

بيع أذن خزانه بقيمة (٦, ١٣) مليار ريال



■، تم في مقر البنك المركزي اليمني أسس تحليل عروض شراء أذن الخزانه للمزاد التنافسي رقم (٦٨٤).

وأوضح بيان صادر عن البنك - حصلت «الثورة» على نسخة منه - أن القيمة الاسمية الإجمالية للطلبات الفائزة بلغت (٤٩٠, ٦٩٢, ١٣) ريال، كما بلغ متوسط معدل الفائدة للأجل الثلاثة (٩١) يوماً، (١٨٢) يوماً، (٣١٤) يوماً، (٩٢, ٢٢٪)، (٩٤, ٢٢٪)، (٩٢, ٢٢٪) على التوالي.

وأشار البيان إلى أن مظاريف الطلبات غير التنافسية ستفتح غدا السبت.

١٠ ملايين ريال إيرادات ضرائب منطقة رداع في الربع الأول

رداع / ماهر المشخر

مضيفاً أن أبرز المعوقات التي تعترض سير العمل في المكتب بمنطقة رداع افتقار المكتب إلى بعض الكوادر الفنية المؤهلة لتحسين الأداء لدى مكتب فرع رداع.

داعياً كافة العاملين في عملية التحصيل الضريبي إلى ضرورة رفع وتيرة العمل بما يحقق رفع مستوى الإيرادات الضريبية لهذا العام، وبما يكفل الإسهام الفعال في عملية التنمية الشاملة في كافة مناطق مديريات رداع.

مشيراً إلى المنهجية الجديدة للإدارة الضريبية من تبسيط الإجراءات وشفافيتها التي تهدف إلى تجسيد مبدأ الثقة وتعزيز المصداقية بينها وبين جمهور المكلفين، وكذا تخفيف الأعباء عنهم وتحقيق قدر كبير من العدالة الضريبية بين المكلفين كل حسب قدرته التكلفية.

وأكد «الخويزي» أن جملة من الإجراءات الفنية والإدارية قد تم اتخاذها بداية العام الجاري ٢٠١١م عملت على رفع مستوى الإيرادات في الجانب الضريبي إلى جانب أن التعاون القائم والتنسيق المستمر مع قيادة المصلحة والسلطة المحلية بمديريات رداع ذلل كثيراً من الصعوبات التي تواجه الأعمال في مكتب رداع.

■، حقق مكتب مصلحة الضرائب بمديريات رداع محافظة البيضاء خلال الفترة من يناير وحتى مارس من العام الجاري ٢٠١١م إيرادات بلغت ١٠ ملايين ٩٥٠ ألفاً و٦٧٥ ريالاً و٦٧٥ مليون ٤٠٠ ألفاً و٦٧٠ ريالاً عن الفترة المنصرمة من العام الماضي.

وقال مدير مكتب مصلحة الضرائب فرع رداع محمد محمد الخويزي، في تصريح لـ «الثورة» أن الموارد المحلية المحصلة بلغت ٧٧٧ ألفاً و٥٥٠ ريالاً مشيراً إلى أن تحقيق هذه الإيرادات والنتائج الإيجابية يعود إلى تضامير جهود كافة العاملين في المكتب في رداع بكل مستوياتهم الإدارية في تحصيل الإيرادات الضريبية المستحقة من المكلفين. لافتاً إلى فاعلية الربط المدروس في تعزيز انسياب الموارد المحلية وتجانب المكلفين بتسليحها.

وأشار الخويزي إلى أن مكتب الضرائب يسعى إلى رفع الإيرادات الضريبية هذا العام. مشدداً في هذا الصدد على ضرورة تعاون الجهات ذات العلاقة في توسيع الأوعية الضريبية ومعالجة الصعوبات التي تعترض رفع اليات التحصيل الضريبي.

