



يشكل التعليم الفني والتدريب المهني الركن الأساسي في تنمية الموارد البشرية لتلبية احتياجات الاستثمار والإنتاج ومتطلبات التنمية من العمالة الماهرة ونصف الماهرة ، والتي تمثل بدورها العنصر الهام في النهوض الاقتصادي والاجتماعي والسياسي ، ويستمد أهميته ودوره من كونه أساس البناء . والقاعدة الأولية لتأهيل الإنسان لاكتساب المعارف والخبرات ومواكبة ثورة المعلومات وتطورها المتسارع للمعارف والتطبيقات العلمية وتنامي تقنياتها الدقيقة وتكنولوجياتها المعلوماتية واستخداماتها الواسعة ، ومن ثم الولوج في عصر المعلوماتية واقتصاد تكنولوجيتها.. وهو ما أبرزته رؤية بلادنا الاستراتيجية كأحد متطلبات النهوض بالإنسان اليمني وحاجاته.. وقد أولت الدولة عناية خاصة للتعليم الفني والتدريب المهني من خلال إنشاء المؤسسات والهيئات التي تتولى مهمة تخطيط وتوجيه وتنفيذ برامج التعليم الفني والتدريب المهني ، إلى جانب تأسيس صندوق للتدريب المهني يدار بالمشاركة مع القطاع الخاص والجمعيات .. وتجسيدا لتحقيق مبدأ الشراكة الفاعلة لتحقيق تنمية مستدامة والتي تهدف إلى رفع الكفاءات والقدرات لأفراد المجتمع المدني بالمحافظات: مارب والجوف وشبوة أعلن المعهد عن فتح باب القبول للمؤسسات والمجتمع المدني في مارب والجوف وشبوة على دورات تدريبية مجانية بتمويل من قبل صندوق تنمية المهارات في المجالات الإدارية والعالية والتشويقية والحاسوب للفترة ٢٠١١/٢٠١٢ م. ولمعرفة أهداف واستراتيجية المعهد وأنشطته وعدد الدورات المنفذة وتخصصاتها والمخرجات كان لنا اللقاء بالأخ خالد فيصل أبو بكر باشمخ نائب عميد معهد المصالح للتنمية البشرية – مارب والذي بدأ حديثه لـ « صحيفة الثورة » قائلا:

مارب/ أحمد نصف الليل

معهد المصالح للتنمية البشرية

شراكة فاعلة ودائمة مع المجتمع المدني

المجتمع وعالم الأعمال كممارسين لهمهم وكمواطنين صالحين يعملون باحتراف ومسؤولية يحكمها حس الوطنية و الأخلاق العالية.

الغايات والمخرجات

وقال: دائما ما تعسى لتطوير وتجديد برامج تعليمية نظامية تتلام وتحاكي التغيرات الاقتصادية والاجتماعية والجغرافية وبيئة العمل واحتياجات الطلاب وعالم الأعمال. تطوير مجموعة من الخبرات التي من شأنها تزويد الطلاب بفرص ربط ما تعلمونه في المعهد بروح المواطنة والمسؤولية. توظيف أعضاء هيئة تدريس وتدريب ذات كفاءة عالية والمحافظة عليهم. الاستمرار بتحسين نوعية التعليم وتنفيذ البرامج من خلال تبني استراتيجيات فعالة للتعليم والتدريب في كل المجالات وعلى كافة المستويات وتقديم خدمات التطوير المهني المبنية على دراسة الاحتياجات.

ضمان صياغة وهيكله البرامج وقبولها و منحها الاعتراف من قبل الأعمال واعتمادها من قبل جهات وطنية أو عالمية لزيادة إمكانية توظيف الطلاب. زيادة إمكانية قبول الشهادات المنوحة في مؤسسات التعليم العالي لكي يتمكن الطلاب من الانتقال ومتابعة تعلمهم محليا ودوليا.

تطوير المعهد من خلال تطبيق فعال لتقنية المعلومات والاتصالات والتقنيات والتعليمية وترشيد استخدام المساحات في المعهد وإنشاء خدمات الكترونية للطلاب والعاملين والجمهور.

