمة سلعة بشكل مناسب وفعال. أنذاك لم يعد باستطاعة المدير الاعتماد على خبراته المكتسبة من الماضي لاداء دوره الإداري بل لا بد له من مواجهة المواقف النابعة من عوامل التعقيد والغموض وعدم التأكد والتأخر أو الصراع هذه العوامل البيئية المتقلبة (الداخلية والخارجية) التي أصبحت السمة الأكثر وضوحا لهذا العصر جعلت دور المدير أكثر صعوبة.

كيف يتصرف المدير في ظل المتغيرات البيئية؟

- ما هي المهام المتوقعة في المستقبل؟
- ما هي المتطلبات المهاراتية التي يحتاج إلى قدراته الحالية؟
- من يشاركه المسؤولية لمساعدته كي يصبح أكثر قدرة على الاستجابة لهذه المتغيرات كمؤسسة تغيير ماهر؟

صبحت الإدارة تعني تسارعا في تناقص مفهوم احتكار الأشياء والناس ، وتزايد في احتكار الأفكار والمفاهيم. هذا يعني أن مصادر المنظمة البشرية ومبدأ مدخلات المعرفة يجب أن يتغير باتجاه استيعاب متطلبات نظام إداري أكثر تعقيدا. أي أن المتطلبات الوظيفية للمدير قد تغيرت، وبالتالي لا بد له أن يتغير ويغير مفاهيمه ومهاراته ليتمكن من القيام بوظيفته على أكمل وجه. عليه أن يحصد التعامل مع التغيرات البيئية الأتية والمستقبلية. عليه أن يتنبأ بما تتطلب وظيفة المدير فيؤهل نفسه ويتعلم ليصبح كفوًا لها. يبدأ بقبول عملية التغيير

الدور الإداري

إن السلوك أو التصرف المنظور للدور الإداري يتشكل عمليا من تداخلات العلاقات لأي من عناصر المجموعتين التاليين:

١- الخصائص الشخصية: والمتملة في القدرات والتوقعات والخوف والقيم والأفكار.

٢- الخصائص البيئية: الإنسانية والتكنولوجية والموقفية. الخ . يتطلب السلوك/ التصرف الإداري التوفيق بين هذه العوامل وموازنتها مع توقعات الصراع والغموض بطريفة عقلانية وواعية . ويختصر دور المدير في العلاقات المعقدة التي تتجاوز وظيفته الرسمية ومسئولياتها وواجباتها. شبكة دور المدير تشمل رؤسائه ومرؤوسيه وممظلي النقابة العمالية والمستفيدين / العملاء ومسئولي الحكومة وكذلك

الريديات خلال عام ٢٠٠٤م ٢٢ مليونا و ٨٠٨ الاف ٠٠٠ ملايين و ٣٠٠ الف ريال منها مبلغ مليون و ٨٩ الف ريال رديات الفصل الرابع لعام ٢٠٠٣م تم صرفها مع بداية عام ٢٠٠٤م

وأشار مدير الصندوق انه تم توسيع عدد المناطق التي يتم فيها الصرف من سبع إلى تسع مناطق لتسهيل معاملتها الرسمية ومسئولياتها وواجباتها. شبكة دور المدير تشمل رؤسائه ومرؤوسيه وممظلي النقابة العمالية والمستفيدين / العملاء ومسئولي الحكومة وكذلك

شركة بتورناس النفطية تساهم في إنشاء متحف للعلوم بصنعا

.. وصلت الى صنعا امس تقفونا ساريا مديرة مركز الاكتشافات العلمية في شركة بتورناس النفطية في زيارة تلقني خلالها عدد من المسؤولين في الحكومة واعضاء اللجنة الاشرافية ومجموعة العمل الخاصة بمشروع متحف العلوم الذي سيتم انشاؤه مؤخرا بصنعا.

واوضحت ساريا لوكالة الأنباء اليمنية سبا ان زيارتها تأتي للتعرف على طبيعة مشروع المتحف والاستماع الى اعضاء اللجنة الاشرافية ومجموعة العمل الخاصة اضافة الى تقديم مساعدة شركة بتورناس النفطية والتي ستحتفل بتغطية تكاليف المسوحات والتصويرات والدراسات العلمية للمشروع. كما أكدت على الأهمية الكبيرة التي يمثلها

