

حصلت على 5,1 مليار دولار خلال الفترة 1990م - 2005م

# د الشرعي: حجم المساعدات التي تلقاها اليمن ضئيلة مقارنة بحجم ومستوى النشاط الدبلوماسي المبذول في هذا المجال

كتب/ علي البشير

أكدت دراسة حديثة أعدها الدكتور عادل عبدالقوي حاتم الشرعي أن حجم المساعدات التي تلقاها اليمن خلال الفترة 1990-2012م، كانت ضئيلة مقارنة بحجم ومستوى النشاط الدبلوماسي الذي بذله اليمن في هذا المجال . وكشفت الدراسة أن إجمالي المساعدات التي تلقاها اليمن خلال الفترة 1990-2005م حوالي 5,1 مليار دولار ، منها حوالي 1,4 مليار دولار (27,7٪) تم خلال الفترة 1990-1994 ، بمتوسط سنوي بلغ حوالي 284,7 مليون دولار . في حين بلغ إجمالي المساعدات التي تلقاها اليمن خلال الفترة 2005-2012م حوالي 3,7 مليار دولار وبمتوسط سنوي بلغ حوالي 337,7 مليون دولار . منها 1,9 مليار دولار (حوالي 50٪) تم خلال فترة تنفيذ مراحل الإصلاحات الاقتصادية (1995-2000) . وهذا يعني أن حجم الزيادة في المساعدات المتدفقة على اليمن خلال الفترة 1995-2000م لم تكن كبيرة ، مقارنة بما تلقاه اليمن من مساعدات خلال الفترة السابقة 1990-1994 ، والتي شهدت أصلاً انخفاضاً في حجم المساعدات الأجنبية التي كان يتلقاها اليمن كإجراء عقابي على موقفه من أزمة وحرب الخليج الثانية. كما أن حجم هذه المساعدات لا يتناسب مع حجم التنازلات التي قدمها اليمن للدول والمنظمات الدولية المانحة خلال ذات الفترة 1990-2000 ، لاسيما من خلال الزيادة بتنفيذ برنامج التثبيت الاقتصادي والتكيف الهيكلي تحت إشراف المؤسسات المالية الدولية .

وبحسب الدراسة التي أعدها الدكتور الشرعي حول دور الدبلوماسية اليمنية في تعبئة المساعدات والقروض الخارجية خلال الفترة 1990-2012م، قدمت إلى نوبة (الدبلوماسية اليمنية) في خمسين عاماً: نجاحاتها وإخفاقاتها) فقد مثلت المساعدات التنموية الرسمية التي حصل عليها اليمن خلال الفترة 2005-2012 ، من مختلف المصادر الثنائية ومتعددة الأطراف حوالي 23,9٪ من إجمالي الناتج المحلي في متوسط الفترة المذكورة . أي بمتوسط 337,7 مليون دولار سنوياً . وتمثل 7,6٪ فقط من إجمالي المساعدات التي تلقاها اليمن التنموية في متوسط الفترة المذكورة. كما بلغ المتوسط السنوي لنصيب الفرد منها حوالي 12 دولاراً فقط . فضلاً عن أنها لا تمثل سوى أقل من 10٪ من نفقات التنمية .

كما بلغت المساعدات الرسمية المقدمة لليمن من جميع المصادر خلال الأعوام 2006 ، 2007 ، 2008 ، 2009 ، 2010 حوالي 280 ، 336,2 ، 305,5 ، 252,39 ، 282,09 مليون دولار على التوالي أي أن مجموع المساعدات خلال الفترة 2006-2010 بلغ 1490,92 مليون دولار فقط . وبهذا يصبح مجموع المساعدات التي تلقاها اليمن خلال الفترة 1990-2010 هو 5900,92 مليون دولار .

وبينت الدراسة أن حجم تلك المساعدات يعتبر ضئيلاً إلى حد كبير ، مقارنة بما تلقتة دول نامية أخرى خلال الفترة 1990-2005 ، فكثفتانم (10,3 مليار دولار) والكونغو الديمقراطية (11,4 مليار دولار)، وأيضاً (8,7 مليار دولار) وغانا (8,5 مليار دولار) ، والكاميرون (5,9 مليار دولار) والسودان (5,2 مليار دولار) وهي دول تشترك مع اليمن في العديد من الخصائص على الصعيد التنموي ، حيث تصنف ضمن الدول منخفضة الدخل ، وذات تنمية بشرية منخفضة ، كما تحتل مراتب متقاربة مع اليمن ضمن دليل تقييم السياسات والعمل المؤسسي وفقاً لمؤشر قياس المؤسسة الدولية للتنمية .