وتحدث عن مخرجات التعليم والتدريب للمعهد قائلا: يقدم المعهد ١٥ برنامجا تعليميا يستجيب لاحتياجات القطاعات الاقتصادية المختلفة على مدى ٥ سنوات.

تطوير مناهج ملائمة ومجموعات كاملة من المساعدات التعليمية والتدريبية. تعرض الطلاب إلى بيئة مكان العمل والتحديات الحياتية اليومية.

اكتساب الخريجين المعرفة والخبرة اللازمين للحصول على مؤهلات الاعمال في رعاية الطلاب.

توظيف أعضاء هيئة تدريس ذات كفاءات عالية.

اعتماد استراتيجيات تعليمية وتدريبية ملائمة لهام

المعهد.

إيجاد منظومة للتدريب المستمر.

اعتماد ستة برامج والاعتراف بها وقبولها (فيالنهاية العام الخامس للمشروع.

مؤهلات الخريجين تم الاعتراف بها من قبل القطاعين الخاص والحكومي.

الخروجو ذوو الكفاءات العالية لديهم خيار القبول في مؤسسات التعليم العالي.

تقنيات وقاعات تعليمية وتدريبية مناسبة لتنفيذ كافة البرامج.

الاتحاق والاستفادة من أنشطة المعهد وخدماته متاحة للطلاب والعاملين والجمهور.

مؤشرات الأداء

وقال نائب عميد معهد المصالح للتنمية البشرية بمارب: بالنسبة لمؤشرات أداء المعهد هناك الكثير منها على سبيل المثال:

الارتباط بأعمال جديدة كل سنة.

زيادة عدد البرامج كل سنة ٣- برامج على الأقل.

زيادة القدرات في تنفيذ البرامج.

زيادة مشاركة الأعمال في تنفيذ ومتابعة البرامج.

زيادة مشاركة الأعمال في رعاية الطلاب.

إقامة خمس ورش عمل وخمس محاضرات سنوياً.

مشاركة الأعمال في ٥٠ ٪ من مشاريع الطلاب.

زيادة عدد طلبات التوظيف في المعهد من ذوي الكفاءات العالية.

تحسن ورفع أداء الطلاب.

زيادة طلبات الطلاب للاتحاق بالبرامج النظامية.

زيادة معدلات توظيف الخريجين في القطاعين الخاص والحكومي.

قبول المزيد من الخريجين في مؤسسات التعليم العالي

زيادة عدد الطلاب المشاركين في الأبحاث.

زيادة عدد الأكاديميين المشاركين في الأبحاث.

زيادة عدد برامج التعاون البحثية مع الأعمال.

زيادة الطلب على تقديم الاستشارات.

وتحدث قائلا: إن معهد المصالح وهو يحقق هذه النجاحات، عازم على تقديم المزيد من الخدمات للشباب الذين تتراوح أعمارهم بين ٢٤ - ١٥ سنة من سكان محافظات: مارب، شبوة، والجوف، ويهدف المعهد إلى تزويد الشباب المستهدفين بالمهارات الفنية والمهنية وكذلك المهارات الشخصية والعملية التي يحتاجونها لبناء قدراتهم ورفع ثقتهم بالنفس وكذلك تحسين فرصهم للحصول على أعمال ووظائف في سوق العمل.

المهني والتقني والتدريب في المحافظات الثلاث المستهدفة وذلك لتدعيم جهود الحكومة اليمنية في تخفيض الفقر والبطالة وزيادة فرص التوظيف للشباب. هذه المهمة سوف تتيح فرصا إضافية للشباب في الاستفادة من تعليم وتدريب هادفين مما يساعدهم في الحصول على وظائف في كافة القطاعات الإنتاجية ضمن المحافظات وخارجها وكذلك زيادة فرص مباشرة الأعمال الخاصة التي تزيد من فرص التوظيف لتأدية

مهمته على أكمل وجه لا بد للمعهد أن يعتمد المبادئ التالية:

– رعاية التعبير الإيجابي للشباب في المناطق المستهدفة من خلال تقديم مجموعة من برامج التعليم والتدريب تستجيب لاحتياجات سوق العمل وتحقق طموحاتهم وريعاتهم وميولهم ضمن بيئة تعليمية إبداعية وخيارات تعليمية مرنة .