دراسة تؤكد على أهمية تطبيق نظام التدوير الوظيفي لتطوير الأداء الإداري

كتب / منصور شايح

■، شددت دراسة اقتصادية حديثة على أهمية تطبيق نظام التدوير الوظيفي كونه أحد الأساليب الإدارية الحديثة التي يتم تطبيقها في العديد من الدول والمنظمات، لما له من آثار إيجابية على العاملين والإنتاجية وتحسين مستوى الأداء في المنظمة.

وأوضحت الدراسة التي أعدها الدكتور محمد القبلي أستاذ الاقتصاد بالبحر الوطني للعلوم الإدارية أن استمرار الموظف في منصبه لفترة طويلة بدون نقله إلى وظيفة أخرى قد يؤدي إلى تقادم مهاراته وبطلان من دافعيته للعمل ويصيبه بالملل نتيجة تكراره لتأدية العمل الروتيني اليومي، بل قد يصل الأمر بالموظف إذا ما طالت فترة بقائه في منصبه الوظيفي إلى مرحلة خطيرة - يسميها البعض حالة الاحتراق الوظيفي- يصاب عندها بفقدان الرغبة في العمل وتدني الإنتاجية والتبدل والاندفاع.

بيئة عمل إيجابية

مؤكد أن العمل بنظام التدوير الوظيفي من شأنه أن يعمل على الحد من وصول الموظف إلى هذه المرحلة الخطيرة (الاحتراق الوظيفي)، كونه يسهم في توفير بيئة عمل إيجابية للموظفين لتتسم بالتجديد والتشويق وتضع الموظف على التنافس والتميز وإخراج القدرات الكامنة.

معتبرة أن التدوير الوظيفي أداة تدريبية مناسبة لزيادة قدرات ومهارات الموظفين، كما يعتبره البعض أسلوباً ذكياً لاستثمار في أهم عنصر إنتاجي وهو عنصر الموارد البشرية، حيث يستخدم هذا الأسلوب من قبل العديد من المؤسسات والمنظمات التي تسعى إلى استثمار الخبرات والإبداع والابتكار، كونه يكثف للمؤسسات في المنظمة الفرقة الفردية للموظفين بما في ذلك المبدعين والمبتكرين والموهوبين، كما أن العمل بأسلوب التدوير الوظيفي من شأنه أن يعزز من عملية الرقابة ويتيح الفرصة لاكتشاف بعض المخالفات التي قد تحدث من قبل الموظفين.

تعزير الشفافية

وتطرقت الدراسة إلى القانون رقم (٢٦) لسنة ٢٠٠٩م المنظم لعملية التدوير

الوظيفي في اليمن، في إطار استكمال المنظومة التشريعية المعززة للشفافية ومكافحة الفساد وتطوير نظام الإدارة العامة ليتواءم مع المستجدات والتطورات في البيئة الإدارية، وخاصة أن العديد من القيادات الإدارية مضى على توليها مناصبها الوظيفية لفترة طويلة بعضها يمتد لعشرات السنين بدون أن يتم نقلها لشغل مناصب وظيفية أخرى، ونتيجة لذلك أصبحت العديد من هذه القيادات تشعر بالملل بسبب تكرار العمل اليومي الروتيني الذي تقوم به، بل أن بعض هذه القيادات أصبحت في مرحلة التبدل والتكلس ولم تعد قادرة على العطاء والإبداع، وهو ما انعكس سلباً على فعالية وكفاءة مستوى الأداء في كافة المؤسسات والمرافق الحكومية.

مهارات جديدة

وقالت: يعتبر صدور القانون وما تضمنه من مواد بشكله الحالي خطوة متقدمة على طريق الإصلاحات الإدارية، وأهم هو أن يجدد القانون طريقه للتطبيق، ونرى أنه في حالة ما إذا تم القانون بشكل سليم ومدروس، فإن من شأن ذلك أن يسهم في تحقيق العديد من الأهداف أبرزها توفير بيئة عمل مناسبة ومتجددة تستطع من خلالها القيادات الإدارية والموظفون الإبداع والتميز وإخراج القدرات الكامنة والتعزيز من قدرات ومهارات القيادات الإدارية وإكسابها خبرات ومهارات جديدة، علاوة على ذلك أن تدوير الوظيفي يسهم في تكوين صف ثاني وثالث من القيادات والموظفين لشغل الوظائف، وهو ما يعني رشد الجهاز الإداري للدولة بالعديد من الخبرات والكفاءات التي يمكن الاستفادة بها لشغل الوظائف عند الاحتياج، بما في ذلك شغل الوظائف الجديدة التي قد تستحدث في المنظمات نتيجة للتطور والنمو.

