



# دراسة: برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي والإداري يعد الترجمة العملية للتوجه الاقتصادي والسياسي الجديد

**أكدت دراسة على أن برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي والإداري بمكوناته الثلاثة يعد الترجمة العملية للتوجه الاقتصادي والسياسي الجديد في دور الحكومة في تعزيز دور القطاع الخاص في مختلف مجالات التنمية ومستوياتها. فتنحصر الإصلاحات الاقتصادية في تحرير الاقتصاد من هيمنة الدولة والتنشيط الاقتصادي الذي استلتهت به الحكومة اليمينية برنامجها كان شرطاً ضرورياً لتحسين الأداء الاقتصادي والتعبير عن التزام الدولة بتوجهها السياسي والاقتصادي المعلن. إذ أن مبدأ التحرير يضمن فك القيود المفروضة من جانب الدولة على مجال السوق في تحديد الأسعار والتجارة ودخول الشركات ومنشآت الأعمال المختلفة بحرية في الأنشطة الاقتصادية على أسس قواعد السوق وليس غيرها. أما التنشيط الاقتصادي فقد كان هدفه الرئيسي خفض التضخم واستقرار العملة الوطنية وحماها من حياويلان وضرورة أن ينعكس الإصلاح الكلي المحلي منها والخارجي. وهذا العنصران أمران حيويان وضروريان لكي ينعكس الإصلاح الخاص في البناء والتنمية. وعلى هذا الصعيد فقد حقق المكون الأول من برنامج الإصلاح الاقتصادي أهدافه بنجاح خلال الفترة ١٩٩٥-١٩٩٨م.**

**خاص / الثورة الاقتصادية**

الإصلاحات المالية والاقتصادية وتطوير مناخ الاستثمارية وبيئة الأعمال وإجراء إصلاحات نظام السلطة القضائية، بالإضافة إلى الإصلاح الإداري وتحديث الخدمة المدنية ومكافحة الفساد وتعزيز المساءلة والشفافية والإصلاحات السياسية وتعزيز التنمية الديمقراطية.

وأوضح السليمان أن الخطة الخمسية الرابعة للتنمية الاقتصادية مجسدة شاملة من الإصلاحات التي تضمنتها أجندة الإصلاحات الوطنية. واستكمال تخصيص التمويلات والتعهدات لمؤتمر المانحين، وتنفيذ العديد من الاستثمارات العامة الحيوية تشمل من هذه التعهدات وكذا دخول مشروع تصدير الغاز الطبيعي المسال مرحلة متقدمة من الإنتاج والتصدير، وبالتالي تعويض النقص في جانب الإنتاج النفطي وبدء تشغيل المنطق الحرة في عدن بصورة اقتصادية مجدية واستغلال الزايات الاقتصادية والاستثمارية للمنطقة بالتعاون مع دول مجلس الخليج، والعمل على زيادة مستوى التعاون مع دول مجلس التعاون الخليجي واستثمار الدعم الإنمائي للدول للدول الأقل نمواً على المستوى العالمي، والعمل مع الشركاء الدوليين على تعزيز الجهود اللازمة لتحقيق أهداف التنمية الألفية.

وتركز الخطة على التنمية المحلية، كون الانتقال إلى نظام السلطة المحلية وتعزيز دور وأهمية الأمانة المالية والإدارية أحد أبرز التوجهات للقيادة السياسية، وأحد أهم محاور تعزيز العمل الاقتصادي والتنموي وتحقيق التنمية المتوازنة وتنمية القطاع الخاص واستغلال إمكانياته المتعددة من خلال تأسيس البئات عمل مشتركة تعزز دور القطاع الخاص في مجالات وأنشطة الاقتصاد القومي المختلفة وضمان استدامة المالية العامة، وبالأخص في ظل التراجع الكبير في مستويات إنتاج النفط وضعف مرونة الإيرادات العامة غير النفطية، وما يمثله ذلك من تحد رئيسي للتنمية وتوفير الظروف والمعطيات الأكثر ملائمة لتسريع النمو الاقتصادي وجذب الاستثمار المحلي والأجنبي وتحسين مستويات المعيشة وتطوير منظومة الحكم الجيد، وبالأخص في جانب البناء المؤسسي للدولة، وتنفيذ الإصلاحات القضائية والسياسات والإجراءات الرامية إلى تعزيز الشفافية ومكافحة الفساد وتنمية القطاعات الواعدة، ورفع معدلات نموها، والاستغلال الأمثل للإمكانات المتاحة داخلها وكذا تنمية المشروعات الصغيرة كثيفة العمالة وتوسيع نطاق التمويل الصغير والأصغر والانضمام إلى مجلس التعاون لدول الخليج العربية، والعمل على انتماج الاقتصاد اليمني في الاقتصادات الخليجية.

