

الإدارة ودورها في الارتقاء بمستوى الإنتاج

الدكتور/ محمود فاضل *

■ إن النمط الإداري لأي منظمة كانت أو جهاز حكومي يكون ضمن استراتيجية وخطط يتم تطبيقها لتحقيق الأهداف التي رسمت ضمن عمل إداري ذو نمط فعال في إنجاز العمل ضمن اختيار وتوظيف مدروس للكفاءات وحسب الخبرات الموجودة.

ومن هنا فإننا نجد أن البيئة التي تخلق روح التعاون والتطوير من حيث الحوافز التي تخلق روح الإبداع لدى المدراء والعاملين وتعطيهم المسار الصحيح لتحقيق الأهداف التي رسمت وترجمتها على أرض الواقع في المنظمة والعمل على تحقيقها، وتنفيذها ضمن العملية

التشغيلية التي يشترك بها المدراء والقادة ضمن حلقة متكاملة مع الموظفين والعاملين داخل إطار منظمتهم من خلال العلاقات التي يبنونها المدراء والقادة مع من يرأسونهم بعلاقات طيبة تؤدي إلى دفع الأحماس من أجل العمل والتطوير لتحقيق الأهداف التي رسمت للخطط المعدة مسبقاً وعمل تنمية إدارية من عقد دورات وورش عمل متخصصة لتدريب وتنمية روح العمل والقدرة على التفاهم وبث روح العمل الجماعي لتصبح جميعها في مصلحة المنظمة فيما بين هؤلاء الأطراف مدراء وقادة وكذلك الطبقة العاملة.

ومن هذا النمط الإداري أو القيادي لأي منظمة من حيث العمل على التطوير والتأهيل الإداري يخلق الكفاءات والخبرات العملية التي من شأنها تؤدي إلى تطوير المنظمة من حيث نوعية الموظفين المؤهلين وقدرتهم على تنفيذ الأعمال المطلوبة منهم وقدره المدراء والقادة على دراسة الوضع من حيث تسيط إجراءات العمل والمرونة التي تؤدي إلى تحقيق الأهداف وكذلك من شأنها استمرارية المنظمة ضمن فريق عمل متكامل من الخبرات والقدرات ما يؤهل لإنجاز العمل حيث وضوح القوانين وملائمتها لطبيعة وبينه العاملين ما يشعر الموظفين براحة كاملة ويجعلهم يتقيدون بالنظام ويحترمونه من معرفة حقوقهم وواجباتهم من خلال التوجيهات والتشريعات التي وضعها مدراءهم وقاداتهم.

ولذلك نجد أن الارتقاء بمستوى الإدارة والإنتاج في أي منظمة كانت يعتمد على قدرة المدراء معرفتهم بإختيار مؤسسيهم وموظفيهم كل حسب مؤهلاته وتخصصه ومن ثم عقد الدورات التدريبية وإنجاز كفاءات وخبرات في العمل حيث يدرك هؤلاء الموظفين بالأعمال والأمور التي وكلت لهم ومتابعتهم وتوجيههم من قبل مدراءهم لكيفية القيام بهذه الأمور والعملية الإنتاجية وتدعيم القدرات وتحسين الأخطاء، من خلال التوجيه والمتابعة للرقابة بكشف الجازوات سريعاً ومعالجتها قبل أن تصعب الفجوة كبيرة وهذا ما يسمى بعملية المراقبة المستمرة حيث اتخاذ القرارات ضمن المعلومات الدقيقة والتقارير الصادرة من حيث تحسين العملية الإنتاجية وتطوير الإدارة والارتقاء بها عالياً.

إن الإخلاص في المنظمة من قبل الإداريين والموظفين كافة كل في ميدان عمله يؤدي إلى النجاح والتطوير دوماً من حيث الأخذ بالانظريات الحديثة في الإدارة البشرية ورفع القدرات الإنتاجية من عمل وحوافز وترقيات تجعل الموظفين يعملون بيقظة تامة مما يؤدي إلى إنجاز أهدافهم بصدق والإحساس بعدالة الإدارة، حيث إشراكهم في اتخاذ القرار وطرح الآراء المختلفة والوصول إلى تحقيق ما أرواها تحقيقه بطريقة الديمقراطية بحتة مما يعمل على استمرارية المنظمة والعمل بروح الجماعة والشعور بأنهم جميعاً جزء لا يتجزأ من المنظمة ولا بد لهم من إنجاز أعمالهم بدقة متناهية فهم يعملون لأجل منظمتهم التي محتهم كل ما هم به إلا أن حيث شعورهم بالأهمية وبأنهم هم من يمثلون المنظمة وخلق الحماس الذي يؤدي إلى الإبداع والخروج بأساليب جديدة من شأنها التطوير حيث أن المدراء وأفراد المنظمة كافة هم المحرك الرئيسي لها من خلال انضباطهم بأخلاقيات المهنة ومعرفتهم لسياسات وأنظمة مؤسستهم ووضعهم حسب تخصصاتهم ومؤهلاتهم وخبراتهم التي تدفع إلى التطوير والجودة الشاملة.