كما أنه يسهم في تعزيز مبدأ الشفافية وزيادة إكمام الرقابة المالية والإدارية والتقليل من فرص التلاعب واختلاس المال العام وتفعيل العمل بنظام تقييم الأداء، وبالتالي ترسيخ تطبيق مبدأ الشواب والعقاب ووضع الرجل المناسب في المكان المناسب وتصحيح المعتقدات الخاطئة والشفاعة لدى البعض، التي ترى بأن الوظيفة العامة تشريف لا تكليف وإن المنصب الوظيفي حق شخص أو ملكية خاصة لا

يجوز التنازل عنه. لافتة إلى أن كل تلك الإيجابيات وغيرها ستعكس على تطوير مستوى الأداء الإداري في مختلف وحدات الخدمة العامة، وهذا بدوره سيسهم في زيادة الإنتاجية وتحسين مستوى جودة الخدمات العامة التي تقدمها هذه الوحدات، وهو ما يعني في النهاية استغلال الموارد الاقتصادية (المادية والبشرية) المتاحة للدولة بشكل أفضل وتحقيق الأهداف بأقل تكلفة ممكنة.

مشيرة إلى أن النتائج الإيجابية المتوخاه من تطبيق القانون لن تتحقق إلا في حالة ما إذا تم تطبيق القانون بطريقة سليمة ومدروسة ما لم فإن نتائج التطبيق قد تفرز آثار سلبية، بل قد تزيد الوضع إلى أسوأ مما كان عليه قبل التطبيق.

تطبيق سليم

وطرحت الدراسة بعض المقترحات (الأفكار) التي يمكن أن يسهم في نجاح تجربة التدوير الوظيفي في اليمن، وخاصة أن أسلوب التدوير الوظيفي تجربة جديدة بالنسبة لبلادنا وسيتم تطبيقها في كافة مرافق وأجهزة الدولة، وما لا شك فيه أن نجاح هذه التجربة مرهون بسلامة التطبيق ومدى التعاون والتفاعل الذي ستسديه الوحدات والمؤسسات الحكومية المعنية بالتطبيق، لأن أي قصور أو انحراف في هذه الجوانب قد يؤدي إلى إخفاق هذه التجربة -لا سمح الله- ويجب أن نؤخذ في الحسبان أنه حتى وإن كانت تجربة نظام التدوير الوظيفي في الدول المتقدمة قد لاقت في الغالب نجاحاً نسبياً وخفقت العديد من النتائج الإيجابية، فليس بالضرورة أن يكتب النجاح لهذه التجربة في الدول النامية بنفس المستوى الذي حققته هذه التدوير الوظيفي في الدول المتقدمة، ويرجع ذلك لاختلاف بيئة وظروف التطبيق بين الدول المتقدمة والدول النامية والتي لا يتسع المجال لنذكرها هنا، ومن نظري الشخصية تعتبر تجربة التدوير الوظيفي في الدول النامية سلاح ذو حدين، فقد تكون نتائجها إيجابية إذا ما طبقت بشكل صحيح، وبالعكس قد تكون نتائجها سلبية إذا ما طبقت بشكل خاطئ، وأضاف: ولضمان تحقق الأهداف المنشودة من تطبيق القانون والحصول على مخرجات إيجابية ينبغي على الجهات الناطق إليها مهمة وضع الآليات

توجهات حكومية لإنشاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي

من أجل تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

كتب / عبد الله الخولاني شايح

■، أكدت وزارة التخطيط والتعاون الدولي أن العمل جارٍ لإنشاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي الهادف إلى توسيع دائرة الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص وموظمات المجتمع المدني وتعزيز مبدأ الشفافية في شتى الجوانب المتعلقة ببيئة عمل القطاع الخاص وعلاقته مع الجهات الحكومية وكذا تعزيز دور القطاع الخاص في جهود تحسين البيئة الاستثمارية وجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية وتشجيع القطاع الخاص للاستثمار في مجال البنية التحتية والمشاركة في تقديم المقترحات والمعالجات للمشاكل التي تحد من نشاط الاستثمار الخاص.