– بناء وضمان استمرارية شراكة فعالة مع السلطات المحلية وقيادات المجتمع لتحقيق التنمية المطلوبة والمستمرة ولمساعدة الشباب في تطوير قدراتهم الذاتية وزيادة ثقتهم بأنفسهم وزيادة فرص التوظيف والعمل لهم .

– تشجيع الاستثمار في تنمية الموارد البشرية وبناء روح المواطنة والقيم الإيجابية لدى الأفراد.

– ترسيخ مفاهيم الشراكة وتفعيلها مع المؤسسات المحلية والدولية وضمان تمويل مستمر لعمليات المعهد لإنجاز مهمته وضمان جودة العملية التعليمية والتدريبية من خلال اعتماد أحدث التقنيات والمنهجيات في التعليم والتدريب وتوظيف أفراد مؤهلين في كافة المجالات المطلوبة وعلى كافة المستويات.

– فهم احتياجات المجتمع وتقديم خدمات ذات مستوى عال لسد الاحتياجات. رعاية التدريب على مهارات تسيير الأعمال الصغرى تحت رعاية مجتمع الأعمال و القطاع الخاص في بيئة مسؤولة.

– ضمان فرص توظيف للخريجين وتوفير فرص التنمية المهنية المستمرة.

وعن فرص الالتحاق بالمعهد التي تقدم للطلاب أكد قائلا:

يضمن المعهد فرص التعلم للطلاب الذين يطرقون أبوابه المفتوحة وفرص التنمية المهنية في المناطق التي ينفذ فيها برامجها كما يضمن فرص التقدم والنمو المستمرين للراغبين في التعلم مدى الحياة للمدرسين والمدرين وكافة العاملين فيه.

يقدم المعهد برامج تعليمية وتدريبية ذات مستوى عال ونوعية مميزة لتحقيق نجاح الطلاب في مساعدتهم. ويسعى المعهد لتوظيف كادر تعليمي وإداري ذات مهارات مميزة لتحقيق التميز في التعليم، كما يقوم المعهد وبشكل دائم بتجاوز توقعات المستفيدين من خلال تقديم برامج وخدمات خلقة ويعمل المعهد على قاعدة أنه جزء من المجتمع المحيط به وخدام للوطن

ويسعى جهادا للعمل كمورد لتحقيق طموحات واحتياجات المحافظات ومجتمع الأعمال و القطاع الخاص والأفراد وبدمع الشراكة والتعاون والمبادرات الفردية والتفكير الإبداعي لبناء الجسور بينه وبين المجتمع.

تدريب ما قبل الخدمة

وأضاف: كما أن المعهد يحقق نوعية عالية من التعليم والتدريب من خلال تنفيذ البرامج في بيئة تعليمية مرنة، قادرة على التعامل مع ديناميكية سوق العمل ليكون الطلاب فيها محور العملية

التعليمية والتدريبية لبناء مهاراته في اختصاصات مطلوبة في سوق العمل وتلبي رغبات الطلاب واحتياجات أرباب العمل في ظل غياب بدائل تعليمية وتدريبية نوعية في المحافظات المستهدفة، فإن أولوية المؤسسين للمعهد كانت وتبقى بيئة تعليمية وتدريبية مميزة تخدم الشباب والمجتمع بشكل عام

لحرفتهم بأن ذلك يعتبر عاملا أساسيا في تنمية وتطوير المهارات والموارد البشرية وفي تحضير الشباب لمواجهة تحديات تغيرات سوق العمل. و انطلاقا من هذه السياسة فإن المعهد يسعي دائما لتنفيذ التعليم والتدريب في بيئة صحية مدعمة بأحدث التقنيات يقودها إداريون أكفاء ومدربون ومدربون متخصصون، وتتميز برامج المعهد في التعليم المهني والتقني الحكومي في نوعيتها وتوجهاتها وذلك من خلال تركيزها على المشاركة الفعالة للأعمال وسوق العمل في إعدادها وتنفيذها ولكونها موجهة لاحتياجات السوق وهذا

