

رئيس نادي رجال الأعمال ل تنمية بشرية :

لدينا رؤية للمساهمة في التنمية المجتمعية

□ يجب تحسين بيئة التعليم لتتلاءم مع احتياجات قطاع الأعمال
□ ينبغي الاهتمام بالشباب وتحويلهم إلى قوة فاعلة قادرة على الإنتاجية



في هذا الجانب خلال المرحلة القادمة؛

هذا الأمر يعتمد على تحسين بيئة الأعمال والتي بالطبع مرهونة بتحسين البيئة الأمنية وجود الأمن والاستقرار وهذا الأمر سيساعد بالتأكيد على البلد بشكل عام وانعكاسه على قيام شراكة فاعلة تنتج مشاريع وبرامج تأهيلية وتدريبية للشباب وجميع فئات الأعمال لكن الأهم كما أسلفت هو خلق بيئة أمنية مناسبة وإيجاد أمن واستقرار.

● ما الذي يجب على القطاع الخاص أن يقوم به تجاه الشباب خلال المرحلة القادمة؟

يجب على القطاع الخاص أن يساهم في التنمية وفتح أبوابهم للشباب واستيعابهم وتأهيلهم، صحيح في تقصير لكن نأمل أن تكون المرحلة الحالية فرصة مناسبة للقيام بهذا الدور.

تحسين البيئة

● هل هناك توجه للدخول في مشاريع استثمارية مشتركة

وتأهيلهم لتصبح هذه الفئة قوة فاعلة قادرة على الإنتاجية وخدمة المجتمع وتشكيل إضافة نوعية ذات أهمية للبلد بشكل عام. هناك أهمية لعقد فعاليات وملتقيات شبابية مثل هذا المؤتمر الخاص بالمبادرات الشبابية لإبراز الأدوار الحقيقية التي يجب أن تضطلع بها هذه الشريحة الهامة خلال الفترة القادمة.

لقاء/ محمد راجح

● كيف تقيم دور الشباب في النهوض بالمجتمع؟ وما الذي يجب عمله لتفعيل دورهم للمساهمة في التنمية خلال المرحلة القادمة؟

الشباب هم عماد المجتمع وهم قادة التغيير ويجب الاهتمام بهم وتأهيلهم، لكن أحب أن أشير في هذا الخصوص إلى أن هناك ضعفاً في المخرجات التعليمية والقطاع الخاص يجد معاناة في استيعاب هؤلاء الشباب لضعف كفاءتهم التعليمية ولهذا يجب في المقام الأول تحسين بيئة التعليم وتطوير المناهج التعليمية لتتلاءم مع المخرجات مع احتياجات قطاع الأعمال وبالتالي إعطاء الفرصة للشباب في الأعمال بالتوازي مع عملية تدريبهم

رؤية

● هل لديكم في نادي رجال الأعمال رؤية للاهتمام بفئات الشباب والارتقاء بالتنمية البشرية؟

أحب التأكيد على أن نادي رجال الأعمال أسسه شباب ولدينا رؤية للمساهمة في التنمية المجتمعية والاهتمام بالشباب، والنادي لديه إيمان بأهمية الشباب والدور الهام المعول عليهم في بلادنا في الظروف الراهنة.

مرتكز أساسي

● ما أهمية الاهتمام بالتنمية البشرية؟ وما الذي يقوم به القطاع الخاص للاهتمام بهذا المورد الهام والواعد؟

التنمية البشرية هي المرتكز الأساسي للنهوض والتطور، لا يمكن أن تنهض البلدان بدون الاهتمام بقطاع التنمية البشرية والقطاع الخاص يولي اهتماما

قصة نجاح

الدكتور ناصر زاوية



من متطوع في جامعة صنعاء

إلى عميد جامعة أمريكية

توفير درجة يعيش منها والولايات المتحدة الأمريكية فتفتح له كل يوم مفاجأة وحلماً ومع كل هذا لم ينس موطنه الأول أسس مع نخبة من علماء اليمن في أمريكا جمعية تخصص بدعم التعليم في أوساط الجالية اليمنية وطاف معظم الولايات الجديدة.