كما بلغ حجم التعهدات التي التزم بها المانحون في مؤتمر



أصدقاء اليمن في الرياض في الرابع من سبتمبر 2012 حوالي 7,4 مليار دولار (4) منها أربعة مليارات دولار سبق وأن أعلن عنها خلال اجتماع 'أصدقاء اليمن' الذي استضافته الرياض في نهاية مايو 2012 ، منها 3,25 مليار دولار تعهدات من الحكومة السعودية ، و846 مليون دولار من الولايات المتحدة الأمريكية ، يليها صندوق التنمية العربي (510 ملايين دولار) فالبنك الدولي (400 مليون دولار) وصندوق النقد العربي (280 مليون دولار) وبريطانيا (211 مليون دولار). كما تعهد الاتحاد الأوروبي بتقديم مبلغ 214 مليون دولار، في حين أعلنت ألمانيا عن مبلغ 108 مليون دولار وهولندا عن 100 مليون دولار.

كما انخفضت نسبة المساعدات المقدمة لليمن من إجمالي الناتج المحلي من 8,3٪ عام 1990 إلى 2,2٪ عام 2005 . وهو ما يعني أن التكلفة السياسية والاجتماعية التي دفعها اليمن من خلال التزامه بشروط المؤسسات المالية الدولية في عملية الإصلاح السياسي والاقتصادي ، لم تكن موازية لحجم تلك المساعدات . بمعنى أن الالتزام اليمني بتنفيذ برنامج الإصلاح الاقتصادي المقترح من قبل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ، وما ترتب عليه من آثار سلبية لاسيما على المستويين السياسي والاجتماعي . لم يقابله تدفق كبير للمعونات التي تُعد بها اليمن لمواجهة متطلبات التنمية ، هذا من جهة . ومن جهة أخرى ، يتضح أن أكثر من نصف تلك المساعدات كان مصدرها ثنائي ، وهو ما يعني أنها ارتبطت في الغالب بشروط ، قد تتباين من حالة لأخرى ، لكنها بشكل عام تatal من الخيارات الاستثنائية للقرن السياسي اليمني .

## شروط سياسية

ويقول الدكتور الشرعي : إن المساعدات المتلقاة من المصادر متعددة الأطراف ، لا تخلو هي الأخرى من شروط

الدول والمؤسسات الدولية المانحة لليمن ، بشكل دفعها إلى تقليص حجم معوناتا الاقتصادية لليمن .

ولم يقتصر دور المانحين على توجيه القرار الاقتصادي لليمن ، بل امتد ذلك إلى القرار السياسي . فعلى سبيل المثال أدان الاتحاد الأوروبي الحكومة اليمنية بشأن انتهاك حقوق الإنسان بناءً على تقرير منظمة العفو الدولية الصادر عام 1997 ، بل واعتبر أن استمرار المعونات التي يقدمها لليمن مرهون بمدى التقدم الذي سيجريه اليمن في مجال حقوق الإنسان . كما طالب البيان الصادر عن مؤتمر الدول المانحة في بروكسل في يونيو 1997 والذي أقر منح اليمن 1,8 مليار دولار لدعم الإصلاحات الهيكلية ، الحكومة اليمنية ، إعطاء المزيد من الاهتمام بتعليم المرأة وتدريبها ، وكذلك إعطاء المعارضة السياسية المزيد من الاهتمام والمشاركة لتسهل في تطور المجتمع اليمني اجتماعياً واقتصادياً وقد ترتب على قبول اليمن لتلك القيود المزيد من التورات الداخلية والضغط الخارجي.

ولعل مؤتمر لندن للمانحين بشأن اليمن الذي عقد في 27 يناير 2010 ، يمثل نموذجاً واضحاً لتدخل مجتمع المانحين ونيله من الخيارات الاستثنائية للقرار اليمني . فقد التزمت الحكومة اليمنية بمواصلة عملية الإصلاح مقابل حصولها على دعم المانحين . كما بلغ حجم المساعدات المتلقاة في الأعوام 2007-2010 حوالي 169,04 ، 207,02 ، 202,39 ، 282,09 على التوالي.

ويؤكد الدكتور الشرعي أن المساعدات التي تلقاها اليمن خلال الفترة 1990-2010م ، قد اتسمت بضآلتها من جهة أولى ، وارتباطها بشروط سياسية واقتصادية من جهة ثانية ، وعدم فاعليتها من جهة ثالثة . الأمر الذي يدفع إلى القول بتدني مستوى كفاءة النظام العام في حشد المساعدات الاقتصادية وتوظيفها بطريقة سليمة تخدم عملية التنمية.