وأوضحت الدراسة التي أعدها الأرة السلمي صالح الخولاني مدير إدارة الدراسات القطاعية بالوزارة أن برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي والإداري يمكنه أن يعزز من عملية الترجمة العملية للتحول الاقتصادي والسياسي الجديد في دور الحكومة في تعزيز دور القطاع الخاص في مختلف مجالات التنمية ومستوياتها. فتقرير الاقتصاد من هيمنة الدولة والتثبيت الاقتصادي الذي استهدت بها الحكومة اليمنية برنامجها كان شرطاً ضرورياً لتحسين الأداء الاقتصادي والتعبير عن التزام الدولة بتوجهاتها



توقعات بعائدات تتجاوز ٥٠٠ مليون دولار سنوياً تحققها المنطقة الحرة بعدن

■، تعد المنطقة الحرة من المناطق الاقتصادية الاستراتيجية التي تعول عليها

الحكومة في جذب الاستثمارات وتوفير موارد مالية للاقتصاد القومي حيث توقعت الدراسات أن يبلغ حجم العائدات الاقتصادية المتوقعة من نشاط جيد استثماري للمنطقة الحرة بعدن ٥٠٠ مليون دولار سنوياً عند الانتهاء من مشاريع المرحلة الأولى فقط بالشكل المطلوب، كونها ترتبط بوجود سوق داخلية وأعادة النمو، وسوق خارجية مستهدفة تتجاوز ٢٠٠ مليون نسمة مرتبطة بعدن جغرافياً وتاريخياً واجتماعياً وتجارياً وفرصاً تشييطية عالية بالإضافة إلى أن زيادة استخدام السفن لميناء عدن سيؤدي إلى انخفاض كبير في تكاليف الشحن وينعكس ذلك على انخفاض الأسعار.

تحظى المنطقة الحرة بدعم الحكومة معززة بمساعدة من مختلف الدول ومؤسسات التمويل الدولية والشركات العالمية المتصنة لتحويل عدن إلى مركز تجاري إقليمي ودولي وهو ما جعل المنطقة الحرة بعدن تعيش حالة محاض تبشر بميلاد مشاريع عملاقة، خصوصاً بعد فوز شركة موانئ دبي العالمية بمشروع تطوير المنطقة الحرة الذي سوف يحقق قفزة كبيرة للتنمية الاقتصادية في اليمن.

كتب/ عبد الله الخولاني

ويصل عمق ميناء الحاويات حالياً حوالي ١٦ متراً وباقعة ١٥ متراً، في الوقت الذي تسعى فيه التوجهات الحكومية إلى إنشاء رصيف طوله ١٦٥٠ متراً ورفع طاقتة الاستيعابية إلى مليون ونصف المليون حاوية في السنة مع انتهاء المراحل المتبقية للمشروع. وحالياً توجد في المنطقة الحرة مصانع قيد التنفيذ للكيماويات، والعلطور والسجائر والفولاذ، والسكر، والفيبرجلاس والقوارب، ومصانع لإعادة تكرير زيوت المحركات، فضلاً عن الصناعات الخفيفة ومصانع مواد البناء التي بدأت في الإنتاج فعلياً.

