

وزير التعليم العالي والبحث العلمي المهندس هشام شرف في حديث شفاف لـ (الثورة):

# وضع التعليم العالي لا يسر .. وحددنا ثلاثة اتجاهات لإصلاحه

يمر قطاع التعليم العالي في اليمن بأوضاع لا تسر، حيث يشهد العديد من الاختلالات التي انعكست بشكل مباشر على أدائه في الجوانب المؤسسية والتعليمية والأكاديمية وفي نظام الابتعاث الخارجي .. ويمثل غياب البحث العلمي وعدم إيلاء هذا الجانب الهام أي اهتمام من قبل الدولة والجامعات احد ابرز إشكاليات ومعوقات الوضع الراهن للتعليم العالي الذي يشكل حجر الزاوية في إحداث التقدم والتطور لأي مجتمع ..وبات الأمر يتطلب إجراءات جادة وفاعلة من قبل قيادة الدولة والحكومة لاصلاح هذا القطاع التعليمي الحيوي وفاعلة من هذا الواقع الأليم الذي يعيشه اليوم..

وزير التعليم العالي المهندس هشام شرف فتح قلبه وعقله لـ (الثورة) ..وتحدث بكل شفافية وصراحة عن واقع التعليم العالي في بلدنا والاشكاليات التي يواجهها والجهود الجارية والخطط والمشاريع المستقبلية لاصلاح قطاع التعليم العالي والنهوض به بشكل أفضل يواكب مقتضيات ومتطلبات الدولة المدنية العصرية..

اجرى الحوار / عبدالمملك الشرعبي



## لدينا 7000 مبتعث في الخارج و 2.5 مليار ريال الزيادة المعتمدة لتحسين أوضاع المبتعثين

بالإضافة إلى تحسين أوضاع المبتعثين في الخارج بشكل أفضل.

### دور كبير

• ماذا عن المنح الداخلية للطلبة واقتصار المساعده المالية في مائة دولار فقط ..؟

- هناك نوعان من المساعدات أولا منحة دراسية ومساعدة مالية قدرها 100 دولار للطالب خلال فترة دراسته واعتقد انها تلعب دورا كبيرا في الاستيعاب عند كبير من الطلبة الذين يريدون الدراسة في الداخل، ولكن علمنا أيضا أن نضع للمنح الداخلية أيضا امتحان كفاءة والذي على ضوئه يتحدد من هو الطالب الأكفأ والأجدر بهذه المنحة.

### هيئة مستقلة

• إلى أين وصلت في خطوات انشاء هيئة مستقلة بالبعثات ؟

- تم ارسال المسودة بهذا الموضوع إلى مجلس الوزراء قبل اسبوع ونحن بصدد الجلسو معهم لاستكمال الوثيقة بصيغتها النهائية واعتقد أن إنشاء هيئة مستقلة للابتعاث سيحل معظم مشاكلنا ويعجل الوزارة تتفرغ لاعمالها الأساسية وتوقع أن يتم البت في موضوع إنشاء هيئة مستقلة هذا العام وبما من شأنه أحداث نقلة نوعية في الابتعاث.

### قصور

• ماهو تقييمكم للوضع الأعلى الجامعي ؟

- بعض الجامعات التعليمية في مراحلها الأولى توفر المتطلبات الأساسية ثم تستمر دون توفير المتطلبات التعليمية ومن حيث توفير الأراضى لمششة مشروع متكامل كجامعات وتوفير كادر تدريسي متمكن والإمكانات العملية للطلبة، ولا زالت هناك الكثير من المشكلات التي تواجه الجامعات الخاصة القانوني يتيح لهذه الجامعات كما أشرنا الحصول على الترخيص الأسبق من خلال الإيفاء بشرط محددة يتم استيفؤها لاحقا .. وتم بشرات تقييم ومنذ سنوات وجدنا أن كثيرا من هذه الجامعات لم تستكمل هذه الأشياء، وأنا لا أوم تلك الجامعات على أنها لا تستكمل الشروط المطلوبة منها بل الوم الوزارة لأنها لم تتخذ الإجراءات اللازمة بحق أي جامعة لم تستكمل ما هو مطلوب منها، وربما الفترة الماضية التي مرت بها بلدنا كانت أحد الأسباب التي لم تمكن الوزارة من الإطلاح الكامل على ما يجري في هذه الجامعات.

