

## دائرة الضوء:

مدارس بلا  
مدرسين (2)

د. سامية عبدالمجيد الأغبري

تناولت في المقالة السابقة مشكلة مدرسة الثورة في قرية سنعات بالعدين والتي لا يتوفر فيها مدرسون، وجاءتني مشكلة تعليمية أخرى لمدرسة في منطقة سقول " الأحكوم، وهي منطقة ريفية هذه المدرسة أسمها الجبل الجديد، ووضعها للأسف أسوأ من مدرسة الثورة العدين.

ولعل اسمها يؤكد أن الجيل الجديد لن ينعم بالتعليم، فالكتب الدراسية لا تصل إلا نصف العام الدراسي، ويدفع الطالب رسوم الكتب كاملة من الصف الأول ابتدائي حتى الصف الثاني ثانوي ولكن المنهج الواحد يوزع لكل ثلاثة أو أربعة طلاب. ولا يتوفر مدرسون مواد الرياضيات والإنجليزي واللغة العربية منذ زمن بعيد، كما أن المدرسين المتواجدين لا يداومون في المدرسة بالمواعيد المتعارف عليها، يحضرون المدرسة بالوقت الذي يريحهم الساعة التاسعة صباحاً، وينصرفون بعد ساعة في أغلب الأحوال.

ويحكي أحد الطلاب الذي درس في تلك المدرسة قائلاً: عندما درست في هذه المدرسة كان لا يوجد مدرسون لكل المواد وخاصة المواد الأساسية كالرياضيات واللغة العربية واللغة الإنجليزية، وكان فاعلو الخير متوفرين باتون إلى المدرسة ويعطون الحصة للطلاب بدل المدرسين، والمدير يقوم باستلام رواتب ومعاشات المدرسين غير الموجودين في المدرسة، فلا يوجد مجلس آباء في المدرسة، فإذا تكلم أحد الآباء مع المدرسين، يقومون بالرفع عليه بأنه يهدد المدرسة والمدرسين. كما أن غياب المدير مشكلة في هذه المدرسة، وطالما المدير غير مداوم فإن المدرسين يقدون به، ويغادرون المدرسة قبل الساعة العاشرة لشراء الفات، وقد نقلوا أبناءهم من هذه المدرسة إلى مدرسة أخرى، فالمدرسة كما يقول صاحب الشكوى لا توجد بها دراسة ولا مدرسون.

وبتسائل ما الحل لهذه المشكلة حتى لا يكون الطلاب ضحية مثلنا خرجنا من المدرسة ونحن لا نعرف رياضيات ولا لغة إنجليزية ولا لغة عربية.

ترى أين الرقابة من قبل الجهات المختصة في الوزارة ومكتبها في منطقة الأحكوم؟ وإلى متى سيظل التسبب في التعليم؛ لذلك ينبغي على من يقع عليهم الضرر من الطلاب وأولياء أمورهم التوجه بشكاواهم إلى معالي وزير التربية والتعليم، وأعتقد أنه سيهتم بالمشكلة وسيجس ليحلها.

samiaagbari@hotmail.com

## أيهما أكثر اشتباهاً: الطرود أم الإعلام العربي؟



علي الشرجي

> مرة أخرى يكشف المجتمع الدولي ضعفه أمام تنظيم إرهابي مطارد ومشتت كتنظيم القاعدة الذي يتسبب للبدان العربية والإسلامية بالأزمات والمزيد من المؤامرات من خلال استهدافها المباشر وغير المباشر للهوية والمصلحة والأمن والسكينة العامة.. وهي انتهاكات متتالية بحق الأمة والمنطقة لم يعطها الإعلام العربي الفضائي اهتماماً ولو بما يوازي «زفة الطرود المشبوهة».