توسع

كما تتمتع المنطقة بوجود الأراضي الكافية للتوسع والتطوير حيث هناك مساحات واسعة من الأراضي المخصصة لتطوير مشاريع البنى الأساسية وإقامة المشاريع الاستثمارية الخاصة بالمنطقة الحرة عدن، ضمنها ٨٥ هكتاراً لمطحة الحاويات و ١٥٥٠ هكتاراً للمنطقة الصناعية والتجزئية و ١٤ ألف هكتار لمشروع منطقة الصناعات الثقيلة و ٢٧٧٠ هكتاراً لمشروع الصناعات الخفيفة والبتروكيماوية و ٦٠ هكتاراً لمشروع قرية الشحن الجوي بمطار عدن الدولي و ١١٤٥ هكتاراً لمشروع منتج عدن السياحي فقم - رأس عمران و ٩٥ هكتاراً لتوسيع الطاقة التخزينية وإقامة مراكز تجارية دولية بموقع جبل حديد.

تسهيل

ووفقاً للدراسات فإن وقوع مطار عدن الدولي بجانب ميناء الحاويات مباشرة يساعد على تحقيق التكامل بين النقل البحري والنقل الجوي للبلضائع وإعادة توزيعها إلى مختلف المناطق كون مطار عدن من المطارات المفتوحة النموذجية ويستقبل كل أنواع الطائرات، كما تتسع مساقف الطائرات حالياً إلى ١٨ طائرة كالتكامل الحديث، إضافة إلى مناجر صيانة الطائرات ومرافق وتسهيلات خدمية أخرى، كما يجري الإعداد لإقامة قرية الشحن الجوي بمطار عدن الدولي.

وتصل إجمالي مساحة المنطقة الحرة حوالي ٢٢ ألفاً و ٥٠٠ هكتار تمتد حدودها الجغرافية ضمن ١٥ منطقة من محافظة عدن، بينما تقدر التكلفة الإجمالية للمشروع بحوالي ستة مليارات دولار.

المنجها إلى أوروبا توفير ما لا يقل عن ثلاثة إلى أربعة ملايين دولار سنوياً.. وقالت لذلك يبدو صحيحاً القول مع كل هذه الميزات التنافسية التي يمنحها موقع عدن للمنطقة الحرة، أنه لو وجدت بين كل منطقة حرة ومنطقة حرة، منطقة حرة فلن تستطيع منافسة ميناء عدن، ووفقاً للدراسات فمينا تتنافس الشركات العالمية على مشروع منطقة الصناعات الثقيلة والبتروكيماوية بمساحة ١٤٠٠ هكتار، خصصت ميناء بالقرب من البحر الأحمر مساحة ٢٧٧٠ هكتاراً لإقامة ميناء خاص بالخامات والبضائع، في حين حددت مساحة تبلغ نحو ٩٢ هكتاراً لإقامة المركز التجاري الدولي الذي يشمل إنشاء معرضاً دولياً ومراكز إدارية وتجارية، إضافة إلى ملحق لتوسيع الطاقة التخزينية الخاصة بالمركز.

نجاح

نحتت الحكومة في تصميمها على إظهار عدن لدى المجتمع الدولي كممنطقة تجارية حرة منافسة، وقد ضخت الحكومة خلال الخطة الخمسية ما يقارب ٧٥ مليار ريال لمواجهة نفقات مشاريع تطوير البنى التحتية في المنطقة التي خدمت بصورة رئيسية استثمارات القطاع الخاص في المناطق الصناعية والتجزئية والسياحية والشحن والتفريغ، كما إن جهود الإصلاحات التي بدأتها حكومات الوحدة في منتصف التسعينيات وخاصة في جانب التشريعات الاستثمارية، أدت إلى زيادة الاستثمارات في المنطقة الحرة وخلق المزيد من فرص العمل في البلاد ككل ولزمن من التسهيلات أمام المستثمرين، فإن إعفاءات وإضافية صدرت في نطاق المنطقة، تصل إلى خمسة وعشرين سنة لتلك المشاريع التي تصدر أكثر من ٥٠ بالمائة من الإنتاج.