ويجب أن يكون للوزارة اليد الطولى في أن تكون قادرة على تقييم هذه الجامعات، وتعمل على إغلاق الجامعات التي لم تلتزم بشرط ومعايير إنشائها.

كيف تظنون إلى قانون الترخيص الأعلى الجامعي ؟

- التطورات الأخيرة تستلزم إجراء العديد من التعديلات اللازمة على القانون الحالي وكانت قد طرحت بعض تلك التعديلات على القانون وهذا الموضوع سيكون على طولة البحث خلال الفترة القادمة ..وأؤكد أننا لا نلنا حاجة ماسة لتطوير نوعي في دور المؤسسات التعليمية الأولية والتي يجب أن تكون في مستوى منافس وموازي للجامعات الحكومية التي بدورها يجب أن تكون جامعة إقليمية منافسة وكذلك على المستوى الدولي

### غياب البحث العلمي

• البحث العلمي أين هو من اهتمام وزارة التعليم العالي ؟

- البحث العلمي من اهتمام رئيس الجمهورية بالدرجة الأولى من الحكومة والتعليم العالي ولكن لا يوجد نشاط بحث علمي لعدم وجود ميزانية للبحث العلمي باستثناء ميزانية جائزة الرئيس للبحث العملي وهي(9 ملايين ريال) فقط.

والرئيس وجه مؤخرا باعتماد ميزانية مناسبة للبحث العلمي من العام القادم، التحريك هذا الملف، ونحن الآن بصدد التعامل مع القطاع الخاص لإيجاد صيغة مشتركة لإيجاد بحث علمي يتناول أهم المشكلات والحالات التي ترتبط بالمجتمع اليمني بحث المشكلات القائمة والاختلالات القائمة كحساس لانطلاق البحث العلمي والتعامل مع المصدرة القائمة لليمن نجحتها وظورها يعمل أبحاث علمية يقوم بها دكاترة يمنيون وخبراء اجانب من خلال الفعاليات المجتمعية وهذه البحث ستساعد كثيرا صناع القرار في المؤسسات التعليمية وفي القطاعات المختلفة وهو ما سيشكل رافدا مهما لخدمة قضايا المجتمع والتنمية عموما ..وزارة التعليم العالي حاليا لا يوجد بها سوى إدارة عامة للبحث العملي وهناك قطاع للبحث العملي موجود في الهيكل الجديد للوزارة سيتم استكمال اجراءاته قريبا ونضع الأسس لوجود وكيل لقطاع البحث العملي وإدارات عامة متخصصة ..كما أتمنى أن تفردنا وزارة المالية بالإمكانات المالية اللازمة كون الموضوع لا يهم التعليم العالي لوحده وإنما يهم الوطن بأكمله . وفي الحقيقة رئيس الجمهورية مهتم كثيرا بهذا الجانب حيث وجه بضرورة الاهتمام بالبحث العلمي واعتماد موازنة له بدءا من العام القادم.

• جائزة الرئيس للبحث العملي.. هل يستفاد من الأبحاث الفائزة لهذه الجائزة في خدمة التنمية ؟

- هذا هو المفترض ولكن حتى الآن هناك تقييم لهذه الأبحاث من قبل خبراء ومتخصصين وسأطلب نتائج التقييم لمعرفة كم من الأبحاث الفائزة تم توظيفها والاستفاده منها في إطار مشاريع أو جامعات أو أعمال تخدم المجتمع..

### دلالات

- زقرارات الرئيس الأولى والأخيرة لها دلالات وابعاد كثيرة، فهي تأتي في إطار تحقيق السلم الاجتماعي والاستقرار لليمن، واليمن أن أرادت أن تخطوا إلى المستقبل فيجب أولا أن تضمن ترتيب البيت من الداخل ورسم معالم واضحة وشفافة وقوية المجتمع المستقبل بكل جوانبها الاجتماعية والسياسية والثقافية والتعليمية والاقتصادية، وهذه القرارات تأتي في إطار وضع اللبنة الأساسية لإنشاء مجتمع يعني يمكن أن يستمر في إطار الدولة اليمنية الوحدانية ..