عاد ناصر زاوية وهو يتذكر كل تفاصيل الحياة في بلاد غادرها منذ سنوات طوال قضاه في الولايات المتحدة الأمريكية متنقلاً بين الجامعات التي نال منها درجة الدكتوراه في علم جينات المخ ولم يبق كثيراً في إجازة فأخذ أوراقه متجها صوب جامعة صنعاء باعتبارها الأهم من حيث عدد الطلاب وتخصصاتهم وكان متحمساً وهو ينظر إلى كلية الطب في ميناها الحديث لكن الحماس بدأ يخفت تدريجياً فالمنهج المتبع تدريسه لم يعد محل اهتمام الجامعات العالمية وأصبح قديماً والطلاب يريدون تعلماً لكنهم لا يحصلون عليه مكتملاً هيئة التدريس لا تضم كثيراً من التخصصات الحديثة

– ومع ذلك أراد ناصر زاوية تجاهل المخاطر التي تواجه الطب في وطنه الأم حتى هو عجزت الجامعة عن استيعابه في هيئة التدريس وسمح له فقط أن يكون متطوعاً في كلية الطب على أن تأتي درجة وظيفية لا أحد يعرف متى تحين ولا إلى أين تتجه، وبالفعل مر عام ونصف العام والدكتور ناصر زاوية واقع تحت الانتظار.

بدأت أشعر أنني بحاجة إلى معلومات جديدة لأن ما عندي أصبح أقل أهمية. ذات صباح استيقظت طلاب كلية الطب على خبر رحيل أستاذهم الذي يحضر دوراً إلى القاعة أولاً ولا يعلق الباب بل يتركه مفتوحاً أمام من يريد الدخول أو حتى الخروج ولم يكن أحد يختار الخروج من واحدة من أهم المحاضرات في علم الجينات.

تم الترحيب بزواية في الولايات المتحدة ليس كما جاء أول مرة طالباً بل أستاذاً في جامعة رود إيلاند الحكومية واعتبر منذ اليوم الأول ضمن هيئة التدريس وخصص له مختبر في الجامعة لإدارة أبحاثه الجديدة التي تم نشرها في أشهر مجلة علمية محكمة (since) وكان لذلك أثر كبير في حياته، بلاده عجزت عن

المعاملة قبل أن يطلب منه ذلك أو تفرضها عليه الأحداث.

● التخطيط المنظم إن الاعتماد على التخطيط يؤدي إلى الفشل، لأن التنبؤ بالمستقبل والتخطيط له أمران مهمان للبقاء على حالة الريادي واستثمار مخططاتها.

● القدرة على حل المشكلات يسعى الريادي إلى تحويل المشكلة إلى فرصة، فهو لا يلعن الفلام بل يحاول أن يشعل شمعة، فيهتم بحل المشكلة دائماً وليس بالحدوث عن المشكلة.

مهارات وكفاءات ضرورية جدير بالذكر أن الخصائص الشخصية السابقة للريادي لا تكفي لإدارة مشروع بنجاح، إذ لا بد أن يمتلك ريادي المشاريع الصغيرة مهارات وكفاءات مهنية وإدارية تمكنهم من إدارة منشاتهم بنجاح.

فالكفاءات المهنية تتمثل في المهارة والخبرة الفنية العلمية والعملية في مجال عمل المشروع. فمثلاً إذا كانت فكرة المشروع إنشاء مقهى انترنت، يجب أن يتمتع صاحب المشروع أو ريادي المشروع بمهارات استخدام الحاسب الآلي على الأقل.

إضافة إلى الكفاءات المهنية والفنية، يحتاج الريادي امتلاك كفاءات مهنية وخبرات إدارية وهذا لا يعني بأن الريادي المتاح يجب أن يكون متخصصاً أو أخصائياً وخبيراً بأمور الإدارة والتسويق، ولكن يجب أن يكون لديه الحد الأدنى من المهارات الإدارية التي تكفي لإدارة منشأته، إضافة إلى المعرفة بالوظائف الإدارية التي تشمل الإنتاج، والتسويق والتمويل، والمستريات، وإدارة شؤون الأفراد.

وعليه يمكن تعريف ريادة المشروعات الصغيرة بأنها القدرة على تحديد الفرص في السوق، وتدير الموارد اللازمة واتخاذ التصرفات اللازمة للاستفادة منها وتحقيق هذه الفرص.

خصائص الريادي عزيزي القارئ يتمتع رياديو المشروعات الصغيرة بخصائص شخصية تميزهم عن غيرهم، وتجعلهم أقدر من غيرهم على البدء بتأسيس مشاريعهم الخاصة وإنجاحها.. ومن هذه الخصائص:

● القدرة على الإبداع والابتكار واقتناص الأفكار وانتهاز للفرص

إن خاصية الإبداع والابتكار تمثل المفتاح الأول للريادي الناجح، فالفكرة المبتكرة هي المادة الخام التي يصنع الريادي منها النجاح.