وتطرق إلى الجهود الرامية إلى تعزيز خطوات الاندماج في مجلس التعاون لدول الخليج منها استكمال خطوات الانضمام اليمن إلى عضوية عدد من المنظمات والهيئات الخليجية التخصصية بصورة تدريجية وبدء تطبيق نظام الموصفات الخليجية في اليمن وإنشاء وحدة فنية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي لتابعة تنفيذ المشاريع الممولة من دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية وإعداد مسودة خارطة الطريق للانضمام إلى مجلس التعاون لدول الخليج العربية، كما أشار السليمان إلى خطوات تعزيز التعاون الدولي والشراكة مع المانحين منها تفعيل نظام إدارة المساعدات الخارجية كمناس وتوجيه تحسين استخدام المساعدات الخارجية وإنشاء وحدة تنسيق المساعدات الخارجية بوزارة التخطيط والتعاون الدولي وإنشاء قاعدة بيانات موحدة تشمل كافة المنظمات مع المساعدات الخارجية، بالإضافة إلى وضع خطة لتعنية الموارد الخارجية لتسويق برامج ومشاريع الخطة الخمسية الثالثة للتنمية والتخفيف من الفقر استناداً إلى المبادرات والالتزامات الدولية وتوطيد علاقة الشراكة بين الحكومة وشركاء التنمية، وتعزيز إشراك ممثلي الجهات المانحة في مراحل الإعداد والتنفيذ والتقييم والتابعة للخطة والبرامج وكذا تطوير البئات التواصل والتنسيق مع شركاء التنمية وتنظيم لقاءات منتظمة للتشاور حول قضايا التنمية وتحدياتها والتمويل اللازم لمشاريع الخطة.

## إصلاحات

نتيجة للجهود الكبيرة التي بذلتها الحكومة لخلق بيئة استثمارية ملائمة تساهم في تحفيز وجذب الاستثمارات الخاصة المحلية والأجنبية وبما يعمل على الاستفادة من الزايات والإمكانات الاستثمارية المتاحة، فقد نفذت العديد من الإصلاحات في جانب الاستثمار وبيئة الأعمال وأهمها إقرار تطبيق نظام التائفة الواحدة وإقرار مسدودة تحرير مناخ الاستثمار وإصدار مجلس الوزراء القرارات اللازمة لتنفيذها وإعداد مشروع قانون الاستثمار الجديد وإعداد مسودة استراتيجية الترويج للاستثمار للخمس السنوات القادمة وصودر قانون السجل العقاري وإنشاء المؤسسة العامة القابضة للاستثمارات والتنمية العقارية لتولي إدارة أراضي الدولة المخصصة للاستثمار وتنميتها ومراجعة القوانين ذات الصلة بالاستثمار ومواسمها مع متطلبات منظمة التجارة العالمية والقوانين الموحدة لمجلس التعاون الخليجي وكذا إعداد مشروع إعادة النظر في قانون ضريبة الدخل بما يضمن تشجيع الاستثمار، هذا فضلاً عن تعديل المادة رقم (٢٤٨) من القانون رقم ٢٢ لسنة ١٩٩٧ بشأن الشركات التجارية بحيث تم إلغاء الضريبة المسبق لرأس المال (٣ ملايين ريال) كشرط لتسجيل الشركات ذات المسؤولية المحدودة.

وأكد السليمان أن هذه الرزمة الواسعة والمتنوعة من السياسات والإجراءات الخاصة بتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص وتمكينه من القيام بالدور القيادي والمركزي في التنمية يكثف بما لا يدع مجالاً للشك، أن الحكومة اليمنية قد أيقنت تماماً أن السبيل الوحيد لتحرير قطار التنمية وتحقيق معدلات النمو المستهدف، ومكافحة البطالة والفقر ورفع مستوى معيشة السكان لن يتأتى إلا بتوسيع دور القطاع الخاص والتحرير التام والحدوي والسريع لمناخ الاستثمار.



