



# في عهد الرئيس الصالح المشاريع الاستراتيجية تعرف طريقها إلى اليمن

بمحافظة مأرب ومن ثم إصله إلى بلحاف في شبوة عبر خط أنابيب بطول ٢٢٠ كيلومتر وصولاً إلى ميناء خليج عدن.

وأوضح أن المشروع وفر فرص عمل لأكثر من ١٠ آلاف عامل خلال فترة إنشائه من مختلف محافظات الجمهورية فضلاً عن تأهيل العاملين في المشروع على أعلى المستويات ما مكّنهم من استلام دفة عمليات إنتاج وتصدير الغاز.

الجدير بالذكر أن مشروع الغاز الطبيعي المسال أنشأ وفق أحدث التقنيات والمواصفات العالمية ويعد من ضمن ٢٠ مشروعاً مماثلاً على مستوى العالم وسيعمل المشروع على الدفع بعجلة التنمية الاقتصادية وزيادة الدخل القومي وحيث أن المتوقع أن تصل عائدات اليمن من مشروع الغاز الطبيعي خمسون مليار دولار خلال العشرين عاماً القادمة وتشارك في المشروع أكبر الشركات العالمية. ويتميز المشروع بموقعه الذي يتيح المجال للوصول بسهولة إلى كافة الأسواق العالمية للغاز الطبيعي المسال في حوض المحيط الهادي في آسيا والأسواق الممتدة على طرفي المحيط الأطلنطي في أوروبا وأمريكا. ويقوم المشروع على أساس ضخ الغاز الطبيعي المسال من منشآت المنبع في القطاع ١٨ في صافر مأرب وعبر أنبوب يصل طوله ٢٢٠ كيلومتراً وصولاً إلى محطة التسييل في بلحاف.

وقد بدأت عملية إنتاج الغاز من خط الإنتاج الأول، بينما يجري استكمال عملية تجهيز خط الإنتاج الثاني بحيث تصل كمية الإنتاج الكلية للمشروع ستة ملايين وسبعمئة ألف طن متري سنوياً.

وتقوم الشركة اليمنية للغاز الطبيعي المسال بتصدير الكميات المنتجة بواقع ٣٠٪ إلى السوق الكورية الجنوبية و ٧٠٪ إلى السوق الأمريكية ضمن ثلاثة عقود طويلة المدى ولفترة ٢٠ عاماً في شركة توتال الفرنسية للغاز والطاقة وشركة جي دي إف سوزين لسوق أمريكا الشمالية وشركة كوجان للسوق الكورية.

يعول الاقتصاد اليمني كثيراً على مشروع تصدير الغاز المسال المقرر أن تصدر أول شحنة منه مطلع العام القادم ٢٠٠٩م، إلى السوقين الأمريكية والكورية، في الدفع بنسبة نمو الاقتصاد الذي يشهد تراجعاً ملحوظاً في ظل انخفاض كميات النفط المنتجة.

ويتوقع أن يدر المشروع عائدات خلال العشرين سنة القادمة ما بين ٣٠ و ٥٠ مليار دولار سيمنح اليمن حافزاً اقتصادياً مهماً يساهم في تعجيل وتيرة النمو والتقدم الاقتصادي، كونه أكبر مشروع استثماري على الإطلاق في اليمن، حيث يبلغ إجمالي احتياطي الغاز اليمني نحو ٨١ تريليون قدم مكعبة.

ويعد مشروع تصدير الغاز اليمني المسال الذي تنفذ أعماله الإنشائية منذ النصف الثاني من العام ٢٠٠٥م، أكبر وأول مشروع اقتصادي تشهده اليمن بهذا الحجم، وتبلغ تكلفته الإجمالية ٣,٧ مليار دولار.

وتتضمن المشروع إقامة عدة منشآت جديدة وتعديلات أخرى لإنتاج ومعالجة وتسييل الغاز، ويشمل ذلك إنشاء خط أنابيب يربط بين الوحدات القائمة لإنتاج ومعالجة الغاز في مأرب، وإنشاء خط أنابيب رئيسي يربط وحدات إنتاج ومعالجة الغاز في مأرب بمحطة تسييل الغاز الجاري إنشاؤها في منطقة بلحاف بشبوة، وكذا خط أنابيب فرعي لنقل الغاز المخصص للاستهلاك المحلي إلى مدينة معبر.