## رئيس الجمهورية وجه باعتماد ميزانية مناسبة للبحث العلمي من العام القادم

مؤهلة يكون بإمكانها مراقبة الأداء في الجامعات الحكومية والخاصة . واعتماد معايير محددة ودولية .لجعل جامعاتنا على مستوى عال من التميز والأداء وستكون شهاداتها معتمدة في الخارج .ومن خلال هذه المستويات والمعايير سيتم الحكم على هذه الجامعة بأنها متميزة وتعتمد معايير الاعتماد والجدوة أو العكس . والمشرع يركز في مرحلته الأولى التي تستمر ثلاث سنوات على إعداد الأقيمين للجامعات الحالية واعداد الكوادر التي بإمكانها تطبيق معايير الجودة على ما هو حاصل في الجامعات، وبعد إرساء هذه الأسس في معرفة وضع الجامعات تستعطي لها فترة زمنية محددة لتطوير مستوياتها وتعديل ما هو حاصل فيها أو اقلها ؟

### وماذا عن المرحلة الثانية ؟

- المرحلة الثانية ستكون مرحلة لضمان استمرارية هذه الجامعة أو تلك، وجوده تعليمية وعلمية توازي مستوى الجامعات العالمية والدولية .

### هل انتم مع الاستقلال التام للجامعات ؟

-الوضع المثالي يستلزم هذا، فالحاصل على مستوى مختلف الجامعات الدولية أنها مستقلة تماما ولكنها جامعات مؤهلة ولها معاييرها ومستوياتها التي تضمن لها المنافسة والديمومة، ومع ذلك يظل اشراف وزارة التعليم العالي على سياسات الجامعات وبرامجها والتغيرات فيها، مهما في وضعنا الحالي . وأؤكد انني مع استقلال الجامعات بوجود قيادات قوية ومؤهلة، وجامعات تعتمد الجودة، وتنافس بقوة، ويتوفر فيها كل الامكانيات.

### زيادة متواضعة

•اقر مجلس الوزراء مؤخرا ضوابط وآليات الابتعاث والزيادة المالية للمبتعثين ..فهل هذه الزيادة البسيطة التي تم منحها منصفة للمبتعثين وخصوصا في البلدان التي تشهد أوضاعا معيشية صعبة وارتفاع الأسعار فيها وصل إلى مستويات قياسية..... ؟

ببندريي أن هذه الزيادة لم تكن بالمستوى المطلوب ولكنها جاءت في وقت فيه إمكانيات الدولة منهكة، والوضع المالي للدولة وميزانياتها والقائمة استدعي هذه الزيادة البسيطة على أساس عندما تتحسن الأوضاع في البلاد يمكن إعادة النظر في هذا الموضوع مستقبلا.

•هل تم صرف هذه الزيادة للمبتعثين ؟ وكم إجمالي الزيادة المنوطة ؟

- الزيادة التي تم منحها للمبتعثين في 41 دولة مستقيمة وصدقية بلغت قرابة 2.5 مليار ريال.. وتم صرفها وفقا لقرار مجلس

تكليف رئيس الجامعة من قبل رئيس الوزراء ورحبت به كل الفعاليات المتصارعة فيما بينها، وقرريبا سيتم اختيار نواب لرئيس الجامعة من المشهود لهم بالكفاءة والنزاهة، وأفضل أن يكونوا مستقلين، فالعملية ليست محاصصة أو تقسيما لأن هذا سيعكس نفسه على أداء الجامعات وبالتالي وبدعم من رئيس الجمهورية وتعاون من رئيس الوزراء حاولنا إطاء بعض الفيزان التي كانت مشتتة وهبات مؤقتة، وكذلك الحال في الجامعات الأكاديمية، يمنع أن تتولى القيادة السياسية والحكومة مستقبلا ملف تنظيم الجامعات على مستوى الجمهورية.

هناك لائحة وقانون ولكن الأزمة السياسية وتدابيرها فرضت نفسها على كل المستويات سواء على مستوى هيئات التدريس أو الطلاب أو النقابات الأكاديمية، فأحيانا لا نستطيع أن نضع الحل الناجح أو تجد صيغة توافقية ترضي الجميع ...وكل هذه الاشكاليات سنتنتهي عند استكمال اجراءات اصدار قانون التعليم العالي المعدل الحال من مجلس الوزراء إلى البرلمان، وسيكون هو الاساس في اختيار قيادات الجامعات من خلال الانتخابات ومحاس الأمانة الذي سيرضي الجميع، فالقانون سيكون هو الحكم والفيصل.