وبالنظر إلى الإرهاب الإعلامي الفضائي الذي صوب سهامه نحو اليمن وبشراصة وتصويرها وكأنها كابول العرب وكان مطاراتها أشبه بفرزة باصات مستهتره فيه الكثير من التسطيط والتجني على بلد هو الأجرأ على الإطلاق في مواجهة الإرهاب الدولي وغيره فما جرى ويجري من حملة إعلامية مركزة على اليمن لجرد اشتباه بطرديين يعتقد فقط أن مصدرهما فتاة يمنية يعلم الله أنها بريئة براءة الإسلام من الإرهاب - يدعون أن نظير بمزيد من الفخر لمواقف القيادة السياسية ممثلة بفخامة الأخ رئيس الجمهورية وأصحاب الشعب في مقارعة الإرهاب بعيداً عن كثير من التفاهات التي قيلت وضخمت أو ساعي فبلادنا تؤدي مهامها الأمنية السيادية وواجباتها الإنسانية في التعاون والشراكة لا يستطيع أحد سواء كان في قناة فضائية أو بعثة دبلوماسية أو ساعي بريد أو رئيس دولة أن يقلل من قيمة الدور اليمني المحوري في قضايا العصر ومتغيراته وفي الصدارة مواجهة الإرهاب الذي لا دين له ولا جنس ولا لون أو وطن.

أن يثير طرد بريدي مشتبته بانتماؤه لتنظيم القاعدة الإرهابي هلع وفزع وذعر الدول الأقوى في العالم عدة وعتادا وتقنية وانتشاراً هو أمر غير عادي لكن أن يسيء العربي لنفسه هو أمر مألوف وشائع في زمننا الرخو هذا.. وكثيراً ما صوبت بعض الفضائيات العربية سهامها ضد بعضها فما بالك بالتنافس والتسابق على كيل الاساءات والتهم بحق شعوبهم وأهلهم وكأنها صارت هوايتها المفضلة، وهذا هو الشيء المحير أكثر من خلايا تنظيم القاعدة، وقد ضبطت بعض القنوات العربية الفضائية عشرات المرات وهي تمارس هذه الهواية بالغة الإرهاب تجاه اليمن أمام ملايين المشاهدين! فمن بدأت عهداً بحرية الرأي والرأي الآخر انتهى بها المطاف بالصراخ في وجه مشاهديها بتضخيم ثير اليمن المستطير على مصالح العالم بدلاً عن تنظيم القاعدة ومموليها وذلك لا ينكر بعضه في إضفاء طابع تخيلي وتهيجي في أن واحد يخدم الأهداف المغرضة بالمنطقة من جهة وينتج ثقافة التطرف والغلو من جهة أخرى. وقناة فضائية فظيعة تدعي امتلاكها الحقيقة ونقلها من وإلى حيث ما كنا هي الأخرى تهدف الحصول على استجابة حماسية من اللاوعي فغابت عنها الرؤية الاستراتيجية وسادها حالة الإنجرار والترويج السلبي الخاضع لتقديرات مصالح الطرف الأقوى في معادلة الحرب الدولية على الإرهاب رغم أنه الذي لا

يستوعب طبيعة مشاكل وظروف وقضايا الدول المحتاجة للتنمية والأكثر معاناة من ظاهرة الإرهاب.

وفي التعاطي الإعلامي العربي مع حادثة اشتباه الطرود التي تنقلت في عدد من عواصم ومطارات العالم يلمس المشاهد المتأمل هروباً مفضوحاً عن مواجهة الحقيقة.. وأصراراً مكشوفاً على إدانة اليمن واليمن فقط من خلال أخبار ومانشستات تلفزيونية ملتبسة تتماهى مع دوافع الإرهاب والإرهابيين في تأويل مشبوه ومفضوح للحادثة لا يرى ويعتمد سوى افتراض واحد لا غيره.

كان المفترض والمنظر من إعلامنا العربي التكامل والتنسيق في سبيل مواجهة الزيف الذي دخل بيننا من كل اتجاه وعلى كل الأصعدة الثقافية والسياسية والاقتصادية بدلاً عن التنافس على مهاجمة المصالح العربية.