وهكذا فإننا نجد أن النمط الإداري والقيادة المنظمة من أسباب نجاحها حيث التوظيف الدروس والمؤهلات والتخصص والخبرات وكيفية التعامل والقيادة مع كافة الأفراد حيث عملية الاتصال والمراقبة والتكنولوجيا والتحديث والتطوير بما يتماشى وعصرنا الحاضر من مرونة ووضوح يؤدي إلى التطوير والنجاح والاستمرارية.

* المعهد الوطني للعلوم الإدارية.

المراجع والمصادر

- 1-The Craft of general Manaement (Joseph, Bower)
- 2- Reading selected , Harvard Business school.
- 2- Agarwal , Ri Organization and Management. NewDehehe: Take mcGraw hill co 1992.
- 3 - cherry, sons Human communication New Yotk N.y. john willey and sons. VSA.
- 4 - Mind of manager. Soul of a leaders . Rhickman. U.S.A . John willey and sons 1992.

رئيس وزراء اليابان يتعهد بإجازة قوانين خصخصة البريد

اسلام اباد/ (رويترز) ■، تعهد رئيس الوزراء الياباني جونيتشيرو كويزومي امس الاحد بإجازة قانون لخصخصة الخدمات البريدية باليابان دون تعديل بحلول نهاية الدورة البرلمانية الحالية. وقال كويزومي للصحفيين المسافرين معه في العاصمة الياباستانية اسلام اباد انه لن يرضخ لضغوط المعارضين لقوانين الإصلاح البريدي من أجل قبول اي تعديلات.

ويعد مناقشات صعبة استمرت أسابيع قدمت الحكومة اليابانية مشروعات قوانين للبرلمان يوم الأربعاء من أجل خصخصة النظام البريدي الياباني.

وقال كويزومي الذي جعل خصخصة البريد محور برنامجه الإصلاحية انه يريد إجازة هذا الاقتراح الى قانون بحلول نهاية الدورة البرلمانية في ١٩ يونيو.

وسئل كويزومي عن احتمال تعديل القانون من أجل إجازته في الوقت المناسب فقال انني لا أفكر في ذلك.

وبعارض كثيرون في الحزب الديمقراطي الحر الذي يتزعمه كويزومي خصخصة النظام البريدي وإجازته غير مضمونة حتى الرغم من أن الحزب يحظى بأغلبية في مجلس النواب.

وسئل عما إذا كان سيحل مجلس النواب لإجراء انتخابات مبكرة إذا رفضت مشروعات القوانين تلك فقال كويزومي: يجب أن نسن هذه القوانين. وهذا هو السبب في انني لا أفكر في حل مجلس النواب. وقال كويزومي في فبراير انه سيعتبر الإخفاق في إجازة هذه القوانين بمثابة تصويت بعدم الثقة.

وتقول مشروعات القوانين أن الحكومة ستقسم الخدمة البريدية العملاقة الى أربع وحدات تحت شركة قابضة واحدة.

وتلزم هذه القوانين الحكومة ببيع حصتها بالكامل في نشاط هيئة البريد المتعلق بالانضار والتأمين خلال عشرة أعوام ابتداء من ٢٠٠٧م.

اكثر من ملياري ريال قيمة الصادرات اليمنية عبر ميناء عدن



عدن/سبا ■، بلغت قيمة الصادرات اليمنية المصدرة عبر ميناءعدن والحاويات ومطار عدن الدولي خلال الربع الأول من العام الجاري مليارين و٢٤٠/ مليوناً و٥١٦/ الف ريال .

وأفاد احصاء حول الصادرات اليمنية صادر عن الوفد التجارية بادن وحصلت وكالةالإنباء اليمنية سبا على نسخة منه ان الصادرات التي شملت الاسماك .الشيوخ الصخري .الجمبري . الحبار .الزنجة .اللحم والتونة المعلبة . البن . العطور . الملح . العسل . الجلوديات و منتجاتها وطنية متنوعة تم تصديرها الى اكثرمن ٧٠/ دولة من الدول الشقيقة والصديقة.