الجادة والمستمرة والنشطة من قبل الحكومة ممثلة بوزارة التخطيط والتعاون الدولي لتنمية مناخ الاستثمار وهيئة بيئة نشاط الأعمال تم عمل مراجعة نصف مرحلية للخطة الخمسية الثالثة للتنمية والتخفيف من الفقر ٢٠٠٦-2010 تتضمن تقييم التقدم المحرز في تحقيق أهداف الخطة على مستوى الاقتصاد الكلي والسياسات القطاعية، وتبني منهجية أكثر واقعية في تحديد معدلات النمو المستهدفة للنتائج المحلي الإجمالي للقطاعات الرئيسية وتتأكد بشكل أكثر جدية على المدى في مسار الإصلاحات في إطار أجندة الإصلاحات الوطنية الشاملة وقد وضعت المراجعة الصافية بدلا طموحا للنمو الاقتصادي يبلغ في المتوسط ١,٧٪، وهو نمو يفوق الخطة السابقة بنحو ١,٥ نقطة مئوية. وتلك إشارة إيجابية على تصحيح المسار الاقتصادي.

ولفت السليمان إلى أن الهدف الرئيسي للجنة الوطنية للإصلاحات ٢٠٠٩-٢٠١٠ يتمثل في توفير الظروف والمعطيات الأكثر ملائمة لتسريع النمو الاقتصادي وجذب الاستثمار المحلي والأجنبي وتحسين مستويات المعيشة وتوليد فرص عمل جديدة وتطوير منظومة الحكم الجيد بما من شأنه توسيع دائرة المشاركة السياسية والاجتماعية وضمان الحقوق والحريات التنموية والاستثمارية في تحقيق التنمية الريفية وتوسيع مجال التعاون الإنمائي مع شركاء التنمية. وترتكز توسيع الأجندة الوطنية للإصلاحات ٢٠٠٩-٢٠١٠ على تعميق

ولينحصر بالتالي دور الدولة ويقتصر على الوظائف السبانية وإنشاء الهياكل الأساسية وإدارة المرافق والخدمات العامة كالتعليم والصحة. ويصبح بذلك القطاع الخاص المسئول الرئيسي عن الأنشطة الإنتاجية والتوزيعية، وينتقل إلى مركز الشريك الفاعل في مسار التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة. ويساعد على تحقيق هذه الأدوار تسريع برنامج الخصخصة ودخول القطاع الخاص في استثمارات المرافق العامة. إن الاستثمار والإنتاج في ظل اقتصاد السوق الحر نتاج لقرارات ومبادرات القطاع الخاص سواء المحلي أو الأجنبي بناء على معيار العائد والربحية. إن تحسين مناخ الاستثمار وتطوير القدرات التنافسية للاقتصاد الوطني يمثل استحقاقاً لازماً لجذب رؤوس الأموال ونقل التكنولوجيا والاندماج الكفائي في الاقتصاد العالمي.

وأكدت الدراسة التي قدمت للمؤتمر الثالث للمسؤولية الاجتماعية أن جميع الوثائق الحكومية تؤكد على أهمية الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص. فوثيقة استراتيجية التخفيف من الفقر (٢٠٠٢-٢٠٠٥)، والاستراتيجية الوطنية الشاملة للتنمية البشرية المستدامة التي وضعت عام ٢٠٠٠، وتقارير التنمية البشرية الوطنية، وهي تقارير محورية في مسائل التنمية، جميعها قد وضعت القطاع الخاص في قلب مركزاتها، بل أن تقرير التنمية البشرية الوطنية لعام ٢٠٠١/٢٠٠٠، قد خصص بالكامل لمناقشة مسألة الشراكة بين الدولة، القطاع الخاص والمجتمع المدني. وإن كان لكل ذلك من دلالة، فهو إنما يعني أن مسألة الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص في اليمن إنما يمثل توجهاً استراتيجياً قاطعاً لا رجعة فيه. وأن مستقبل التنمية الاقتصادية وفاقها، قد أنيط بالقطاع الخاص على نحو يجعل من التخاذل والتساطف في تأمين وتحقيق أسس هذه الشراكة وتفعيلها على أرض الواقع، هو إعياب وتقصير لمشروع التنمية بالكامل وأشارت إلى أن الخطة الخمسية الثالثة قد أضفت على وثائق الدولة وأدبياتها المتواترة والترامكة على مر السنوات مزيداً من قوة الالتزام الرسمي الملغ عن توجهاتها تجاه القطاع الخاص حينما وضعت تطوير الشراكة مع القطاع الخاص مركزاً رئيسياً من مركزاتها الشامية. حيث أعلنت الخطة تقوية هذه الشراكة مسألة استراتيجية وحمية للبلوغ الأهداف التي وضعتها لنفسها خلال الخمس السنوات القادمة وذلك من خلال التركيز على العديد من الجوانب أهمها استكمال توفير متطلبات البيئة الاستثمارية الملائمة وتوفير البنية التحتية وتبني أجواء الاستقرار الاقتصادي والأمني والسياسي لتشجيع القطاع الخاص المحلي والأجنبي للاستثمار في القطاعات المختلفة وإنشاء مجلس أعلى مشترك من الحكومة والقطاع الخاص لمناقشة الاستراتيجيات والسياسات والخطط والبرامج والقوانين التي تفرزها الحكومة أو التي يقدمها القطاع الخاص، ومراجعة السياسة الاقتصادية في ضوء التطورات والتغيرات.