نعود إلى المجتمع الدولي الذي يخصص من وقته وجهده اهتماماً ملحوظاً بظاهرة الإرهاب وبضرورة الشراكة الإنسانية في محاربه ودرء مخاطره وتخفيف منابعه تبقى جهوده ومواقفه شكلية لأن أقصى ما يريده هو القضاء على تنظيم القاعدة بقيادة أسامة ابن لادن وهو اليوم ليس العنصر المؤثر ما دام الفقر أشرس إرهابي على الإطلاق وأنيابه عديدة بطالة وعين طرف وفوضى تمزق الأمم شرر ممزق!!

نحن في حاجة إلى التضامن الدولي الحقيقي.. لا شعاراً تلوكه الألسنة وتتسدرق به الأفواه.. فالأسلوب القائم في مواجهة ظاهرة الإرهاب وفشل المجتمع الدولي في حسمه أصبح مثار سخريه الناس في كل بقاع الدنيا.. ولم يعد يصلح الآن سوى العمل على تخفيف منابعه بمزيد من التعاون التنموي والأمني والثقافي.. حقيقة لم تعد تقبل الاعتذار.

لمجرد أن تنتقل إلى معية أحد المقاولين أو تنتقل من المقاول أو المنفذ إلى المجلس المحلي، أو المستقيدين.

وفي ظل اللامركزية تجد أن رؤساء الوحدات الإدارية أو الغالبية منهم يتصرفون بطريقة مخالفة للقوانين واللوائح والأعراف الاجتماعية ويسبون لأخلاقية الوظيفة الإدارية.

ويعود في تقديري الشخصي تفشي مثل هذه التصرفات إلى عدم وعي وإدراك الإدارة المحلية في هذه الوحدات لأهمية اللامركزية وضعف الإعداد والتنظيم فالإدارة في ظل اللامركزية تتطلب تنظيم عدد من البرامج التدريبية الأكثر ارتباطاً بواقع الوحدات الإدارية على أن يتم تنظيم هذه البرامج بطريقة جماعية ويقوم جميع أفراد السلطة المحلية بمهام المراجعة والتقييم عمل جماعي يبدأ بالإعداد والتدريب والتأهيل لأعضاء الهيئات الإدارية المعنية بالأنشطة العملية للمجالس المحلية وطرق التعامل مع المجتمعات المحلية المعنية بعمليات المجلس الجماعية والقرار الإداري في الوحدات الإدارية يتخذ بقرار جماعي وبارادة الجميع ومن الأخطاء الشائعة التي يقع فيها رؤساء الوحدات الإدارية هي من اختصاص قيادات الوحدات الإدارية ككل.. وهنا يكمن الضعف في مهام الوحدات الإدارية ومجالسها.

ومن ضمن القرارات التي تم الغاؤها بطرق فوضوية قرارات اتخذها رئيس الوحدة الإدارية نفسه.

وهذه العملية خطيرة جداً وتحتاج إلى وقفة حقيقية من مختلف المعنيين فقرارات من هذا النوع تفتح شهية الكثير على الانفراد بالقرار وفرض هيمنة الفرد على الآخرين وبالتالي تحويل الوحدة الإدارية إلى مجرد مقاطعة يحتكرها شخص واحد.

والعمليات الاجتماعية والأنماط الثقافية لجميع أفراد المجتمع من حوله.

بالإضافة إلى إدراكه لطبيعة الواقع وتنوع ثقافته وأسلوب تعاملاته وعلاقاته بالآخرين وتأثيراته على المشكلات الاقتصادية والسياسية والثقافية. وكلما فقد القائد الإداري وظيفة من هذه الوظائف التي تتركز عليها الوظيفة الإدارية كلما افتقد أحد مبررات بقائه في الوظيفة وعلى وجه الخصوص الوظيفة الأخلاقية التي تعتبر جوهر الوظيفة الإدارية وإحدى أبرز شروطها ويندرج ضمن هذه الوظيفة الأمانة والاستقامة والشفافية في تعاملاته والتواضع وغيرها من الشروط الضرورية.