مخططات استثمارية

وفي فترة قريبة وضعت الحكومة مخططات استثمارية طموحة تعكس بصورة أفضل أهمية استغلال هذا المشروع الاقتصادي الاستراتيجي العملاق، إذ تم تخطيط أربع مناطق جديدة، ضمت منطقة للصناعات الثقيلة، ومنطقة لصناعة البتروكيماويات، وميناء الخامات ومنطقة للصناعات التحويلية، ومنطقة تجزئية، ومدينة الإعلام، وحديقة التكنولوجية، ومركز المصارف الدولي، وكذا محطة الكهرباء والمنطقة السياحية بطول ١١ كيلو متر مربع.

مزايا تنافسية

وتتمتع عدن بميزات تنافسية فريدة، من حيث الإمكانيات الطبيعية الجوانب الجغرافية الطبيعي المتميز الذي يتوسط الشرق والغرب والميناء المتأخم لخط الملاحة الدولي وقنوات طبيعية سهلة التعميق والميناء محمي طبيعياً، إضافة إلى أن السفن محمية من الرياح والتيارات المائية وموقع المطار المتميز بالقرب من الميناء يجعل مدينة عدن ذات موقع فريد للشحن البحري والجوي ومحور تخزين وتوزيع متميز لأفريقيا والبحر الأحمر بشكل خاص، فضلاً عن تمت عملية التطوير في الوافق المتشابهة - نسبياً - في المهام والمسؤوليات وربط خطة التطوير (الحالية) بالخطة الاستراتيجية والخطة المتعلقة بتحديد الاحتياجات من الموارد البشرية.

مؤكدة على أهمية القيام بعمل تقييم مستمر لنتائج تطبيق نظام التدوير الوظيفي لمعرفة مدى انعكاسات هذه النتائج سواء على الموظفين أو على وحدات الجهاز الإداري للدولة ومعالجة أي سلبيات أو انحرافات قد تنجم والعمل على معالجتها أولاً بأول.

مع دور جديد الحكومة للقطاع الخاص في الحياة الاقتصادية. وتبني استراتيجية العمل المتكامل على دور القطاع الخاص كحرك للنمو الاقتصادية، وهو ما يتطلب رفع كفاءة استخدام الموارد وتعزيز التنافسية وإشراك وتمكين القطاع الخاص المحلي والأجنبي في تنفيذ العديد من المشاريع بما في ذلك مشاريع البنية التحتية من خلال تطبيق أنظمة (البناء/التشغيل/النقل) و (البناء/التشغيل/التسليم) وغيرها. وأوضح السلمي أن رؤية اليمن كانت على دراية تامة ووعي ناضج بأهمية وجود بيئة استثمارية ملائمة للقطاع الخاص، حينما تحرت في ثانياً ذلك بالقول وقيل دعوى الاستثمارات الأجنبية يجب إقناع اليمنيين أنفسهم بالاستثمار في بلادهم من خلال توفير البنية التحتية اللازمة ونهضة البيئة الاستثمارية المواتية والخالية من البيروقراطية ومن الفساد ومن منافذعات الأراضي، مع ضمان إجراءات نزيهة وعادلة وسريعة للتقاضي، وحماية أكيدة للحقوق والمكايات. وبعد ذلك نحتاج للترويج للاستثمار في بلادنا بل سنجد إلى المغربيين والمهاجرين اليمنيين في كافة أرجاء العمورة سيكُونُوا أول من يبادر إلى ضخ رؤوس أموالهم القادرة بحوالي ٢-٣ مليار دولار للاستثمار في وطنه.

سرعة التنقل

وعن ميزة العلاقة القوية بين الشحن الجوي والبحري، التي يوفرها ميناء عدن بموقعه المتوسط للكثير من المناطق المجاورة-بحسب الدراسات التي أعدها الجهاز التنفيذي لهيئة العامة للمشروعات الصناعية والتعدينية بجمهورية مصر العربية - سهلت من استخدام الشحن الجوي بمجرد وصول البضائع كمشال أسرع للمثل في الدول التي لا يوجد لديها موانئ بحرية كما أن تكاليف الخدمات والنقل الرخيصة في المنطقة الحرة تستطيع من خلالها السفن