أكثر من ١,٢ مليار ريال إيرادات مكتب ضرائب الوادي والصحراء بمحافظة حضرموت

سيئون/ الثورة/ عوض باظيم



بلغ إجمالي إيرادات مكتب الضرائب بوادي حضرموت والصحراء للعام الماضي ٢٠٠٤م ١,٢٨٥,٣٧٧,٦٠٩ ريالات أي بنسبة ٣٧٪ عن الربط المقرر ب ٢٠٠٣م ١,٣٧٠,٠٠٠,٠٠٠ ريال مقابل الإيراد للعام قبل الماضي ٢٠٠٣م والذي بلغ ٨٦٦,٠٩٤,٣٧٢,٠٠٠ ريالا أي بنسبة ٥٦٪ زيادة عن الربط المقرر ب ٢٠٠٣م ٨٣٧,٣٣٧,٥٩٦ ريال.

ويبلغ إجمالي الموارد المحلية والمشاركة للعام ٢٠٠٤م ٣٨,٩٠٣,٤٦٦ ريال، أي بنسبة زيادة عن الربط تقدر ب ٣٪ أي ب ٩٣٦,٤٦٦ ريال.

يقابله في العام ٢٠٠٣م ٣٣,٣٨٩,٥٥٦ ريال، أي بزيادة عن الربط بنسبة ١٦٪ والمقدرة بمبلغ ٢٨,٠٥٣,٧١٣ ريال.

وفي تصريح لـ (الثورة) قال الأخ عبدالعزيز بن شبان مدير عام مكتب الضرائب بالوادي والصحراء: « إن اذكو المواطنين الى سرعة تسديد ماعليهم من ضرائب لتلافي الغرامات.

وعن أبرز موقفات عمل المكتب قال الأخ شيبان المختار من البعث والذين يخفون عن دفع الغرامات في جانب البيع والشراء وخاصة في العفاز.

وعن تعاون المواطنين المكلفين بدفع الضريبة أشار الى ان المواطن متعاون في نفس الفترة من العام ٢٠٠٣م ويعادل نمو ٧٧٪ كما زادت قيمة المعاشات بمعدل ٧٣ لتصل ٤,٠٠٣,٠٠٨ ريال عام ٢٠٠٤م وبزيادة ١٧٠,١٣٦٢٢ ريال عن العام ٢٠٠٣م.

١١٧ مليون ريال لتنفيذ مشروع انارة الشارع العام في البيضاء

البيضاء/ سبا

يجري العمل حاليا بمدينة رداع محافظة البيضاء تنفيذ مشروع انارة الشارع العام وعدد من الاحياء بالمدينة البالغ تكلفته الإجمالية (١١٧/ مليون ريال يتمول من وزارة الأشغال العامة والطرق - وقد اطلع الأخ عبدالله علي ناشر وكيل المحافظة خلال زيارته أمس للمشروع على نسمة الانجاز في اعمال المشروع ٠٠ مؤكدا على أهمية الالتزام بالجدول الزمني المحدد لتنفيذ المشروع كما اطلع الأخ الوكيل على سير تنفيذ مشروع سلخنة شارع السوق المركزي وبعض الشوارع بمدينة رداع والتي تربط الشوارع الرئيسية والفرعية ببعضها البعض في المدينة . رافقه خلال ذلك الأخ حسن عبده جند عضو مجلس النواب وعدد من اعضاء المكتب التنفيذي وأعضاء المجلس المحلي بمدينة رداع .

دورة خاصة لتطوير الوحدات الاقتصادية الانتاجية بحدن

عن/ سبا

بدأت بمحافظة عدن امس دورة تدريبية خاصة بالإنس الجديدة لتطوير الوحدات الاقتصادية الانتاجية بمشاركة ٢٥ كادرا فنيا واداريا من العاملين في مضافة عدن. وفي افتتاح الدورة شد الاخوان عبدالله احمد صدامي نائب مدير صندوق التدريب المهني بمحافظة مشرف التدريب والتاهيل لمحافظة لحج وأمين ووحيد مزارق مدير مركز التدريب والتاهيل بالإضافة على أهمية الاستفادة من الدورة كونها تركز على الطرق والأساليب المتقدمة في جوانب الإنس الجديدة لتطوير أنشطة الوحدات الإنتاجية وتاهيل كوادرها .