يلعب دورا فاعلا في تحول المجتمع باتجاه المجتمع العرفي وينتج الفرصة أمام الخريجين للمشاركة في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المحافظات الثلاث، ففي حين أن التوجهات الأساسية هي استقطاب وخدمة خريجي الثانوية العامة، فإن المعهد أيضا يتيح الفرص للتدريب لكل فئات المجتمع بما فيهم المنقطعون عن الدراسة والشباب. يسعى المعهد لضمان التميز العلمي والإبداع والقيادة في بيئة والتنمية الشاملة من خلال توظيف أعضاء هيئة تدريس ومدربين ذات كفاءات مميزة لتحقيق ذلك فإن المعهد يقدم خدمات اجتماعية وتعليمية وترفيهية وبرامج خاصة بالمدرسين والمدربين تساعدهم على العيش الكريم. في النهاية يبقى الهدف الأول للمعهد تخريج طلاب يستطيعون التميز في

نائب عميد معهد المصالح للتنمية البشرية بمارب لـ « الثورة »:

نشعى لتحقيق تنمية مستدامة تهدف إلى رفع الكفاءات والقدرات لأفراد المجتمع المدني بمحافظة (مارب والجوف وشبوة)

وأوضح الأخ/ خالد باشمخ عن الهدفين الاستراتيجيين الثاني والثالث للمعهد قائلا:

– أما بالنسبة الهدفين الاستراتيجيين الثاني والثالث للمعهد ينصان على التعامل مع قضايا التدريب في تقديم دورات تدريبية خاصة ومتنوعة في اختصاصات مختلفة

ومهن مطلوبة في سوق العمل وملائمة لاحتياجات التدرين وأرباب العمل حتى يتاح نسبة زيادة فرص التوظيف وتحسن فرص الدخل مع تلبية احتياجات المناطق النائية.. وتتركز رؤية مهمة المعهد على مواجهة تحدي تطوير الموارد البشرية في المحافظات الثلاث المستهدفة، وبالتالي فإن دور المعهد يتجسد في تأمين الوسائل والمهارات المطلوبة لإتاحة الفرصة أمام الجهات لمواجهة هذا التحدي، وهذا يضعه في موقع الشريك الأساسي في عملية التطوير الاقتصادي والاجتماعي في المحافظات الثلاث، مما يزيد من دوره ومسؤولياته وتأثيره في عملية التخطيط لتطوير الموارد البشرية في هذه المحافظات.

وبالنسبة إلى الهدف الاستراتيجي الثالث هو بنص على الشراكة بين المعهد من جهة، ورجال الأعمال وأرباب العمل في القطاعين الخاص العام والمؤسسات التي تشارك في عملية التنمية من جهة أخرى ،و يقدم المعهد علاقات متينة مع مجتمع الأعمال وأرباب العمل والجهات المعنية

بعملية التنمية والتطوير وتحديد توجهات وأولويات البرامج ويدعم عملية التطوير والمؤسسات الثلاث من خلال إيجاد شراكات فاعلة مع عالم الأعمال والمجتمع وكافة الجهات المعنية بعملية التنمية والتطوير. كما يقدر المعهد أهمية خطط التحاق الطلاب والتي تشكل بذور النجاح

الأساسية في تحقيق النجاح المستهدف في عملية التطوير والتنمية. إن التخطيط الاستراتيجي لاستيعاب الطلاب والتدريب يساعد إدارة المعهد والطاقم التعليمي في تحويل الرؤية والأهداف والمهام إلى حقيقة مستقبلية. فمن خلال التخطيط الهادف يستطيع المعهد تحديد المخرجات المناسبة في تنامي أعداد الطلاب والمدرين وبناء قدراته الاستيعابية وإمكانياته في تخريج العدد الأكبر من المتخربين.