### استراتيجيات

• كيف تقيمون المنهج التعليمي الجامعي ؟ هل يواكب متطلبات العصر ؟

- من خلال اطلاعي خلال الفترة القصيرة الماضية منذ تعييني في هذه الوزارة وجلوسي مع قيادات الجامعات يتضح جليا أن المنهج الجامعي لا يواكب متطلبات العصر واحتياجات سوق العمل والتنمية.. وبالتالي فإن الاستراتيجيات القائمة سنتناول احتياجات أسواق العمل المحلية والإقليمية والدولية وتطوير الامكانيات المهنية، يجب أن تكون مشمولة في هذه الاستراتيجيات التي سيرسمها خبراء متخصصون وعملوا في دول شبيهة وبأوضاعا . فبالمنظ أن جامعاتنا اليوم تخرج مخرجات وخريجيين بالكلم الكبير ولا يوجد استيعاب لهم في سوق العمل المحلي أو الخارجي، وبالتالي لا يؤمن التركيز على تطوير تعليم جامعي ومهني وفني وفق استراتيجة شاملة تخدم جامعاتنا وطلابنا وعموما.

### فرض الأمر الواقع

•الانقسام والكيلات المكررة في الجامعات... ماذا تقدم للمجتمع ؟ وهل هي ضرورة استدعتها الحاجة ؟

-أعد مرة أخرى وأقول لست خبيرا بما فيه الكفاية في الوقت الزاهن كوني ثلاثت جيدا ولكن بشكل عام ومن خلال قراءتي الحالية نجد أن الأمر الواقع والتعليم في بلدنا فرض هذه الكليات والانقسام المكررة التي لم ترضى على سياسة أو خطط واستراتيجيات مدرسية، وإنما من خلال فرض الأمر الواقع، وبالتالي تم فتح كليات بل وجامعات في كثير من المحافظات ليمتكن الطلاب فيها من الدراسة الجامعية والتخرج إلى سوق البطالة.

•أنا هذا هو الواقع الحالي للجامعات والكليات.. فلماذا إذا يتم استحداث وانشاء جامعات جديدة حتى في محافظات صغيرة ومتقاربة؟

- عوامل كثيرة فرضت نفسها في هذا الجانب ومنها عدم وجود كوادر وعوامل سياسية، فالعوامل الاقتصادية مثلا خريجو الثانوية في هذه المحافظة أو تلك لا يستطيعون الانتقال إلى محافظة

أخرى للدراسة حيث ستكون الكلفة الاقتصادية كبيرة جدا ومستواهم المعيشي متدني، وبالتالي سعى بعض المحافظين والسلطات المحلية إلى المطالبة بإنشاء جامعات على مستوى محافظاتهم،

وفي الجانب السياسي كل محافظة تريد أن يكون لها كافة الامكانيات التعليمية والاقتصادية والاجتماعية وتزامن ذلك مع تطبيق الحكم المحلي حيث روج البعض لهذا الجانب كثيرا وكان له اسبابه الخاصة وفي المقابل نجد أن التركيز كان على الكم وليس الكيف.. وهو ما يقودنا إلى مخرجات كويبة لا فائدة منها ولا تقدم شيئا، ولا تؤدي دورا انتاجيا يفيد المجتمع، وبالتالي لايد من استراتيجة جديدة للتعليم العام تأخذ في الاعتبار الأوضاع السياسية بعد الفترة الانتقالية ونتاج مؤتمر الحوار الوطني الجاري حاليا ونتاج التسوية السياسية واتجاه اليمن إلى شكل مهني من الحكم مستقبلا يجب معه تطوير استراتيجيات في مختلف النواحي الاقتصادية والتعليمية وسياسية . وكان يفترض أن يتم ادراج موضوع التعليم العالي في الحوار الوطني باعتبار أن 50٪ من الشباب هم متصلون بطريقة أو بأخرى بالتعليم العالي سواء كخريجين أو طلاب أو دراسات عليا، وبالتالي يجب أن يكون التعليم العالي في أولويات سلم الاهتمام الحكومي وكذلك في الحوار الوطني. وسنحاول التواصل مع رؤساء فرق الحوار المعنية بحيث يتم استيعاب قضية التعليم العالي في أجندة الحوار الوطني.

