

## الدعوة لربط ألية زيادة في أجور موظفي الدولة بالسارك الرظيفي الإنتاجي



**تقرير / أحمد الطيار**  
حثت دراسة اقتصادية حديثة الحكومة على ربط استراتيجية الحوافز المادية والمعنوية الممنوحة من الحكومة للموظفين بالسلوك الوظيفي وتوجيه ذلك السلوك بالاتجاه المرغوب فيه وبما يعزز السلوك الأخلاقي مع ضرورة التوعية بقوانين ولوائح الوظيفة العامة وصياغة برامج تدريبية وعملية مستمرة واعتبار ذلك جزءاً من متطلبات وكفاءة وجدارة الفرد في الاستمرار بشغل الوظيفة.

وشددت الدراسة التي أعدها الدكتور سنان غالب المرهضي أستاذ الإدارة بكلية التجارة والاقتصاد جامعة صنعاء على ضرورة تفعيل الرقابة والمحاسبة على سوء استخدام الممتلكات العامة مع ضرورة إعادة النظر بإجراءات الترقية والتعريف بها في أوساط الموظفين وجعلها أكثر موضوعية وبما يحقق نوعاً من العدالة والشفافية.

مؤكدة على أهمية وضع وصياغة استراتيجيات أجور ومرتببات أكثر مرونة وإمكانية تكيفها والبيئة الاقتصادية والاجتماعية بحيث تقسم المرتبات والأجور إلى جزأين أحدهما يغطي الحد الأدنى من احتياجات الموظف، الآخر يتم ربطه بمدى التزام الموظف عملياً وسلوكياً أثناء أداء واجباته الوظيفية مع التأكيد على ضرورة إدراك أهمية التمييز بين المنظمات العامة في المرتبات والأجور والسلوك الأخلاقي الواجب الالتزام به وفقاً لطبيعة النشاط.

لاقتة إلى أهمية جعل السلوك الأخلاقي أحد المعايير الأساسية في الفاضلة بين القادة الإداريين وتقييم فاعلية أدائهم على أساس سلوكهم الأخلاقي ورضاء الرؤوسيين عنهم. مؤكدة على ضرورة تضمين معايير وتقييم ومكافأة وترقية الموظف بجدالة وحيادية تعامله مع طالبي الخدمة من المواطنين.

كاشفة عن أن القادة الإداريين يؤثرون جوهرياً في سلوك رؤوسيهيم الأخلاقي ويشكلون نماذج سلوكية يقتدى بها - فيما تنخفض بعد العدالة بمعدل ٤٠٪ عن المستوى العالمي وهذا يتعارض وضرورة الحيادية والشفافية في تقديم الخدمات للمواطنين من خلال الوظيفة العامة.

## دراسة حديثة توصي بإدارة ممتلكات الدولة اقتصادياً لزيادة الإيرادات



خدمتي التعليم والصحة، وكذلك توسيع قاعدة المستخدمين من شبكة الأمان الاجتماعي كما يمكن وضع إطار مالي يمكن المؤسسات والشركات العامة من العمل على أسس تجارية، بما في ذلك وضع مؤشرات مستهدفة يساعد على تقييم أدائها سنوياً.

وطالب بإيجاد معالجات للوحدات الإدارية ذات الموازنات المستقلة شكلاً عن الموازنة العامة للدولة، وتنشيط دورها في حفز النشاط الاقتصادي والتنمية الاجتماعية والتخفيف من الفقر. فالهئية العامة للمعاشات والتأمينات التابعة لوزارة الخدمة المدنية - على سبيل المثال- يمكن لها من خلال

**كتب/عبدالله الخولاني**

أوضحت دراسة حديثة أنه يمكن توفير إيرادات غير نفطية من خلال رفع مستوى إدارة أملاك الدولة العامة من الأراضي والعقارات والممتلكات الأخرى من حيث الفاعلية والكفاءة، بما في ذلك المشروعات العامة (مثل المنطقة الحرة في عدن وغيرها) وأسلاك الأوقاف وإدارة المؤسسات والشركات العامة وفق الأسس الاقتصادية والمعايير المحاسبية الحديثة، وتوريد حصص الحكومة من فائض أرباحها أولاً بأول.

مؤكدة على أهمية إدارة الدين العام الخارجي إدارة كفاءة، تحقق الاستفادة الكاملة من القروض الممنوحة لبلادنا، ويحث لا يتم اللجوء إليها إلا وفق أسس اقتصادية وتمويل مشاريع استثمارية الإسراع في إقرار التشريعات القانونية والتنظيمية المالية وتطوير التشريعات القائمة فيها بما يسهم في زيادة الإيرادات العامة وترفع من مستوى الخدمات العامة مثل إقرار الرسوم القضائية دراسة جدوى إنشاء صندوق موازنة يمول من إيرادات النفط في حالات ارتفاع الأسعار العالمية للنفط ويخصص لتمويل عجز الموازنة العامة في حالات انخفاض الأسعار العالمية للنفط، وأوضح أن أهمية السياسات والإجراءات المتعلقة بتزويد الإنفاق العام واحتواء النفقات الجارية تستمد أهميتها من الدور الهام الذي تؤديه في حفز النمو الاقتصادي والتسريع بعملية التنمية والتخفيف من الفقر. وتتضمن هذه السياسات والإجراءات تحسين إدارة النفقات العامة من خلال إجراءات إعادة هيكلتها بما يؤدي إلى إعادة ترتيب جوانب ومجالات الإنفاق العام بخفض الإنفاق على المجالات والجوانب غير الضرورية والتي لا تحقق عوائد ومنافع اقتصادية واجتماعية، وفي الوقت نفسه زيادة الإنفاق على المجالات والجوانب التي تساهم في حفز النمو الاقتصادي والتخفيف من الفقر بزيادة الخدمات الاجتماعية الأساسية وتحسين مستواها وزيادة فاعليتها، وبإلذات