وقدرت كمية النفط المباع للسوقين الأمريكية والكورية بموجب العقود الموقعة مع الحكومة اليمنية بـ ٦,٧ مليون طن متري لمدة عشرين سنة قادمة، وبأسعار محددة سلفاً للسوق الكورية ونسبة ٣٠ بالمائة، فيما تخضع قيمة الغاز المصدر إلى السوق الأمريكية وفقاً للعرض والطلب ونسبة ٧٠ بالمائة، وهو ما اعتبرته لجنة التنمية والنفط بالبرلمان اليمني للحكومة خطأ اقتصادياً كبيراً يؤدي إلى خسارة فاحصة على اليمن وسيجبرها لاحقاً على استيراد احتياجاتها من الوقود بكلفة مضاعفة تفوق كثيراً الفوائد المتوقعة من تصدير الغاز حيث إن أسعار البيع الواردة في الاتفاقيات تقل عن أسعار البيع العالمية بنسبة تصل إلى ٥٠٪.

الاقتصادية وأيضاً من ضمن وظائف الهيئة الجديدة بناء الصورة الإيجابية لليمن حيث قامت الهيئة بأعداد خطة متكاملة لبناء الصورة الإيجابية لليمن في المحافل الدولية وتسويقها كمنطقة جاذبة للاستثمارات العالمية من خلال التوقيع مع الشركة الأيرلندية المعنية بإعداد الإستراتيجية الوطنية للترويج للاستثمار والتأكيد على ضرورة البدء بأعداد الشروط المرجعية التي ستستخدم لتوظيف شركة دولية مرموقة لبناء الصورة الإيجابية لليمن وفي مجال تسهيل الاستثمارات قامت الهيئة بأعداد تصور متكامل عن تطبيق مبدأ النافذة الواحدة والآلية والإجراءات الكفيلة بتنفيذها عبر إعداد اتفاقيات مع الجهات الحكومية ذات العلاقة التي توجد لها مكاتب تمثيل في الهيئة وفقاً لنص المادة ٢٧ فقره هـ من قانون الاستثمار رقم ٢٢ لسنة ٢٠٠٢م والتي تضمنت الاختصاصات التي تمارسها هذه المكاتب والإجراءات التي تتبعها في تنفيذ مهامها بما يكفل الانسجام والتكامل بين عمل الهيئة بسهولة ويسر خلال المدد المحددة في هذه الاتفاقيات. وقد تم تطبيق هذه الآلية في المركز الرئيسي للهيئة وسيتم تطبيقها في المحافظات. وقد تم التوقيع على هذه الاتفاقيات مع وزارة الصحة والسكان، ووزارة الشؤون الاجتماعية والعمل، الهيئة العامة لحماية البيئة، مصلحة الجمارك ووزارة السياحة. وتعمل الهيئة من أجل التوقيع على الاتفاقيات مع الجهات الأخرى كما استحدثت الهيئة وحدات إدارية جديدة تخصص بالإشراف والمتابعة للمشاريع الإستراتيجية الكبيرة وتسهيل وتذليل أي عقبات تواجه تنفيذها عبر التنسيق مع الجهات المختصة المتمثلة في وحدة المشاريع الإستراتيجية، ووحدة التسويق ووحدة الإيرادات ووحدة الفروع والمكاتب، كما يجري استقطاب كوادر جديدة ومؤهلة ذات خبرة في القطاع الخاص والمنظمات الدولية للعمل فيها وبما يتناسب والمهام والأعباء التي التزمت الهيئة بتنفيذها خلال المرحلة القادمة ..