وكما أشرت سلفا فالتعليم العالي أخذ كبعثات فقط والجامعات تسير نفسها، ولا تأتي البنا الا عند وجود مشكلة وغير ذلك لا يوجد تواصل فعال بين الوزارة والجامعات والذي يمجبه ستكون الوزارة ذات دور فعال ..

### مشروع كبير

• تطبيق نظام الجودة والاعتماد الاكاديمي - ما هي اسس ومقومات هذا النظام وأهميته في تطوير مستوى التعليم العالي.. ؟

- مشروع الجودة إحدى المشاريع الهامة وبدأ قبل تسع أشهر، ويجري حاليا تدريب كوادر من مختلف الجامعات على معايير الجودة، وكخطوة أولى هي جيدة وستكون بداية لمشروع كبير يتناول جودة التعليم . ويركز نظام الجودة على مشروع متكامل تم تطبيقه في كثير من الدول والبنك الدولي ودول أخرى ترعى هذا المشروع وسيكون على مراحل، وأسس هذا المشروع تتضمن: تدريب كوادر

•يشهد التعليم العالي كثيراً من الاختلالات.. سواء ما يتعلق بنظام الابتعاث أو الجوانب المؤسسية والأكاديمية.. ماهي رؤية الوزارة لإصلاح هذا القطاع ؟

- رؤية الوزارة لإصلاح قطاع التعليم العالي تنطلق من ثلاثة جوانب:

الجانب الأول يتعلق بالابتعاث ويتضمن تأهيل الطلبة اليمنيين المبتعثين إلى الخارج، فالسائد أن خريج الثانوية العامة والحاصل على معدل عال يتقدم للحصول على منحة، وبحسب المعدل والشروط المقررة يحصل الطالب على هذه المنحة، ولكن هناك طلاب حصلوا على معدلات عالية ليس بالضرورة بسبب الكفاءة والامتنان والتدريب على ما تطبق مبدأ الكفاءة إلى جانب المعدل وإجراء اختبار تقييمي بين المتنافسين للحصول على المنح الدراسية ومن سيحاز الامتحان سيحصل على المنحة . ونحن بصدد وضع آليات ومعايير نتكنا من إجراء تنافس بين الطلاب بكل شفافية ويحث أن الطالب الحاصل على معدل عال فوق الثمانينات يمكنه التقدم والمنافسة، وعلى ضوء ذلك سيتم اختيار الطلبة الذين يمكن ابتعاثهم إلى الخارج في مجالات ذات أولوية ومهمة لبلادنا وبالتالي يتم تنظيم هذا العمل الذي يأخذ أكثر من 80٪ من وقت وجهه الوزارة، والباقي يسخر لتسخر لجوانب تطوير التعليم العالي... وهو ما يجعلنا نؤكد على أهمية فصل البعثات عن التعليم العالي وانتشاء هيئة مستقلة تتولى تنظيم وإدارة كل ما يتعلق بالمنح الدراسية والابتعاث الخارجي.

### وضع لايسر

الجانب الآخر ويتعلق بالوضع المؤسسي للوزارة . حيث شهدت الوزارة في الفترة السابقة عدة مشاريع تطويرية ولكنها كانت مشاريع غير متكاملة بمعنى أنها كانت تتوقف عند مستويات معينة ولا يتم استكمالها بحسب ما خطط له. ونسعى حاليا لاستكمال إعادة هيكلة الوزارة وبما يفي وليبي الأهداف التي انشئت من أجلها ... فالهيكل العام الحالي للوزارة يعاني من كثير من جوانب الضعف، وأصبح الموضوع وكأنه إدارة عمل مكتبي، إذ ليس هناك بحوث ولا جهات إشراف ومتابعة مستمرة في الوزارة التي تشتغل وفق مبدأ ما أتينا نرد عليه، لكن الاستعداد لدراسات استراتيجة وبحوث تعمل على الإشراف وتقييم وضع التعليم العالي غير موجوده.

موضوع آخر يتعلق بتأهيل وتدريب كوادر الوزارة، هذا الجانب يكاد يكون غائبا في الوزارة فكوادر الوزارة لم تؤهل منذ فترة طويلة، إلا بأعداد بسيطة.