استطرد نائب عميد معهد المصالح للتنمية البشرية بمارب قائلا :

– تم تحضير هذه الخطة الاستراتيجية ضمن سياق دعم الجهود التي تبذلها مؤسسة المصالح للتنمية والحكومة اليمنية لإطلاق عملية التنمية في المناطق المحرومة والتي تعاني من شح في الموارد البشرية والنمو الاقتصادي والاجتماعي، ويأتي إنشاء المعهد في مقدمة ثلاث محافظات هي مارب والجوف وشبوة كخطوة أولى ومن ثم تعميم هذه التجربة

في كافة محافظات الجمهورية. بالإضافة إلى تأهيل الطلاب والعاملين بالمهارات المطلوبة للتعامل مع التحدي المتمثل في

يهدف المعهد إلى إيجاد روابط متينة مع مجتمع الأعمال و القطاع الخاص من خلال تقديم برامج نظامية لمدة ثلاث سنوات (تدريب ما قبل الخدمة) وبرامج تدريبية متخصصة ومتنوعة (تدريب خلال الخدمة) وهذا يتماشى مع احتياجات المتدرب ومتطلبات سوق العمل. من هنا فإن المعهد يسعى لتحقيق متطلبات التوظيف للشباب ومنحهم مؤهلات تتيح لهم الفرص

للحصول على الوظائف وذلك من خلال بناء شراكة فعالة مع مجتمع الأعمال و القطاع الخاص في تنظيم وتنفيذ البرامج. هذه الشراكة تسخر لساندة الطلاب خلال فترة التعليم والتدريب وتتيح لهم فرصة التعرف على المؤسسات والأعمال والحصول على فرص التوظيف عند تخرجهم في هذه الأعمال.

من هنا فإن المعهد سيسعمل على إيجاد شراكات دائمة وفعالة مع كافة الفاعلين الاقتصاديين للتعامل مع التحدي المتمثل في

التغير الدائم في احتياجات سوق العمل ونقص العمالة الوطنية المؤهلة، ويأتي وضع خطة استراتيجية متكاملة للمعهد بتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ضمن مبادرة مؤسسات المصالح للتنمية لتطوير المحافظات الثلاث المستهدفة. وقد

شملت عملية وضع الخطة الاستراتيجية مشاورات مكثفة مع كبار صانعي القرار والأعمال والمعينين بالمعهد وعملياته وعلى رأسهم أعضاء من مجلس أمناء معهد المصالح. وقد تضمنت اللقاءات نقاشات موضوعية حول المحاور الأساسية للخطة الاستراتيجية، وقد قدم فريق إدارة المشروع وعميد المعهد المهندس/ صادق الجماعي وفريق المنظمة الأمريكية EDC (مركز التطوير التربوي) المقيم في اليمن ورئيس الفريق الأخ/ عبد النور البيومشي الدعم اللوجستي المطلوب بالإضافة إلى المعلومات القيمة التي ساهمت في تحديد التوجهات في إعداد الخطة الاستراتيجية، بالإضافة إلى اللقاءات تمت مراجعة كافة المستندات التي تم إنتاجها ضمن سياق التحضير لبداية عمل المعهد.. ونتج عن المنهجية العتمدة معلومات تقنية كافية أدت إلى وضع الاهداف الاستراتيجية وتفصيلاتها.

مؤشرات الأداء

وفيما يتعلق برؤية المعهد ومؤشرات الأداء قال: تم تحضير الرؤية المهمة في وقت سابق من قبل خبير تابع لمنظمة EDC ونشرت في تقرير أولي بتاريخ ٣ مايو ٢٠١٠م وقد تمت مراجعة الرؤية والمهمة في هذه الوثيقة وتم تعديلها بما يتناسب مع نتائج اللقاءات والاجتماعات مع المعنيين ضمن سياق التحضير لصياغة الخطة الاستراتيجية.

وتهدف هذه الرؤية إلى أن يكون المعهد مركزا وطنيا للتميز في تقديم التعليم الفني والتدريب المهني ذات المستوى العالي وينتج للشباب الحصول على مهارات وظيفية وتقنية في المحافظات الثلاث المستهدفة بشكل مبدي وفي عموم اليمن في مرحلة لاحقة. كما تهدف إلى تحسين فرص الشباب في الالتحاق بالتعليم

في سوق العمل أو الشروع في أعماله الخاصة مما يخدم التنمية الشاملة والمستدامة في هذه المحافظات ويخرج الشباب من دوامة البطالة والفراغ التي تقودهم أحيانا إلى الانحراف.