## الغاز المسال

وفي عهد الرئيس علي عبدالله صالح دشنت اليمن تصدير أول شحنة من الغاز الطبيعي المسال إلى كوريا عبر سفينة كورية سعتها ١٤٩ ألف متر مكعب ليدخل بذلك نادي الدول المصدرة للغاز الطبيعي، كما ستبدأ في الحادي عشر من الشهر الجاري تصدير الشحنة الثانية على السفينة اليمنية (أروى) وبكمية ١٦٠ ألف متر مكعب.

ويصحب وزير النفط والمعادن أمير سالم العيدروس أن مشروع الغاز الطبيعي المسال يعتبر الأكبر من نوعه في تاريخ اليمن المعاصر ورافداً حقيقياً للتنمية والاقتصاد الوطني حيث بلغت تكلفته الإجمالية ما يقارب خمسة مليارات دولار. وأكد العيدروس أن اليمن بيئة استثمارية واعدة تزخر بالخيرات وقادرة على استيعاب التمولات والمشاريع الاستراتيجية الكبيرة. مبيناً أن مراحل إنتاج الغاز بدأ من محطة صافر

(هائل سعيد أنعم) كما تم، تدشين الأعمال التنفيذية لمكونات البنية التحتية لمشروع فردوس عدن بتكلفة ١٠ مليارات ريال ومشروع منتج الأوراق الذهبية في أمانة العاصمة التابع لشركة صنعاء للاستثمارات السياحية بتكلفة ١٥٠ مليون دولار والذي يعد من أكبر المشاريع الاستثمارية السياحية السكنية، وتوقيع الهيئة مع شركة إيوا الإماراتية للتطوير العقاري على اتفاقية شراكة وإنشاء مشروعين استثماريين عقاريين - سياحيين وتجاريين في منطقة ظهر حمير، والتوقيع مع شركة سينو جولف الإماراتية في أبو ظبي على اتفاقية للتطوير العقاري إقامة مشروع جنان عدن - التوقيع على اتفاقية شراكة مع هذا المشروع تملك بموجبها الدولة ١٠٪ من المشروع وفي مجال النقل هناك مشروعين رائدين هما مشروع دبي العالمية لإدارة ميناء الحارثيات وبدن بالشراكة مع الحكومة وإطلاق أول شركة طيران للنقل الداخلي غالبية الأسهم فيها للقطاع الخاص، كما تم تدشين المشروع الاستثماري المعدني جبل صلب لاستخراج الزنك والرياحات بتكلفة إجمالية بلغت ٢٠٠ مليون دولار وإنشاء أول مصنع للحديد والصلب بشراكة يمنية صينية بتكلفة تزيد عن ٢٥ مليون دولار بالإضافة إلى إعلان مجموعة باهارون الاستثمارية عزماً استثماراً ٢٢٠ مليون دولار وإعلان شركات خليجية وتركية وصينية الاستثمار في مجال الاسماع كما تم الإعلان عن تحالف مجموعة من المستثمرين اليمنيين والخليجيين لإنشاء أول مصنع للحديد الصلب بالكلأ بتكلفة ١٢٠ مليون دولار.

## جود

وفي إطار العمل على جذب المزيد من الاستثمارات عملت الهيئة على إعداد عقود واتفاقيات التطوير الخاصة بمنح الأراضي للمشاريع الاستثمارية الكبيرة وذلك عبر إبرام الاتفاقيات المبدئية مع هذه المشاريع تمنح بموجبها الموافقة على تخصيص الأرض، كما قامت الهيئة بتكثيف النشاط الترويجي وفقاً لأسس ومعايير علمية، حيث يتم إعداد استراتيجيات الترويج للاستثمار محددة الأهداف والمهام تركز على استهداف مستثمرين محددتين في قطاعات محددة في عدد من الدول الشقيقة والصديقة بغرض الترويج للبيئة الاستثمارية وقد تم إنزال مناقصة دولية لهذا الغرض حصلت شركة انترناشيونل ديفلومبمنت ايرلاند على أعلى درجة فنية ومالية وحصلت الهيئة على موافقة اللجنة العليا للمناقصات للتوقيع على عقد الشركة للقيام بأعداد الإستراتيجية الوطنية للترويج للاستثمار كمنهج التعاون مع منظمة المانية وبالتنسيق مع برنامج التعاون الألماني جي تي زد لاستقدام خبير متخصص في مجال الترويج للاستثمار ويعمل حالياً كمستشار لرئيس الهيئة، كما تم تشكيل لجنة فنية بقرار من مجلس الوزراء برئاسة رئيس الهيئة العامة للاستثمار والإعداد والتحضير لعقد منديبات اقتصادية ترويجية دورية للترويج للاستثمار على مستوى القطاعات