### خلال العام الماضي:

## ١٩٥ ألف عملية مالية أنجزها بريد منطقة صنعاء



والهاتف يمن سوابيل تل يمن ام تي إن خدمة مباشرة للمواطنين بتسديد قيمة تلك الفواتير .. لافتاً إلى أنه تم خلال العام الماضي افتتاح أربعة مكاتب بريد بمحافظة صنعاء موزعة على مناطق بني حشيش، ضلاع همدان جدر ومديرية الطيال بتكلفة بلغت نحو مليونين و ٥٠٠ ألف ريال.

وفي محافظة مارب تم افتتاح مكتب بريد في الجبوية وإعادة تأهيل مكاتب البريد في مدينة مارب وصروح وحريم. وأكد أن المكتب يسعى خلال العام الجاري ٢٠١١م إلى إدخال تحسينات فواتير المياه في منطقة صنعاء وتوسيع خدمة سداد فواتير الاتصالات على مستوى مديريات المحافظات الأربع بشكل عام. مشيراً إلى أن العام الجاري سيشهد افتتاح عدد آخر من مكاتب البريد في المديرية التي لا يوجد فيها مكاتب بريد في محافظات صنعاء والجوف ومارب المياه في مدينة صنعاء وتوسيع الخدمات التي تخدم المواطنين في مختلف محافظات الجمهورية.

صنعاء / سبا  
أنجز بريد منطقة صنعاء ١٩٥ ألفاً و٢١٥ عملية مالية صادرة ومدفوعة للمواطنين المتعاملين مع مكاتب البريد بالمنطقة التي تضم أربع محافظات هي: صنعاء الجوف مارب والمحويت خلال العام الماضي.

وأوضح مدير عام بريد منطقة صنعاء علي سالم مزروع لـ"سبأ" أن المنطقة ومن خلال ٢٦ مكتباً على مستوى المحافظات الأربع قامت خلال نفس الفترة بأكثر من ٢١ ألفاً و٥٦٢ عملية ايداع توفير .. فيما وصلت سحبوات التوفير إلى ما يزيد عن ٢٦ ألف عملية.

وأشار إلى أن مكاتب بريد المنطقة تسلمت شيكات بمبلغ إجمالي وصل إلى ١٢ ملياراً و٧٦١ مليوناً و٩١٠ آلاف و٨٦٥ ريالاً كمترتبات ومعاشات للعاملين في الجهاز الحكومي والمتقاعدين المدنيين إلى جانب معاشات المستفيدين من مظلة الضمان الاجتماعي خلال العام ٢٠١٠م. وبين المزروع بأن مكاتب البريد تقوم إلى جانب ذلك بتحويل فواتير الكهرباء والمياه

### الثلاثاء القادم مناقشة نتائج دراسات صناعة الخبز

■ عدن/سبا  
يقعد محافظة عدن الثلاثاء القادم اللقاء التثاقفي الخاص بنتائج دراسات صناعة الخبز بانواعه المختلفة بطنها مركز بحوث الأغذية وتقانات ما بعد الحصاد بعن. وأوضح مدير المركز الدكتور محمد سالم الصلي لـ"سبأ" أن اللقاء سيشترك فيه ممثلين عن الغرفة التجارية ومكتب الصناعة وهيئة الموصفات ومطاحن الغلال وعدد من أصحاب المخابز من محافظات عدن وتعز والحديدة بهدف اطلاعهم على مخرجات تقانات البقيق المركب من الفصح والشعير العادي لإنتاج أنواع الخبز.

ولفت إلى أن هذه التقنية تهدف إلى التقليل من استيراد الفصح ورفع القيمة الغذائية للمنتج.