ويتصف القائد الإداري أيضاً بما يمتلكه من قدرات وإمكانات واسعة على الانضباط واحترام القوانين والقرارات، وفي حالة تجاوز القوانين والأعراف الإدارية يعلن فشله في قيادة هذه أو تلك المؤسسة وعدم قدرته على تحمل أمانة المسؤولية ولهذا يبادر إلى تجاوز القوانين والقرارات بما فيها تلك القرارات التي اتخذها هو نفسه.

وهذا يعبر عن حالة الانفلات الإداري والأخلاقي وعدم قدرة الإدارة التنموية على إدراك متطلبات التحولات الاقتصادية والتنموية والنهوض الحضاري المطلوب.

وينتمي إلى هذا النوع الكثير من القيادات الإدارية في الكثير من مؤسساتنا الوطنية وهذا سبب لما آلت إليه الأوضاع الإدارية من التخلف والتسبب والضياع والإهدار للمال العام والإمكانات المادية والبشرية والقدرات الخلاقة المرتبطة بجوهر الإدارة التنموية.

ونجد مثل هذه الممارسات أكثر وضوحاً في عموم الوحدات الإدارية حيث تعاني المشاريع الانمائية فيها من تسبب وإهمال وتنتهي بعضها

## الإدارة التنموية.. مشكلة

## تنتظر الحل

عبد الرحمن سيف اسماعيل

> تعاني التنمية الاقتصادية والاجتماعية في بلادنا من العديد من المشكلات.. وأبرزها مشكلة الإدارة التنموية.. فهي تعاني من الضعف وضبابية الرؤية وغيرها.

في مختلف بلدان العالم تبدل جهود مضاعفة لدراسة الإدارة كقضية استراتيجية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بتطور الجهود وتنمية الموارد والإمكانات المادية والبشرية ومختلف الأدوات والآليات التنموية المختلفة.

وفي بلادنا وكغيرها من البلدان الطموحة أنشئ المعهد الوطني للعلوم الإدارية بهدف تطوير الإدارة التنموية وتطوير مضمونها.. إلا أن المعهد ذاته يعاني من المشكلات ذاتها ويحتاج لكي يؤدي دوره الفاعل، ويحدث الفعل التنموي الأكثر قدرة على التغيير والتطوير وإيجاد إدارة فاعلة إلى إعادة بنائه بما يلي احتياجات التطور والتقدم الذي شمل مختلف مجالات الحياة.

والمؤتمرات الفرعية للمجالس المحلية التي أجريت في عموم الوحدات الإدارية بمشاركة فاعلة من المجتمعات المحلية رفعت شعار التنمية والإدارة الفاعلة إدراكاً منها بأن التنمية الناجحة لا تتحقق إلا من خلال وعي إداري وإدارة فاعلة.

وهذا يعني أن المجتمعات المحلية بكوادرها ومكوناتها الثقافية والاجتماعية أدركت أهمية

والمجالس المحلية لا يمكنها أن تنجح في إدارة الواقع وتطويره اقتصادياً واجتماعياً وتنموياً وثقافياً من دون إدارة تنموية فاعلة.

وتتحدد الوظيفة الإدارية بجملة من المعايير والمعايير والقواعد والأدوار الإدارية والأخلاقية والاجتماعية التي يمثلها القائد الإداري، والذي يتميز عن غيره بثقافته ووعيه وإدراكه لمتطلبات المجتمع وبقدرته الواسعة على كسب احترام وتقدير وثقة الجميع.

ويحاول القائد الإداري أن يكون عبر قيامه بسلسلة من الإجراءات والنظم الإدارية لمما بقوانين العمل، ومطالباته الثقافية والإدارية ومهاراته وخبراته الإدارية بالإضافة إلى إدراكه لحاجات المجتمع ومتطلباته الأساسية من خدمات الوظيفة الإدارية.