لإعادة النظر في وظيفتها ودورها حيث تضمنت برامج الحكومات المتعاقبة من ١٩٩٠ وحتى الآن الاهتمام بـ: - إعادة البناء المؤسسي والعمل على تحديث وتطوير أجهزة الإدارة العامة - تطوير الهياكل التنظيمية والوظيفية وتوصيف الوظائف وإلغاء الإزدواجية والتكرار - الاهتمام بالكفاءة الإنتاجية وتعزيز وتوسيع دور القطاع العام في تقديم الخدمات الاجتماعية وتقليص دوره في مجالات الإنتاج والتوزيع والخدمات لبيتولها القطاع الخاص - إعطاء صلاحيات أكبر للسلطات المحلية من خلال المشاركة الشعبية

وقد حققت الإصلاحات الاقتصادية نتائج إيجابية شهدت لها المنظمات الدولية والإقليمية، ومكنت الاقتصاد اليمني من تجاوز الصعوبات التي واجهته والسير به نحو الأهداف المحددة حيث تميز الأداء الاقتصادي خلال الفترة بارتفاع معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي والذي بلغ ٥,٦ في المتوسط، رغم تذبذب إنتاج النفط الخام، وهو معدل مقبول مقارنة باتجاه النمو خلال الفترة ٩٠ - ١٩٩٤، ويفصح معدل نمو الناتج المحلي غير النفطي بالأسعار الحقيقية عن التطور الفعلي للنشاط الاقتصادي كما استمر تطبيق مزيد من إجراءات ضغط النفقات الحكومية سواء الجارية أو الاستثمارية والسعي لزيادة الإيرادات بغية تخفيض العجز في الموازنة العامة وتقليص الاعتماد على الجهاز المصرفي في تمويل العجز واللجوء إلى موارد الدين العام الداخلي (أذون الخزنة

## القطاعات الاقتصادية

كما سعت اليمن من خلال خطة تنمية عشرية مدعومة من المانحين بحوالي ٥ مليارات دولار عقب انعقاد مؤتمر لندن للمانحين منتصف نوفمبر ٢٠٠٦م وانعقاد مؤتمر لاستكشاف الفرص الاستثمارية في صنعاء، خلال العام ٢٠٠٧م بدعم خليجي إلى رفع معدلات النمو الاقتصادي السنوي من (٤,١٪) حالياً إلى (٧,١٪) وبما يؤوله للاندماج في الاقتصاديات الخليجية وصولاً إلى اندماج اليمن الكامل في عضوية مجلس التعاون الخليجي بحلول عام ٢٠١٥م.

وعلى ضوء النتائج الإيجابية المتمخضة عن انعقاد مؤتمر فرص الاستثمار والتي مكنت الهيئة من ترجمتها في الواقع العملي تمثلت في الإعلان عن إقامة عدد من المشاريع الاستراتيجية في اليمن بالمجالات السياحية والسكنية ومصافي للنفط ومصانع أسمنت وذلك مع عدد من الشركات منها مشاريع مع شركة الديار القطرية، شركة القدرة القابضة، الشركة اليمنية الألمانية للاستثمار، شركة فردوس عدن، شركة كابيتال بلس العقارية، مؤسسة جمال للزراعة والتجارة، مجموعة بن حم، مجموعة الإمارات (طارق القاسمي) وشركة زينوكس، شركة مروج اليمن