و اشار الى أن دولة الامارات العربية المتحدة . السعودية . مصر . قطر . ألمانيا .اليابان .إيطاليا .فرنسا . الصين .نابلدن . هونغ كونج .اسبانيا كانت من اكثر الدول استقبالا للمنتجات اليمنية خلال نفس الفترة .

مشاركة يمنية في المتقى الاقتصادي التركي باسطنبول

عدن/سبا ■، يشارك عدد من رجال المال والأعمال والمستثمرين اليمنيين في فعاليات المتقى الاقتصادي التركي العربي الذي سيعقد في مدينة اسطنبول التركية خلال الفترة من ٥-٦ مايو الجاري.

وذكرت دورية اقتصادية للفرقة التجارية والصناعية بادن ان المتقى سيجرس لاستعراض سبل ووسائل تطوير العلاقات الاقتصادية العربية - التركية وتنمية وتوسيع حجم التبادل التجاري والاستثماري العربي التركي.

وأشارت إلى انه سيتم على هامش المتقى عقد جلسات ثنائية وورش عمل بين وفود الدول المشاركة بهدف تعزيز وتطوير العلاقات الاقتصادية والتجارية بينهما وتبادل الخبرات.

ترتيبات لإعداد الخطة الخمسية الثالثة للتنمية والتخفيف من الفقر في عمران

عمران/سبا ■، يجري مكتب التخطيط والتعاون الدولي بمحافظة عمران حالياً تحضيرات مبكرة لإعداد الخطة الخمسية الثالثة ٢٠٠٦-٢٠١٠م للتنمية والتخفيف من الفقر.

وذكر الاخ يحيى عباس المتوكل مدير عام مكتب التخطيط والتعاون الدولي بمحافظة لوكالة الإنباء اليمنية «سبا» أن المكتب قد قام بتوزيع الدليل الإرشادي الخاص بالخطة الخمسية الثالثة على فروع مكاتب الوزارات والمؤسسات الحكومية والوحدات الادارية للمجالس المحلية بالمحافظة والمدريات .. لافتاً إلى ان التوزيع اشتمل على المؤشرات والمهام والأهداف المتعلقة بتقييم الخطة الخمسية الثانية ٢٠٠١-٢٠٠٥م باعتبارها القاعدة

وأضاف: ان الخطة القادمة ستعمل على تخفيف حدة الفقر من خلال خلق فرص عمل في إطار مكافحة البطالة ومعالجة القضايا المؤدية الى البطالة.

الحكومة الليبية تخصص ٣,٢ مليار دولار لمواجهة البطالة

اسعار الخام. ويقول وزير القوى العاملة محروق في الاطار نفسه ان من لا يعمل في الدولة وينتقاض راتباً هو في مفهوم الليبيين عاطل عن العمل بالإضافة إلى اصرار الشبان على العمل في العاصمة ورفضهم الذهاب إلى الاقاليم. وكذلك يقول جراح التجميل مصطفى الزائدي عضو اللجان الخيرية للبيبة المعارض للخصخصة أن البطالة مختلفة العاطلون عن العمل هم كذلك لأنهم لا يرغبون في الاعمال المعروضة ويصررون على الحصول على وظيفة ادارية.

لكن طبيعة الأستنان سميرة المزوعي ٢٨ عاماً تؤكد أبحت عن عمل منذ تخرجي قبل أربع سنوات دون جدوى فالعبارات الخاصة أو العامة تطلب أن تكون لدينا خبرة من أين ناتي بالخبرة ونحن لم نعمل بعد.

ويبحث عبدالرحيم البوشي خريج معهد عال في اختصاص الكيمبيوتر ٢٥ عاماً عن عمل منذ ثلاث سنوات دون جدوى. وللخروج من هذه المشكلة اضطر المهندس محمد زايد ٣٦ عاماً إلى العمل كسائق سيارة اجرة منذ سنتين ويقول اضطررت لهذا العمل لاني لم أجد عملاً يتناسب مع تخصصي بعد أن بقيت عاطلاً عن العمل منذ تخرجي. ويؤكد محمد شلغوم ٢٩ عاماً الحائر على اجازة في التاريخ أنه يبحث عن عمل منذ ثلاث سنوات بلا جدوى رغم انه قدم طلبات لعمل داخل وخارج العاصمة طرابلس.

ويث التفرزيون الليبي مساء أمس الاول مقابلات مع شبان تمكنوا من الحصول على قروض ميسرة من المصارف الحكومية بغائدة لا تتجاوز ٧٪ لتنفيذ مشاريع استثمارية. وأكد ابراهيم صالح ٣٠ عاماً انه حصل على قروض بقيمة ٤٠ الف دينار خلال أيام من تقديم الطلب وبعد اتباع إجراءات سهلة ومقولة.