وأن يكون أيضاً مدركاً وملماً بشخصية الجماهير التي يتعامل معها وديناميكية السلوك الفردي والجماعي إلى جانب قدراته الواسعة على استيعاب وإدراك العديد من المتغيرات والنظم

فوزية النعمان..  
ومسيرة التنوير

كاتم علي

>، كسنة من سنن الكون وإرادة القدر اختار الله تعالى لذلك الكائن الجميل التي بتنا نعرفها بالمربية الأم والإنسانة الفاضلة فوزية نعمان الغياب عن وجودية هذه الحياة.

فقد عرفها الناس كمنط انثى جادة حملت عن ايها مشعل الحرية وأزادت طمس الظلام من محيطات وأروقة حياتنا.

هكذا انن اصحبنا تربط الضياء بالمربية فوزية نعمان باعتبارها كيان يجسد ذلك الدفء في منظومة الامومة الاخلاقه والرفقي في تصاريف حياتنا المختلفة.

في فترات متلاحقة كنت أمل أن اعرف هذه الإنسان عن قرب وفعلاً جاءت المناسبة في أثناء أربعينية رائد التنوير في بلادنا المرحوم أحمد جابر عفيف في مؤسسة العفيف المكان الذي يضم في زواياه ابداعا ومبدعين من خصائص الجماليات التي تركها المرحوم كضوء يغفل الظلام.. ويبعث على سيادة روح الحياة.

وفي أثناء المداخلات تحدثت المدرسة المتحركة من النبل فوزية النعمان عن تجربتها مع الحياة ونظرة المجتمع للمرأة المتعلمة في زمن التراجع المعرفي وفي تلك المراحل الأولى من حياتها..

أبدت المرحومة في سياق تناولاتها مشاهد من ألفة اللقاءات بينها وبين المرحوم أحمد جابر عفيف وبأسلوبها الهادئ والمبصر في الأصل إلى عمق الحياة وفقاً لمسارات البحث عن المعرفة ورفض كل أنواع صناعات الجهيل.

بتلك الأفكار التي تحمل في طياتها النور قدمت بنت المناظر النعمان صورة حية عن كيفية التقاء الألفدة. رحم الله فوزية النعمان تلك المرأة التي أضفت إلى رصيد حياتنا كثيراً من الأشياء أبرزها الوعي بأهمية نمو المعرفة والقضاء على الجهل عن طريق مسيرتها التنويرية في خلق دافع تعليمي في القضاء على الأمية. فرحم الله مرة أخرى فوزية النعمان التي ألفت المكان وكونت في تجليات حركتها في إطار حياتنا حرصها التام على تأكيد مفهوم البقاء للمعرفة لتستمر في ديمومة الحياة أكثر إشراقاً في ظل المعرفة.

## صورة الإنسان!



حسين البكري

إن الله سبحانه وتعالى جعل قدرات عباده وأجسامهم مناسبة للأرض التي يعيشون عليها فأهل اليمن خلقهم الله قصار القامة ليستطيعوا العيش في الجبال بسهولة.

وخلق أهل سكان المناطق الباردة كالاسكيمو وجعل فتحات أنوفهم ضيقة من أجل دخول الهواء البارد جداً إلى صدروهم فيه الدفء لأنه انتقل من الخارج إلى داخلهم عبر الأنوف الضيقة.

أما سكان أفريقيا والمناطق الحارة نجد أنوفهم واسعة كي يتنفسون الهواء بارداً ومناسباً لحياتهم. وياسبحان الله الخالق المدبر حتى حيوانات البر والبحر تجدها تتميز بما فضلها الله على بعضها البعض.

إن الله خلق الإنسان في أجمل صورة غير أننا نستغرب انتشار عمليات التجميل بعمليات جراحية خطيرة من أجل تغيير صنع الله بأشكال متحددة تخضع لمزاج ورغبة المرأة بالذات غير راضية ولا قانعة بما حباها الله من صور أتقن الله رسمها وصنعها.

H\_elbakri@hotmail.com

لان

إع