كما تضمنت تفعيل الأطر المؤسسية الداعمة للقطاع الخاص مثل المجلس الأعلى للصادرات والمشتريات في القطاعات والمجالات المرتبطة بنشاط القطاع الخاص، واستمرار إشراك القطاع الخاص في رسم السياسات الاقتصادية وفي لجان التعاون الإقليمي والدولي، والتنسيق في الجهود الرامية إلى رسم السياسات والاندماج الاقتصادي الثاني والإقليمي والدولي ومساعدة القطاع الخاص في تطوير آطره التنظيمية وتشجيع تحويل الشركات والمؤسسات الخاصة الفردية أو العائلية إلى شركات ومؤسسات مساهمة، ومحكمة للخطوات



وأشارت دراسة حكومية إلى أن وزارة التخطيط والتعاون الدولي تبذل جهوداً في توسيع الشراكة مع القطاع الخاص في إطار الخطط والاستراتيجيات التنموية.

وإستعرضت الدراسة جهود الحكومة الرامية إلى تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص ومن أهمها التوقيع على مذكرة تفاهم في ٢٢ فبراير ٢٠٠٨ مع مؤسسة التمويل الدولية تقوم المؤسسة بموجبها بتقديم الخبرة والدعم الفني لإنشاء وحدة الشراكة مع القطاع الخاص وتنفيذ البرنامج الاستثماري للشراكة وإعداد إطار قانوني للشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص في تنفيذ مشاريع البنية التحتية وإنشاء وحدة فنية للإشراف على مشاريع الشراكة مع القطاع الخاص (PPP) في وزارة التخطيط والتعاون الدولي بهدف تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص وتمكينه من إنشاء وإدارة خدمات البنية التحتية الأساسية وكذا إعداد برنامج استثماري يتضمن عدداً من المشاريع في قطاع الطرقات والموانئ والمياه، بغرض طرحها للتنفيذ في إطار الشراكة مع القطاع الخاص.

كما تم إنشاء مجلس الغذاء من الوزراء اللعنين وممثلي الجهات الرسمية ذات العلاقة وممثلي القطاع الخاص بغرض معالجة الأوضاع التموينية والأسعار وإعداد البرنامج الأول لمشاريع PPP تتضمن مشاريع مختارة في عدد من القطاعات الإنتاجية والخدمية والتي لها أولوية قصوى بالنسبة لليمن والعمل على تنفيذها خلال خمس سنوات من بداية البرنامج، بالإضافة إلى وضع الصيغة النهائية للمشاريع المقترحة والجدول الزمني لتنفيذها للمستثمرين وجدولة الالتزامات المالية الناتجة عن تنفيذها والإطار المناسب لدفعها (استيفاء قيمة الخدمة من المستهلك، نقل الملكية للحكومة مقابل دفعات مالية مجدولة) ووضع المقترحات الخاصة بالمساعدات الفنية والخبرات اللازمة لدعم البرنامج وتنفيذه وفقاً لأفضل الممارسات العالمية بالتنسيق مع مؤسسة التمويل الدولية (IFC) وأكدت الدراسة التي أعدها الأخ السليمان صالح السليمان مدير إدارة الدراسات القطاعية بوزارة التخطيط أن العمل جار لإنشاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي حيث تتمثل أهم أهداف إنشاء المجلس الاقتصادي والاجتماعي في توسيع دائرة الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني وتعزيز مبدأ الشفافية في شتى الجوانب المتعلقة ببيئة عمل القطاع الخاص وعلاقتها مع الجهات الحكومية وكذا تعزيز دور القطاع الخاص في جهود تنمية البيئة الاستثمارية وجذب الاستثمارات المحلية والأجنبية وتشجيع القطاع الخاص للاستثمار في مجال البنية التحتية والشراكة في تقديم المقترحات والمعالجات للمشاكل التي تحدث من نشاط الاستثمار الخاص.