## نجاح نسبي

ولمحت الدراسة إلى عدد من النتائج والتوصيات حيث أظهر ناتج سلوك تعبئة المساعدات والقروض الخارجية تحقّق نجاح نسبي في أداء الدبلوماسية اليمنية ، مع بعض جوانب القصور. غير أن تقييم أداء الدبلوماسية اليمنية بناءً على ناتج السلوك الخارجي فقط ، ربما تعوزه الدقة والموضوعية ، الأمر الذي يدفع باتجاه ضرورة البحث في معطيات البيئة الموضوعية التي تشكل الإطار الواقعي المحدد لذلك السلوك والمؤثر ، بالضرورة ، على مخرجاته ونواتجه. ومثل هذا الأمر بقدر ما يقدم إطاراً تفسيرياً للسلوك الخارجي ونواتجه ، يمثل معياراً هاماً لتقييم ذلك السلوك من منظور القدرة على تعظيم الفرص وتحييد القيود الكامنة في تلك البيئة .

## إخفاق

وبينت الدراسة بأن صانع القرار اليمني أخفق في تحييد بعض قيود البيئة الخارجية لاسيما فيما يتعلق بتعاظم دور مراكز النفوذ ، وتفشي ظاهرة الفساد المالي والإداري ، الأمر الذي ترتب عليه سوء توظيف المساعدات والقروض الخارجية لصالح التنمية ، مما أثر على موقف العديد من الدول والمنظمات الدولية المانحة ، ودفعها بالتالي إلى تقليص حجم معوناتا المقدمة لليمن . كما أخفق صانع القرار اليمني في استغلال وتعظيم بعض الفرص التي كانت متاحة في البيئة الخارجية ، كالفرض الاقتصادية التي كان من الممكن تحقيقها من خلال معاهدة جدة عام 2000 بشأن تسوية الحدود اليمنية السعودية ، وفي ذات الوقت لم يستطع إعفاء نفسه من الضغوط الواردة من البيئة الخارجية الإقليمية والدولية ، وهو ما انعكس على

سلوك اليمن الخارجي الذي اتسم بقدر كبير من التكيف مع المواقف الأمريكية من جهة ، ومع المواقف السعودية على المستوى الإقليمي من جهة أخرى .

ولمحت الكثير الشرعي إلى أن محدودية قدرة صانع القرار اليمني على استغلال وتعظيم بعض الفرص المتاحة ، وتحييد القيود الكامنة في بيئة السياسة الخارجية ، قد أثرت على طبيعة أداء الدبلوماسية اليمنية ، وبالتالي على حجم المساعدات والقروض الخارجية المتدفقة على اليمن وطبيعة الشروط المرتبطة بها .

## محدودية الموارد

وأوضحت الدراسة أن ضعف أداء السياسة الخارجية اليمنية مرتبط بافتقارها إلى الموارد المادية والبشرية التي تعينها على تحقيق أهدافها بشكل مرض . فعلى سبيل المثال لم تتجاوز ميزانية وزارة الخارجية 64 مليون دولار فقط ، تمثل 0,009٪ من الموازنة العامة للدولة لعام 2009 . وهو أمر يؤثّر ، دون شك ، في فاعلية السياسة الخارجية اليمنية لا تتجاوز 116 موظف في السلك الدبلوماسي ، مع زيادة أو نقصان بنسبة 2-3٪ كنتيجة لحركة التقاعد والتوظيف الجديد سنوياً . وهذا الكادر لا يتناسب حجماً مع عدد البعثات الدبلوماسية اليمنية العاملة في الخارج والتي تبلغ 57 بعثة دبلوماسية يعمل فيها 288 دبلوماسياً من مختلف الدرجات الدبلوماسية . أي أن متوسط نصيب كل سفارة يمنية لا يتجاوز 5 موظفين فقط .

وأكدت أن ذلك الأداء بقدر ما تأثر بطبيعة الجهود التي بذلتها الدبلوماسية اليمنية في هذا المجال ، عكس طبيعة القاعدة الداخلية التي تستند إليها السياسة الخارجية اليمنية ، والتي مثّلت ، في كثير من جوانبها ، عنصراً معوقاً لأداء الدبلوماسية اليمنية. كما يعكس ذلك الأداء طبيعة العلاقة الجدلية بين السياستين الداخلية والخارجية ، خاصة في البلدان النامية التي تقتصر إلى الأطر المؤسسية ، وضعف الرقابة الشعبية . الأمر الذي يدفع إلى القول بأن سلامة البيئة الداخلية وتوافر عناصر الاستقرار فيها ، يفرز سياسات خارجية سليمة ، تتسم بالكفاءة والأداء المتين.

## التوصيات

توصلت الدراسة إلى عدد من التوصيات أو الاقتراحات التي يمكن أن تسهم في تحسين أداء الدبلوماسية اليمنية وكفائها في مجال تعبئة المساعدات والقروض الخارجية ، منها إجراء مراجعة شاملة للعمل الدبلوماسي اليمني ولأجهزة تنفيذ السياسة الخارجية اليمنية على الأقل في بعدها الاقتصادي ، ففي ظل التشعب الذي أضحت تتسم به مجالات السياسة الخارجية ، وتنامي البعد الاقتصادي في قائمة أولويات تلك السياسة ، ينبغي رصد العمل الدبلوماسي بالكاثر الكفؤ والتخصص في مجالات الاقتصاد والإدارة الصلة.