وأضاف الأخ/ خالد فيصل أبو بكر باشمخ نائب عميد معهد المصالح للتنمية البشرية بمارب قائلا:

– إن المعهد يسعى لتقديم خدمات تدريبية متنوعة. بهدف التدريب خلال الخدمة أو التدريب القصير التخصص بتحسين فرص الحصول على عمل أو زيادة الدخل وتحسين معيشة القوى العاملة والتخفيف من الفقر وإيجاد فرص العمل والتنمية الاجتماعية الاقتصادية في المحافظات الثلاث المستهدفة، والتي تتميز بالحد من البطالة وقلة الموارد بشكل عام.

وبالتالي فإن التدريب يعتبر عاملا أساسيا في إعطاء العاملين والعاطلين عن العمل فرص أفضل في تحسين مستوى دخلهم ورفع مستوى معارفهم وأوضاعهم الاجتماعية والاقتصادية والمعيشية والحصول على الوظائف والمحافظة عليها.

وأوضح الأخ/ خالد باشمخ عن الهدفين الاستراتيجيين الثاني والثالث للمعهد قائلا:

– أما بالنسبة الهدفين الاستراتيجيين الثاني والثالث للمعهد ينصان على التعامل مع قضايا التدريب في تقديم دورات تدريبية خاصة ومتنوعة في اختصاصات مختلفة ومهن مطلوبة في سوق العمل وملائمة لاحتياجات التدرين وأرباب العمل حتى يتاح نسبة زيادة فرص التوظيف وتحسن فرص الدخل مع تلبية احتياجات المناطق النائية.. وتتركز رؤية مهمة المعهد على مواجهة تحدي تطوير الموارد البشرية في المحافظات الثلاث المستهدفة، وبالتالي فإن دور المعهد يتجسد في تأمين الوسائل والمهارات المطلوبة لإتاحة الفرصة أمام الجهات لمواجهة هذا التحدي، وهذا يضعه في موقع الشريك الأساسي في عملية التطوير الاقتصادي والاجتماعي في المحافظات الثلاث، مما يزيد من دوره ومسؤولياته وتأثيره في عملية التخطيط لتطوير الموارد البشرية في هذه المحافظات.

وبالنسبة إلى الهدف الاستراتيجي الثالث هو بنص على الشراكة بين المعهد من جهة، ورجال الأعمال وأرباب العمل في القطاعين الخاص العام والمؤسسات التي تشارك في عملية التنمية من جهة أخرى ،و يقدم المعهد علاقات متينة مع مجتمع الأعمال وأرباب العمل والجهات المعنية

بعملية التنمية والتطوير وتحديد توجهات وأولويات البرامج ويدعم عملية التطوير والمؤسسات الثلاث من خلال إيجاد شراكات فاعلة مع عالم الأعمال والمجتمع وكافة الجهات المعنية بعملية التنمية والتطوير. كما يقدر المعهد أهمية خطط التحاق الطلاب والتي تشكل بذور النجاح

الأساسية في تحقيق النجاح المستهدف في عملية التطوير والتنمية. إن التخطيط الاستراتيجي لاستيعاب الطلاب والتدريب يساعد إدارة المعهد والطاقم التعليمي في تحويل الرؤية والأهداف والمهام إلى حقيقة مستقبلية. فمن خلال التخطيط الهادف يستطيع المعهد تحديد المخرجات المناسبة في تنامي أعداد الطلاب والمدرين وبناء قدراته الاستيعابية وإمكانياته في تخريج العدد الأكبر من المتخربين.