وأوضح أن الخطة الخمسية الأولى مثلت نقطة تحول بارزة في توجهات الحكومة اليمنية نحو إيلاء القطاع الخاص الدور المركزي في قيادة عملية التنمية وتوفير الاسس والسياسات مثل ذلك التحول والانطلاق نحو الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص في عملية التنمية. ومن بين أهم تلك الاسس والمنطقات التي احتوتها الخطة الخمسية الأولى نحو تعزيز دور ومكانة القطاع الخاص في تعزيز النهج الاقتصادي المعتمد على زيادة دور القطاع الخاص في الحياة الاقتصادية، وتحسين مناخ الاستثمار وتوفير متطلبات البيئة الاستثمارية الصديقة وإعطاء المزيد من الاهتمام وتشجيع للقطاع الخاص للتوجه نحو الاستثمار في الصناعات والأنشطة التصديرية وكذا إصلاح القطاع المالي وتحسين أداء النظام المصرفي وتوسيع خدماته وتشجيع تحويل البنوك التجارية إلى بنوك شاملة وإصلاح النظام الضريبي والجبركي لتبسيط الإجراءات.

كما تم تنفيذ برنامج الخصخصة وتنشيط الاستثمار وتنمية السوق اللبية واستقطاب الاستثمارات الأجنبية ونقل التكنولوجيا الحديثة والخبرات وتشجيع التكامل والاندماج بين الشركات الصغيرة والفرديّة وإشراك ممثلي من القطاع الخاص في اللجان العليا ومجالس إدارة الهيئات الحكومية والصناعات وفي المفاوضات الرسمية مع الدول الصديقة والشقيقة.

ووفقاً للدراسة فقد اعتبرت الرؤية الاستراتيجية لليمن ٢٠٢٥ مبدأ الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص ضمن أهم متطلبات وشرط تحقيق النمو الاقتصادي والتنمية. حيث أكدت هذه الوثيقة الاستراتيجية على ذلك بالقول: "يتلزم تحقيق أهداف الرؤية ويشكل وثيق مع دور جديد للحكومة وللقطاع الخاص في الحياة الاقتصادية، وتبني استراتيجية العمل التنموي على دور القطاع الخاص كمحرك للنمو الاقتصادي، وهو ما يتطلب رفع كفاءة استخدام الموارد وتعزيز التنافسية وإشراك وتمكين القطاع الخاص المحلي والأجنبي في تنفيذ العديد من المشاريع بما في ذلك مشاريع البنية التحتية من خلال تطبيق أنظمة (البناء/التشغيل/النقل) و (البناء/التشغيل/التملك) وغيرها.

وأوضح السليمان أن رؤية اليمن كانت على دراية تامة ووعي ناضج بأهمية وجود بيئة استثمارية ملائمة للقطاع الخاص، حينما تحرت في ثنايا ذلك القول وقيل دعوة الاستثمارات الأجنبية يجب إفتاح اليمينين أنفسهم بالاستثمار في بلادهم من خلال توفير البنية التحتية اللازمة وهيئة البيئة الاستثمارية المواتية والخالية من البيروقراطية ومن الفساد ومن منازعات الأراضي، مع ضمان إجراءات نزيهة وعادلة وسريعة للتقاضي، وحماية أكيدة للحقوق والمكيات. ويعد ذلك لن نجاح للترويج للاستثمار في بلادنا بل سجد أن المغترين والمهاجرين اليمنيين في كافة أرجاء المعمورة سيكفون أول من يبادر إلى ضخ رؤوس أموالهم المقدرة بحوالي ٢٠-٣٠ مليار دولار للاستثمار في وطنهم. وعملت الخطة الخمسية الثانية (٢٠٠٠-٢٠٠٥) على تأكيد هذا الإغلاء من مبدأ الشراكة بين الحكومة والقطاع الخاص بحيث جعلته المحور الثالث في محاور ومركزات استراتيجية التنمية الاقتصادية والاجتماعية الثانية المعلن عنها في تلك الخطة فعززت ذلك بالقول: "تعزيز الشراكة المعلن عنها في تلك الخطة والذي وضعتته رؤية اليمن الاستراتيجية ٢٠٢٥ في موقع القائد والرائد للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بمختلف مساراتها وجوانبها، بشرط توفير وهيئة كافة العوامل والقومات التشريعية والمؤسسية والسياسات والإجراءات بما يمكن القطاع الخاص من تولي هذا الدور،