### ٣٨٣,٩ مليار ريال رسوم السفن العابرة لميناء عدن

■ عدن/سبا  
بلغت عدد البواخر السائبة وبواخر الحرايات والزعماء الوصلة إلى عدن عبر جمرح ميناء عدن خلال العام الماضي ٢٠١٠م ٣٧٧ باخرة وزعمية بينما بلغ إجمالي عدد الحاويات ٢٧ ألف و٧٤٣ وحدة. وتماثلت حاوية ما بين ٢٠-٤٠ قدم. وأوضح تقرير سنوي صادر عن نشاط جمرح ميناء عدن للعام ٢٠١٠م حصلت وكالة الأنباء اليمنية /سبأ/ على نسخة منه أن إجمالي رسوم السلع التي عبرت جمرح الميناء خلال الفترة ذاتها قدرت بـ ١٦ مليار و٨٣٢ مليون و ٨٤٥ ألف ريال فيما بلغ إجمالي أوزان السلع بمليار و ٨٨١/ مليون و ١١٠/ ألف و ٤٧٣/ طن شملت عدداً من المواد مثل الحديد والأخشاب والالمنيوم والأسمنت وقطع غيار السيارات والمواد الغذائية والنسيج والأقمشة والإلكترونيات.

### تأهيل ٢٢٥ مهندساً وفتياً بمصفاة عدن

■ عدن/سبا  
أهل مركز التدريب والتأهيل التابع لمصفاة عدن لتدريب النقاط الخام العام المنصرم ٢٢٥ مهندساً وفتياً وإدارياً في ٢٧ دورة تدريبية. وأوضح نائب مدير مركز التدريب والتأهيل بالمصفاة المهندس فهد العراسي لوخالة الأبناء اليمنية سبا أن الدورات تسلمت نظام البتروكيماويات والصناعات النفطية والتكرير والهندسة الكهربائية والميكانيكا والكمبيوتر وصيانة الوحدات الإنتاجية والمنشآت النفطية والتصدير والتسويق لخامات النفط ومشتقاته. وأشار إلى أن الدورات شملت مجالات السلامة المهنية والرقابة الأمنية للمنشآت والمحاسبية والإرشافة والإطفاء والأسعافات، إضافة إلى تدريب العاملين المبتدئين على قواعد العمل الفني. ولفت إلى أن مصفاة عدن وفي إطار خطتها التأهيلية للعام الجاري ستعمل على رفع مستوى الكوادر العاملة بالمصفاة العملية والفنية.

### رأي اقتصادي

#### سلبية أسعار النفط

دكتور/أحمد البواب

□.. من المتوقع أن تتراجع أسعار النفط ويعود ذلك التراجع إلى عدم التوازن بين الإنتاج الفعلي للدول الأعضاء في منظمة أوبك والطاقة الإنتاجية لدى هذه الدول والتغيرات الموسمية للطلب والانكماش في الاقتصاد العالمي وارتفاع المخزون الاستراتيجي في الدول المستهلكة وتزايد التصدير من قبل الدول التي ليست عضواً في منظمة الدول المصدرة للنفط "أوبك" ومن الملاحظ أن أسعار النفط تميل إلى الانخفاض على الرغم من محاولات منظمة أوبك الجادة لرفع الأسعار أو الحد من إنتاجها وبحسب سلة أوبك وما يعز ذلك عدم تقيد الدول المنتجة بالحصص المقررة لها سواء داخل أوبك أو خارجها وهناك حركة ناشطة ضمن بلدان المنظمة وبتجاه كبار المنتجين خارجها من أجل وضع خطة متكاملة مع برنامج أوبك وأهدافها مع البلدان الأخرى والهدف الرئيسي كان ولا يزال وضع الأسعار مجدداً في المستوى المطلوب ومحاوله وقف تراجعها لأسبابها وأن معظم البلدان المنتجة داخل أوبك وخارجها تعتمد على النفط كمصدر دخل أساسي وأي انخفاض في إيرادات هذا المصدر يؤثر سلباً على اقتصادياتها ومستوى النمو فيها وما يدفعني إلى النظر بحذر إلى تطور أسعار النفط في المستقبل هو الفرق المتنامي بين الإنتاج الحسالي لدول المنطقة وبين قدراتها الإنتاجية وهذا يساهم في ظهور مناخ نفسي في الأسواق لا يساعد إطلاقاً على دعم الأسعار بالإضافة إلى أن الأسواق تشهد تزايد وتدفقات لإنتاج وتصدير النفط من الدول غير الأعضاء.

ومن المعروف لدى الاقتصاديين ورجال المال والأعمال والمستثمرين أن هناك ترابطاً واضحاً وأكيداً بين النمو الاقتصادي ومستوى نمو الطلب على مصادر الطاقة وخصوصاً النفط وظهرت الإحصاءات الصادرة عن الاحتياطات الاستراتيجية والعادية لدى الدول المستهلكة عن تزايد مطرد في هذا المخزون واستيراد كميات كبيرة متعاقد عليها سابقاً مع الجهات المصدرة في وقت حال تراجع الطلب دون تصريف هذه الكميات.

ومما تقدم يتضح لنا بصورة جلية أنه يتوجب على القائمين على قطاع النفط والمال في بلادنا بصفاة خاصة والبلدان المنتجة للنفط التنبه لمثل هذه التوقعات واعتماد إجراءات للححد منها في مختلف المجالات الاقتصادية وفي القطاع النفطي وأخص بالذكر قطاع الغاز الذي تتأثر فيه الاستثمارات بمسوى أسعار النفط.

E mail- ahmed albawab@hotmail.com