٣٨٥ مليون ريال إيرادات التأمينات الاجتماعية للعام الماضي في الحديدة

بلغ إجمالي الإيرادات المحصلة لفرع المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية محافظة الحديدة خلال العام ٢٠٠٤م ٣٨٥,٧٣٨٨١ ريالاً بزيادة عن العام ٢٠٠٣م قدره ١٧١,٣٩٣٤٠ ريالاً بمعدل نمو ٢١٪.. فيما بلغ إجمالي الإيرادات التأمينية المحصلة خلال العام ٢٠٠٤م ٣٩٠,٩٥٣٣٣ ريالاً بزيادة قدرها ١١٤,٥٦٦٤٤ ريالاً عن العام ٢٠٠٣م بمعدل نمو ١٩٪ . وفي تصريح لوكالة الأنباء اليمنية (سبا/ اوضح

الأخ محمد سرودو عايش مدير عام فرع المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية في الحديدة أن إجمالي عدد المنشآت المؤمن عليها في المحافظة حتى نهاية العام ٢٠٠٤م بلغ ٦٥٠ منشأة بزيادة قدرها ١٦٣ عن العام ٢٠٠٣م بمعدل نمو ٣٣ فيما بلغ إجمالي المؤمن عليهم الذين يشملهم قانون التأمينات الاجتماعية حتى نهاية ٢٠٠٤م ٢٩٩٢١ مؤمناً بمعدل نمو ١١٪.

كما أشار سرودو إلى أن إجمالي عدد الحالات المستفيدة من الخدمات التأمينية حتى ديسمبر ٢٠٠٤م بلغ ٥٦٦ مستفيداً منها ٤٩٩ معاشاً ١٥٧ تعويضاً بزيادة إجمالية عن العام ٢٠٠٣م قدرها ٥٧ مستفيداً لحالات المعاشات ١٨٠ حالة تعويض بمعدل نمو ١٥٪.

فيما بلغ إجمالي النفقات التأمينية خلال العام ٢٠٠٤م ٥٥٣,٦٢١٣ ريالاً متعاون في نفس الفترة من العام ٢٠٠٣م ويعادل نمو ٧٧٪ كما زادت قيمة المعاشات بمعدل ٧٣ لتصل ٤,٠٠٣,٠٠٨ ريال عام ٢٠٠٤م وبزيادة ١٧٠,١٣٦٢٢ ريالاً عن العام ٢٠٠٣م.

أكثر من ٢٩ ألف مستفيدة من الرعاية الاجتماعية في لحج

.. لحج/ سبا

بلغ إجمالي عدد الحالات المستفيدة من صندوق الرعاية الاجتماعية بمحافظة لحج حتى نهاية العام الماضي ٢٩ ألفا و ٥٨٥ حالة بمبلغ إجمالي قدره ٦٥٨ مليوناً و ٢٧٣ ألف ريال . ونكر الأخ فضل خميس يسلم مدير عام فرع الصندوق بمحافظة لوكالة الأنباء اليمنية (سبا/ ان إجمالي موازنات الصندوق تكفأت تشغيلية للعام

٢٠٠٤م ٢٢ مليونا و ٨٠٨ الاف ٠٠٠ في حين بلغ إجمالي المبالغ المرصودة المعززة للفرع للحالات المعتمدة كراية اجتماعية مبلغ ٣١٢ مليوناً و ٨٢٢ ألف ريال . وبذلك يكون إجمالي الموازنة المعتمدة للمحافظة للعام ٢٠٠٤م ٣٣٥ مليوناً و ٦٣٠ الفاً موزعة على مختلف مديريات المحافظة . وضحاً انه من خلال التمتع للحالات واستلام البلاغات عن الحالات المتوفاة فقد بلغ إجمالي

تأسيس ادارة قاعدة البيانات والمعلومات وافتتاح شبكة الحاسب الالي . وقال في ختام تصريحه ان ادارة الصندوق وضعت خطة عمل للعام الحالي تتضمن زيادة حصة المحافظة من حالات الرعاية مع اختيار الية يتم بواسطتها اختيار الحالات وأقرار الهيكل التنظيمي للصندوق وكذا اعتماد بقية مديريات المحافظة .

الريديات خلال عام ٢٠٠٤م ٨ ملايين و ٣٠٠ الف ريال منها مبلغ مليون و ٨٩ الف ريال رديات الفصل الرابع لعام ٢٠٠٣م تم صرفها مع بداية عام ٢٠٠٤م

وأشار مدير الصندوق انه تم توسيع عدد المناطق التي يتم فيها الصرف من سبع إلى تسع مناطق لتسهيل معاملتها الرسمية ومسئولياتها وواجباتها. شبكة دور المدير تشمل رؤسائه ومرؤوسيه وممظلي النقابة العمالية والمستفيدين / العملاء ومسئولي الحكومة وكذلك