إعداد/ الإدارة الاقتصادية منذ تولي فخامة رئيس الجمهورية على عبدالله صالح عام ١٩٧٨م كان الهم الاقتصادي على رأس أولوياتها حيث تبني سياسة اقتصادية مفتوحة كما تبني تنفيذ برنامج طموح للإصلاح الاقتصادي الاقتصادي والمالي والإداري بدعم من صندوق النقد والبنك الدوليين، ومجتمع المانحين وقد شكل هذا البرنامج دافعا نحو النمو الاقتصادي وتحقيق الاستقرار للاقتصاد الكلي، وتحرير التجارة والأسعار، ولا تزال اليمن حتى اليوم ملتزمة بقوة بتوسيع وتعميق عملية الإصلاح مع فهم عميق لضرورة هذا الأمر في عملية التنمية وقد تعزز هذا الاتجاه عند إعداد الخطة الخمسية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية (PSED)، مع تركيز واضح على الحكم وازدواجية في برنامج الانتخابي عام ٢٠٠٦م كحزمة من الإصلاحات الاقتصادية والمالية وتشريعات قانونية مما ساعد على سرعة اقرار قانون الذمة المالية وقانون مكافحة الفساد وقانون لحماية المال العام ومكافحة غسل الأموال.

## خطة خمسية

نفذت الحكومات اليمنية في عهد الرئيس علي عبدالله صالح ست خطط خمسية للتنمية الاقتصادية تم بموجبها انشغال البلاد من الوضع الاقتصادي المتردي، فضلاً عن وضع وتنفيذ استراتيجية التخفيف من الفقر (٢٠٠٣-٢٠٠٥م)، والبدء بتنفيذ خطة اليمن لتحقيق الأهداف الإنمائية الألفية (٢٠٠٠-٢٠١٥) وبإلوة الفرد إلى (٢٥٠) ألفاً في ١٩٩٠م، وصولاً عام ٢٠٢٥م.

وتلازم مع كل ذلك تحقيق عدد من المنجزات التاريخية من بينها استكشاف النفط واستخراجه، وتحديد سنة ١٩٨٤م كعام للزراعة وإنجاز سد مأرب. وتوسع لفة الأرقام أن الناتج المحلي لليمن كان حجمه حتى نهاية السبعينات من القرن المنصرم (١١,٩) مليار ريال، وأنه بلغ في سنة ١٩٩٠م (٨٠,٤) مليار ريال ثم وصل إلى (٨) تريليون ريال وخلال الفترة نفسها ارتفع متوسط دخل الفرد إلى (٢٥٠) ألفاً في ١٩٩٠م، وصولاً إلى نحو (٢٥٠) ألف ريال.

كمانبت الحكومة اليمنية منذ ١٩٩٥م برنامج الإصلاح الاقتصادي والمالي والإداري الشامل والذي كان من نتائجه تحقيق معدل نمو سنوي بحدود (٥,٢٪)، وتخفيض العجز في الموازنة، وانخفاض الديونية الخارجية من (١٠) مليارات دولار إلى أقل من (٥,٨) مليار دولار، فضلاً عن تحسين مؤشرات الاقتصاد الكلي.

وفي إطار الأجندة الوطنية للإصلاحات تم تنفيذ مجموعة واسعة من السياسات والبرامج والإجراءات بهدف تعزيز مكونات الحكم الجيد وتحسين البيئة الاستثمارية.

## الاستثمار

وفي عهد الرئيس الصالح تم الاهتمام للمرة الأولى بالاستثمارات كشرط ضروري لتحقيق التنمية الشاملة كما تحققت طفرة نوعية في مجال التجارة الخارجية لليمن وتعزز الاهتمام بهذا القطاع مع خلال تشكيل المجلس الأعلى لتنمية الصادرات وجهازه الفني في ١٩٩٧م. وتشير الإحصائيات إلى أن حجم الصادرات اليمنية ارتفع من (٢٨,٥) مليون ريال في أواخر السبعينات إلى (٨,٣) مليار ريال في ١٩٩٠م، ثم إلى (٢٢) تريليون ريال.

## الإصلاحات الاقتصادية والاستثمار

ووفقاً لبرنامج الإصلاح المالي والإداري وبرنامج الرئيس الانتخابي تبنت الحكومة اليمنية سياسة



.. صور لمشروع استخراج الزنك