كما أوصت بإجراء دراسات نوعية معمقة لتلك الوزارات أو الهيئات المتخصصة بتعبئة المساعدات والقروض الخارجية ، أو لبعض الإدارات أو القطاعات التابعة لها كقطاع التعاون الدولي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، وإدارة المساعدات والقروض في وزارة المالية... الخ . وذلك بغية تقييم أدائها ، ومدى كفاءتها في تعبئة المساعدات والقروض الخارجية ، وإدارتها . وندعت إلى وضع إستراتيجية استنادية مخططة ومدروسة ، تراعي قدرة الاقتصاد اليمني على تحمل الديون وخدمتها ، وعدم اللجوء إلى الاقتراض الخارجي إلا في أضيق الحدود.

# هل تنجح الحكومة في إنشاء صندوق دولي لدعم اليمن؟

رغم سعي الحكومة لإنشاء صندوق دولي لتمويل المشاريع التنموية في اليمن ، إلا أن اقتصاديين يقولون أن حاجة اليمن في الوقت الحالي لدعم مباشر في الأجل القصير ، بينما تحتاج إلى الصندوق في الأجل المتوسط والطويل. ومع ذلك فإن إنشاء مثل هذا الصندوق يعد اختياراً حقيقياً لمدى قدرة الحكومة في ارساء بنية مؤسسية لاستيعاب المنح والمساعدات الخارجية وتوجيهها نحو المشاريع التنموية والخدمية المختلفة .

## استطلاع/المحرر الاقتصادي

عن وحدة تنفيذية عملاقة تغطي ما يسمى مشاريع البنى التحتية فقط، بينما نحن في اليمن وزعنا في السابق التعهدات بحسب القطاعات الاقتصادية المختلفة، وبالتالي سنتنشا وحدات تنفيذية كفؤة بحسب القطاعات، قطاع الكهرباء، الطرقات، المياه والصرف الصحي، والتعليم المهني، بينما في لبنان يعتبر مجلس الإعمار منطقة مشاريع البنى التحتية.

## فقر الكفاءات

تعاني اليمن من فقر في الكوادر البشرية المؤهلة، وفي الطاقات المؤسسية الاستيعابية، فإذا وجد

مقدمتهم دول الخليج مؤكداً ضرورة التفريق بين المساعدات العاجلة التي تحتاجها اليمن من خلال تدخل مباشر وسريع ، وبين الحاجة لإنشاء صندوق دولي لدعم اليمن ، لأن إنشاء مثل هذا الصندوق يحتاج إلى إجراءات طويلة لتشغيله ، وبالتالي يمكن الإعداد لهذا الصندوق خلال العام الجاري . بينما المساعدات ينبغي أن تضخ سريعاً.

## النموذج اللبناني

يعتقد خبراء أن النموذج اللبناني، نموذج يحتذى به للاطلاع عليه. ومجلس الإعمار اللبناني هو عبارة

## إجراءات طويلة

ويقول اقتصاديون إن الأوضاع الاقتصادية الحرجة في اليمن تتطلب تدخلاً عاجلاً من قبل المانحين وفي

بدأت فكرة إنشاء صندوق للتنمية في اليمن أثناء انعقاد اللقاء الموسع لمطفي أصدقاء اليمن بواشنطن الذي نظمته وزارة الخزانة الأمريكية يوم 8 أكتوبر 2010م، على هامش الاجتماع السنوي للبنك الدولي وصندوق النقد الدولي، وذلك وفقاً للمقترح الذي أقره اجتماع مجموعة أصدقاء اليمن خلال شهر سبتمبر 2010م في نيويورك، وتتبع أهمية هذا الصندوق من كونه آلية إضافية لحشد الدعم من الدول والمنظمات المانحة لتعزيز مسيرة التنمية الشاملة في اليمن.

وخلال الفترة الماضية أكد رئيس مجلس الوزراء محمد سالم باسندوة أن حكومة الوفاق الوطني تسعى لإقناع الدول الشقيقة والصديقة، بإنشاء صندوق دولي خاص باليمن، تكون مهمته تمويل المشاريع ذات الأولوية بالنسبة للتنمية القطاعية على مستوى المحافظات، والتعاقد مع الشركات الاستشارية، لإعداد الدراسات وإجراء المناقصات واختيار الشركات المنفذة لهذه المشاريع. وتعتمد الحكومة اليمنية في رؤيتها هذه على ما أبداه قادة دول مجلس التعاون الخليجي مشكورين



العيد الخمسون لثورة سبتمبر الخالدة .. لتتصافر كل الجهود المخلصة لبناء اليمن الجديد.