والريادي لا يدع الفرصة تقوته دون التفكير في طرق تحسين هذه الفكرة وتطبيقها.

● الثقة بالنفس يُعبر الريادي بثقة عن قدراته في اتخاذ القرارات وإكمال المهام، ومواجهة التحديات، ويتمسك الريادي بأرائه في مواجهة كل ما يُعرض العمل للفشل، ويسعى الريادي إلى الاستقلال من سلطة الآخرين وسيطرتهم، فهو يتحمل المسؤولية عن كل قراراته ويعزو أسباب النجاح أو الفشل إلى نفسه.

● الإصرار والمثابرة لا يعرف الريادي اليأس أو الإحباط فهو يتخذ القرارات المستمرة لمواجهة العوائق والتحديات.

● القدرة على تحمل المخاطرة المدروسة إن الريادي مخاطر، ولكن المخاطرة المدروسة، فهو يحسب ويتوقع المخاطر، ويقمّ البدائل، ويتخذ الإجراءات اللازمة للحد من المخاطر أو التحكم في النتائج.

● المبادرة يقوم الريادي – من تلقاء نفسه – بأفعال تتجاوز متطلبات العمل، وينجز الريادي



عبدالعزیز القدسي*

أعشار الرزق مشروع خاص وعمل حر؟ إنها دعوة للتحرك من الارتهاق للوظيفة العامة التي لا تشبع حاجة أساسية؛ فكيف بتحقيق ذات وأحلام وطموحات؟!

هل أنت ريادي؟ يبدأ التفكير في إنشاء مشروع صغير.. عندما يتوافر راند الأعمال الصغيرة (الريادي) الذي تتولد لديه فكرة معينة يريد ترجمتها في شكل مشروع صغير.. لذلك يعد راند الأعمال وفكرته البذرة الأولى لإنشاء مشروع صغير..

والراند في اللغة هو الذي يتقدم القوم فيرتاد لهم الكلا والمنزل (أي يطلب ويوفر لهم الماكمل والسكن).... إذن هو الذي يتقدم القوم أو الغافلة.

وحدثاً لم يختلف المعنى، فالراند أو الريادة تعني التقدم أو السبق في ميدان من ميادين الأعمال. كما أنها تعني من يدبر شيئاً جديداً في ميادينه أو يبتكر شيئاً جديداً يلاقي طلباً ورواجاً...

والريادة في الأعمال لقبٌ يمنح لمن ينشئ مشروعاً جديداً أو يقدم نشاطاً وفعاليتاً إلى الاقتصاد أو يبتكر مشروعاً لو منتجا جديداً

هل فكرت أو حلمت يوماً ما أن يكون لديك مشروعك الخاص؟ وهل لديك من المعرفة والخبرة ما يمكنك من فعل ذلك؟

إن كنت قد فكرت في ذلك عزيزي القارئ أو في طريقك للتفكير فيه، فإن حلقاتنا المعنونة ب(كيف تؤسس مشروعاً صغيراً؟) التي ستنتشر تباعاً – هي محاولة لدفعك للمضي في تحقيق أحلامك بأن تكون من أصحاب المشاريع، وستكون أيضاً – عونك ودليلك لتحقيق هذه الأحلام ووضعها على طريق النجاح.

لا تستسلم للوظيفة الحكومية وأبدأ مشروعك الخاص

إن مسألة التفكير بإنشاء مشروع صغير أو التفكير بالعمل الحر أو عهده، مرتبطة بثقافة سبئية توارثناها – حديثاً – هي ثقافة الركون على الوظيفة الحكومية، فأصبح حلم غالبية شبابنا الاستسلام لوظيفة حكومية أو الوظيفة بشكل عام، فهي في اعتقادهم ضمان المستقبل.

وهذه ثقافة دخيلة على مجتمعنا وعلى الإنسان اليمني، والذي يتميز تاريخياً بحس وموروث تجاري وصناعي، ولا أدل على ذلك من «رحلة الشتاء وال الصيف» حيث كان يسافر تجار قريش إلى اليمن شتاءً ليتبضعوا ويشترقوا مؤنهم ثم يعودوا، كما أن ريادة تجار حضرموت ورحلاتهم التجارية التي غيرت وجه التاريخ في اندونيسيا وغيرها من البلدان لا تخفى على أحد.