بجري مكتب التخطيط والتعاون الدولي بمحافظة عمران حالياً تحضيرات مبكرة لإعداد الخطة الخمسية الثالثة ٢٠٠٦-٢٠١٠م للتنمية والتخفيف من الفقر.

وذكر الاخ يحيى عباس المتوكل مدير عام مكتب التخطيط والتعاون الدولي بمحافظة لوكالة الإنباء اليمنية «سبا» أن المكتب قد قام بتوزيع الدليل الإرشادي الخاص بالخطة الخمسية الثالثة على فروع مكاتب الوزارات والمؤسسات الحكومية والوحدات الادارية للمجالس المحلية بالمحافظة والمدريات .. لافتاً إلى ان التوزيع اشتمل على المؤشرات والمهام والأهداف المتعلقة بتقييم الخطة الخمسية الثانية ٢٠٠١-٢٠٠٥م باعتبارها القاعدة

الندوة الوطنية العلمية تناقش ظاهرة تهريب وتزوير الدواء

الثورة/محمد دماج

الإنسان وسمعة الصيدلة والإطباء وما تقدمه الدولة من خدمات طبية والصناعة الدوائية الوطنية والعائدات الجمركية والضريبة وثقة المستثمر المحلي وسوق الدواء ، وتكوين رأي عام وموقف جماعي ضد هذه الظاهرة للحد منها والقضاء عليها من خلال استراتيجية وطنية مدروسة تتناها الحكومة وتدعمها القيادة السياسية وبسطع المجتمع بعملية تنفيذها وفق برامج وخطط واليات منهجية عملية.

مشييراً إلى أن الندوة التي سوف تستمر ثلاثة أيام سوف تناقش جملة من أوراق العمل التي تستعرض أهمية الرقابة الدوائية في التراث العربي الإسلامي ، والعوامل الاقتصادية المؤثرة على ظاهرة تهريب وتزوير الدواء وأثرهما على فرص الاستثمار والآثار والمخاطر الصحية وغش الأدوية والمسؤولية القانونية والإعباء التاريخية والصحية والبيئية والدينية والمؤسسية والمسؤوليات القانونية والرقابة المجتمعية وأولويات الاستراتيجية الوطنية للأمن الدوائي.

اجتماع لوزراء تجارة من الدول الفنية والنامية لتفادي أزمة محادثات التجارة العالمية

جنيف/رويترز/ ■، يجتمع وزراء تجارة من الدول الغنية والنامية في باريس هذا الاسبوع وسط ضغوط لتفادي أزمة في محادثات التجارة العالمية. وبق رئيس منظمة التجارة العالمية سوباتشي بانديتشاكدي جرس الانذار بشأن بطء خطى المفاوضات في منظمة التجارة العالمية قبل ثلاثة اشهر فقط من الموعد المفترض لتوصل الدول الأعضاء الى بعض الاتفاقات الرئيسية.

وسيجتمع وزراء التجارة من حوالي ٢٤ دولة عضو في منظمة التجارة العالمية التي تضم ١٤٨ دولة يوم الأربعاء المقبل على هامش اللقاء السنوي لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية في باريس. ومن بين الدول المشاركة في الاجتماع الوزاري الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي والبرازيل والهند.

ومن شأن عدم الالتزام بالموعد النهائي المستهدف في يوليو تموز اضعاف فرص توقيع وزراء من كل الدول الأعضاء في منظمة التجارة العالمية على مسودة اتفاق لحولة الدوحة في اجتماعهم في هونغ كونج في ديسمبر الذي يعد في حد ذاته خطوة حاسمة لانتهاء من المفاوضات في عام ٢٠٠٦م كما هو مقرر.

البنك الدولي يمنح العراق ٢٠ مليون دولار لمشروعات الري الصناعي

بغداد/سبا ■.منح البنك الدولي ٢٠ مليون دولار لوزارة الموارد المائية العراقية لإنجاز المشاريع الروائية في محافظات المنى وذي قار وميسان جنوب العاصمة بغداد .

وذكرت وكالة الإنباء القطرية نقلا عن وزيرالموارد المائية عبد اللطيف جمال رشيد ان الوزارة وقعت الوثائق النهائية مع البنك الدولي وتم تحديد المشاريع المهمة مرحلة اولى .

واضاف وزير الموارد المائية ان جزءاً من المبلغ المذكور سيخصص للمشاريع الأخرى التي ستحددها الوزارة .

إعلان