استطرد نائب عميد معهد المصالح للتنمية البشرية بمارب قائلا :

– تم تحضير هذه الخطة الاستراتيجية ضمن سياق دعم الجهود التي تبذلها مؤسسة المصالح للتنمية والحكومة اليمنية لإطلاق عملية التنمية في المناطق المحرومة والتي تعاني من شح في الموارد البشرية والنمو الاقتصادي والاجتماعي، ويأتي إنشاء المعهد في مقدمة ثلاث محافظات هي مارب والجوف وشبوة كخطوة أولى ومن ثم تعميم هذه التجربة

في كافة محافظات الجمهورية. بالإضافة إلى تأهيل الطلاب والعاملين بالمهارات المطلوبة للتعامل مع التحدي المتمثل في

يهدف المعهد إلى إيجاد روابط متينة مع مجتمع الأعمال و القطاع الخاص من خلال تقديم برامج نظامية لمدة ثلاث سنوات (تدريب ما قبل الخدمة) وبرامج تدريبية متخصصة ومتنوعة (تدريب خلال الخدمة) وهذا يتماشى مع احتياجات المتدرب ومتطلبات سوق العمل. من هنا فإن المعهد يسعى لتحقيق متطلبات التوظيف للشباب ومنحهم مؤهلات تتيح لهم الفرص

للحصول على الوظائف وذلك من خلال بناء شراكة فعالة مع مجتمع الأعمال و القطاع الخاص في تنظيم وتنفيذ البرامج. هذه الشراكة تسخر لساندة الطلاب خلال فترة التعليم والتدريب وتتيح لهم فرصة التعرف على المؤسسات والأعمال والحصول على فرص التوظيف عند تخرجهم في هذه الأعمال.

من هنا فإن المعهد سيسعمل على إيجاد شراكات دائمة وفعالة مع كافة الفاعلين الاقتصاديين للتعامل مع التحدي المتمثل في

التغير الدائم في احتياجات سوق العمل ونقص العمالة الوطنية المؤهلة، ويأتي وضع خطة استراتيجية متكاملة للمعهد بتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ضمن مبادرة مؤسسات المصالح للتنمية لتطوير المحافظات الثلاث المستهدفة. وقد

شملت عملية وضع الخطة الاستراتيجية مشاورات مكثفة مع كبار صانعي القرار والأعمال والمعينين بالمعهد وعملياته وعلى رأسهم أعضاء من مجلس أمناء معهد المصالح. وقد تضمنت اللقاءات نقاشات موضوعية حول المحاور الأساسية للخطة الاستراتيجية، وقد قدم فريق إدارة المشروع وعميد المعهد المهندس/ صادق الجماعي وفريق المنظمة الأمريكية EDC (مركز التطوير التربوي) المقيم في اليمن ورئيس الفريق الأخ/ عبد النور البيومشي الدعم اللوجستي المطلوب بالإضافة إلى المعلومات القيمة التي ساهمت في تحديد التوجهات في إعداد الخطة الاستراتيجية، بالإضافة إلى اللقاءات تمت مراجعة كافة المستندات التي تم إنتاجها ضمن سياق التحضير لبداية عمل المعهد.. ونتج عن المنهجية العتمدة معلومات تقنية كافية أدت إلى وضع الاهداف الاستراتيجية وتفصيلاتها.

استطرد نائب عميد معهد المصالح للتنمية البشرية بمارب قائلا :

– تم تحضير هذه الخطة الاستراتيجية ضمن سياق دعم الجهود التي تبذلها مؤسسة المصالح للتنمية والحكومة اليمنية لإطلاق عملية التنمية في المناطق المحرومة والتي تعاني من شح في الموارد البشرية والنمو الاقتصادي والاجتماعي، ويأتي إنشاء المعهد في مقدمة ثلاث محافظات هي مارب والجوف وشبوة كخطوة أولى ومن ثم تعميم هذه التجربة

في كافة محافظات الجمهورية. بالإضافة إلى تأهيل الطلاب والعاملين بالمهارات المطلوبة للتعامل مع التحدي المتمثل في