والغريب أنه يغيب عن ذاكرتنا أن رسولنا الأعظم محمد صلى الله عليه وآله وسلم عمل في التجارة، ومن ذلك رعايته تجارة أم المؤمنين خديجة رضي الله عنها، وأنه روي عن رسول الله صلى الله عليه وآله وسلم قوله: «تسعة أعشار الرزق في التجارة».

ويعد.. السم يحسن الوقت ليقنتن الجميع وبالأخص شبابنا في مقبل العمر بأن تسعة

مقترح لردم "الفجوة التنموية" يبدأ بدراسة عناصر التغيير المتاحة لدينا

حياة وعمل مختلفة تماماً عن تلك التي تم الاعتياد عليها خلال العقود المنصرمة. وتتلخص رؤية الخبراء لردم الفجوة التنموية في تحديد موقعنا في سلم التنمية العالمي والشروع في دراسة مفصلة لعناصر التغيير المتاحة لدينا، بالإضافة إلى تحديد موقعنا بين شعوب الأرض في المرحلة الراهنة، فانحصر جريئاً لقياساً بأدائهم، وتخصيص أسباب العجز والفشل وأسباب نهضة الآخرين وتقدمهم. وبالتالي انطلاق هذه المهمة بتحديد موقع البلد في الوقت الراهن والوقت الذي يحتاجه لكي تقطع المسافة للوصول إلى المستويات التي بلغتها البلدان الغنية حالياً.

كما تشمل رؤية برنامج ردم الفجوة التنموية الذي يجب العمل به خلال الفترة القادمة، إتخاذ متوسط نصيب الفرد من الدخل القومي معياراً لهذا القياس وتحديد السنوات المطلوبة لعملية القضاء على الفجوة الحاصلة في دخل الفرد.

عاما لكي تبلغ المستوى الحالي للبلدان الغنية من حيث نصيب الفرد من الدخل القومي، على افتراض أن معدل النمو الاقتصادي في اليمن يظل ثابتاً كما هو عليه عند ٤,٥ بالمائة دون انكاس على امتداد العقود الثمانية القادمة، بالإضافة إلى افتراض آخر أن تلك البلدان لن يتغير عندها متوسط نصيب الفرد من الدخل، وأنها لن تحقق أي نمو اقتصادي على الإطلاق.

وفي نظر الخبراء فإن هذا الأمر لا يمكن أن يحدث في الواقع، إما إذا افترضنا أن تلك البلدان الغنية قيد المقارنة سوف تنمو بمعدلات النمو السنوي نفسها التي حققتها خلال الفترة المشار إليها أعلاه بمعدل متوسط وقدره ٣,٢ بالمائة، فإن ردم هذه «الفجوة التنموية» يحتاج إلى فترة زمنية قدرها ٣٠٠ سنة تقريباً، وهو زمن يتعدى انتظاره وقبوله وتصوره. إذا لابد من البحث عن طاقات وقدرات مضاعفة، وعن أنماط اقتصادية واجتماعية وسياسية مغايرة للساند والأخذ بنهج وإستراتيجية جديدة، وإيجاد منظومة

انزلقت اليمن إلى درجات أدنى في مؤشرات التنمية خلال العامين الماضيين. وطبقاً لمؤشر متوسط نصيب الفرد اليمني من الناتج المحلي الإجمالي فإنه يبلغ نحو ٨٧٠ دولاراً، فيما بلغ هذا المؤشر في البلدان الغنية في المتوسط ٣٧,٥٦٦ الف دولاراً في العام نفسه. وقيل نحو أقل من عقدين، أي في عام ١٩٩٠ كان متوسط نصيب الفرد من هذا الناتج في اليمن نحو ٦٨٠ دولاراً يقابل ٢٢,١٦٠ الف دولاراً للبلدان الغنية المتقدمة.

وفي الوقت الذي بلغ متوسط معدل النمو الاقتصادي في اليمن خلال العقدين الماضيين نسبة لا تتعدى ٤,٥ بالمائة بلغ هذا المؤشر نسبة وقدرها ٣,٢ بالمائة للبلدان الغنية.

نتيجة لذلك يرى خبراء أن «الفجوة التنموية» بين اليمن والبلدان الغنية خلال العقدين الماضيين قد اتسعت بنحو ٤٠ سنة بدلاً من أن تقلص، نتيجة لسوء الأداء التنموي ونهج التنمية الفاشل. وستحتاج اليمن طبقاً لتشخيص مختصين في الشأن الاقتصادي والتنموي من اللحظة الراهنة إلى فترة قدرها ستة وثمانون