وإذا عدا إلى ما قبل إنشاء الوزارة نجد انها كانت عبارة عن إدارة للبعثات تتبع وزارة التربية والتعليم ثم فصلت وأضيف لها موظفون، ثم تحولت إلى وزارة للتعليم العالي وينبغي أن تكون هذه الوزارة نوعية وفيها خبراء لرسم الخطط والاستراتيجيات، وفيها مشرفون ومناصبون، فالوزارة وكوادرها ينبغي أن أن يقلصوا كفاءة عن كوادر الجامعات من حيث المؤهلات، لكن ما هو حاصل حاليا أن الوزارة مستوياتها أقل من الجهات التي تشراف عليها ( جامعات عديدة، أو أهلية ) أو في تعاملها مع مؤسسات تعليمية حكومية، وهذا لا يعني عدم وجود كوادر بكفاءة عالية في الوزارة، هناك كوادر موجودة وتفخر ونعتز بها، ولكن الصورة العامة أننا نتكلم عن وزارة تشرف على التعليم العالي، تضع السياسات وتعمل على تقديم الدعم والإستناد وهي غير موجودة ولابد من إعادة النظر في وضع وزارة التعليم العالي وتفتدها بالامكانيات المادية والبشرية والتكنولوجية من حيث التخاطب أو العمل .. مع الجهات المعاللة في الخارج.

### الجانب الثالث : الجامعات

وزارة التعليم العالي هي التي تعمل بالتعاون مع الجامعات في معرفة وتشخيص وأقع التعليم العالي في اليمن .وإذا ما شحصنا الواقع الحالي نجد أن مستوى التعليم الحالي هبط بشكل واضح وكبير في معظم جامعاتنا الحكومية.. وفي الجامعات الخاصة لا أحد يعلم ما يجري فيها وماذا تقدم من مستوى تعليمي .. مع تسليما بوجود جامعات خاصة متميزة... وهذه هي الثلاث الأسس والاتجاهات التي يجب أن يركز عليها الإصلاح في الفترة المقبلة.

### غياب التقييم

•قلت أن الجامعات الخاصة لا أحد يعلم ماذا تقدم .. معنى ذلك أنه لا يوجد إشراف وتقييم لها ؟

- الجامعات الخاصة تقدم وناقها للحصول على ترخيص أولي بالإنشاء وتجد كل الشروط المطلوبة منها متوفرة وفقاً للوثائق التي قدمتها، لكن تقييم عملها وأدائها يعد ذلك وماذا تقدم فإن هذا الجانب صعب جدا . ولذلك أتمنى أن ترفد الوزارة بالإمكانات المطلوبة لتنشيط وتفعيل أدائها على النحو الذي يجب أن يكون، ولا نعمل عدم تقديم الدعم بأن الوزارة يجب أن تسهل وأوضاعها أولا ثم يأتي الدعم، وإنما يجب أن يبتزمن الإصلاح بالتطوير، فمثلا طلابنا الدارسون في الخارج ونظراهم في الداخل.. إذا لم تكن الوزارة قد رسمت لهم سياسة واضحة، فليس هناك فائدة لمستقبل التعليم العالي في اليمن، وبالتالي لايد من وجود وزارة فعالة وتنوعية ؟

### حلول مؤقتة

• كيف تعاملتم مع الاشكاليات القائمة في عدد من الجامعات الحكومية كجامعة تعز، ذمار، صنعاء، البيضاء، ..... ؟

- تعاملنا مع هذه الاشكالات من منظور إيجاد حلول توافقية، حيث جلسنا مع رؤساء الجامعات الاقليمين، ومع الفعاليات في الجامعات ومع المحافظين وناقشنا مختلف الجوانب المتعلقة بالاشكاليات القائمة ووضعنا روي وحلولاً توافقية كون المرحلة تستدعي منا ذلك . وتوصلنا إلى توافق وتهدئة .. ففي تعز على سبيل المثال تم

• إنشاء هيئة مستقلة للابتعاث سيحل معظم مشاكلنا ويجعل الوزارة تتفرغ لأعمالها الأساسية

• حلول توافقية مؤقتة للإشكاليات القائمة في عدد من الجامعات الحكومية