يهدف المعهد إلى إيجاد روابط متينة مع مجتمع الأعمال و القطاع الخاص من خلال تقديم برامج نظامية لمدة ثلاث سنوات (تدريب ما قبل الخدمة) وبرامج تدريبية متخصصة ومتنوعة (تدريب خلال الخدمة) وهذا يتماشى مع احتياجات المتدرب ومتطلبات سوق العمل. من هنا فإن المعهد يسعى لتحقيق متطلبات التوظيف للشباب ومنحهم مؤهلات تتيح لهم الفرص

للحصول على الوظائف وذلك من خلال بناء شراكة فعالة مع مجتمع الأعمال و القطاع الخاص في تنظيم وتنفيذ البرامج. هذه الشراكة تسخر لساندة الطلاب خلال فترة التعليم والتدريب وتتيح لهم فرصة التعرف على المؤسسات والأعمال والحصول على فرص التوظيف عند تخرجهم في هذه الأعمال.

من هنا فإن المعهد سيسعمل على إيجاد شراكات دائمة وفعالة مع كافة الفاعلين الاقتصاديين للتعامل مع التحدي المتمثل في

التغير الدائم في احتياجات سوق العمل ونقص العمالة الوطنية المؤهلة، ويأتي وضع خطة استراتيجية متكاملة للمعهد بتمويل من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ضمن مبادرة مؤسسات المصالح للتنمية لتطوير المحافظات الثلاث المستهدفة. وقد

شملت عملية وضع الخطة الاستراتيجية مشاورات مكثفة مع كبار صانعي القرار والأعمال والمعينين بالمعهد وعملياته وعلى رأسهم أعضاء من مجلس أمناء معهد المصالح. وقد تضمنت اللقاءات نقاشات موضوعية حول المحاور الأساسية للخطة الاستراتيجية، وقد قدم فريق إدارة المشروع وعميد المعهد المهندس/ صادق الجماعي وفريق المنظمة الأمريكية EDC (مركز التطوير التربوي) المقيم في اليمن ورئيس الفريق الأخ/ عبد النور البيومشي الدعم اللوجستي المطلوب بالإضافة إلى المعلومات القيمة التي ساهمت في تحديد التوجهات في إعداد الخطة الاستراتيجية، بالإضافة إلى اللقاءات تمت مراجعة كافة المستندات التي تم إنتاجها ضمن سياق التحضير لبداية عمل المعهد.. ونتج عن المنهجية العتمدة معلومات تقنية كافية أدت إلى وضع الاهداف الاستراتيجية وتفصيلاتها.

استطرد نائب عميد معهد المصالح للتنمية البشرية بمارب قائلا :

– تم تحضير هذه الخطة الاستراتيجية ضمن سياق دعم الجهود التي تبذلها مؤسسة المصالح للتنمية والحكومة اليمنية لإطلاق عملية التنمية في المناطق المحرومة والتي تعاني من شح في الموارد البشرية والنمو الاقتصادي والاجتماعي، ويأتي إنشاء المعهد في مقدمة ثلاث محافظات هي مارب والجوف وشبوة كخطوة أولى ومن ثم تعميم هذه التجربة

لقد تم إنشاء معهد المصالح للتنمية البشرية في مدينة مارب بهدف خدمة ثلاث محافظات – مارب وشبوة والجوف

بمبادرة من مؤسسة المصالح الاجتماعية للتنمية (ويشار إليها في هذا التقرير الصحفي) بمؤسسة المصالح لإيجاد شراكة متينة بين المجتمع والأعمال والمؤسسات الحكومية

من خلال إنشاء مؤسسة متكاملة للتعليم المهني والتقني وتستجيب لاحتياجات الشباب والمجتمع وسوق العمل، وتم افتتاح المعهد رسميا في يوليو ٢٠٠٩ م، حيث باشر عمله في استقبال الطلاب في ثلاثة برامج تحضيرية وخلال هذه الفترة القصيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد

القطيرة من عمره أصبح المعهد مركزا للتعليم والتدريب النوعي، وكانت الخطوة الأولى في هذا الاتجاه هو وضع الخطة الاستراتيجية وترتكز على مفاهيم الشراكة، والمرونة، والتنوع والنوعية العالية، ورسم خارطة طريق كفاية نحو النجاح والتميز في تأهيل الشباب بالمؤهلات المطلوبة وتزويد