

## وزير التربية والتعليم الدكتور عبدالرزاق الأشول لـ (الثورة):

## 39 ألف معلم لا يمارسون العمل التربوي بعضهم مغترب في الخارج



وفي المقابل يوضح وزير التربية والتعليم في حوار لـ "الثورة" بأن الامتحانات الوزارية هذا العام لن تكون تعجيزية مطلقاً وعلى الطلاب الاهتمام بالذاكرة دون خوف من دخول قاعة الامتحانات، وأن يكونوا على ثقة بأن الأسئلة الامتحانية لن تخرج عن إطار المنهج الدراسي ولن تتضمن المحذوف داخل هذه المقررات.. مزيداً من المعلومات حول طبيعة الامتحانات وبعض القضايا التربوية نتابعها عبر هذا الحوار..

أكد الدكتور عبدالرزاق الأشول - وزير التربية والتعليم- أن الوزارة أسست هذا العام 2012-2013م نظاماً جديداً متكاملأ لإدارة الامتحانات من قبل مختصين تربويين ..إلى جانب إصدار لائحة الجزاءات والعقوبات بحق من يخل بالعملية الامتحانية لتكون رادعا لكل من تسول له نفسه الإخلال بسير امتحانات هذا العام... واتخاذ إجراءات صارمة للحد من ظاهرة الغش داخل اللجان الامتحانية.

## مليون طفل خارج المدرسة و250 ألف طالب وطالبة يدرسون في الهواء الطلق

## بطائق الكترونية.. وأربعة نماذج امتحانية داخل القاعة الواحدة هذا العام

الجودة والاعتماد المدرسي والبدء بإدخال ثقافة الجودة في المدارس.. كما تم تأسيس مشروع التطوير القائم على المدرسة الذي يستهدف تحسين أكثر من ألف مدرسة وفق أفضل الممارسات مع توفير مبلغ تشغيلي من (1500 - 2000) دولار. ومن الإنجازات المحققة: إعداد رؤية متكاملة لجودة الخدمة التربوية بالشراكة مع الصندوق الاجتماعي بحوالي مليوني دولار، كما تم تصميم مشروع العمالة مقابل التعليم بالتنسيق مع الصندوق الاجتماعي، وسيتم من خلاله توظيف أكثر من 3500 شاب وشابة في المناطق النائية التي تحتاج إلى معلمين، وستقوم بتدشين المشروع في شهر سبتمبر المقبل.

وقد تم وضع ضوابط محددة للمشروع بحيث يكون يخدم أبناء المناطق النائية المختارة وستكون الأولوية للمعلمات، كما تم تحديد المناطق المستهدفة وفق عشرة معايير موضوعية وسيكون الراتب رمزياً من 130 - 180 دولاراً. كما نقوم الآن بالسعي لهيكلة الوزارة لأن هيكل الوزارة القديم وضع عام 1993م.. كما قمنا بالأرشفة الالكترونية لوثائق الوزارة.. وقمنا كذلك خلال الفترة الماضية بتدريب أكثر من 34 ألف معلم، وبنما ما يقارب ألف فصل خلال العام الماضي، وكذلك إطلاق القناة التعليمية ودعمها من خلال شركائنا MTN بحوالي مليوني دولار حيث دشّن البث الفضائي في عيد الوحدة على القمر عربسات، ولذلك فإن الإنجازات المحققة شملت حشد الدعم الخارجي وتحسين وتوحيد نوعية التعليم وتوفير مصادر التعلم وكذا التطوير المؤسسي، كما قمنا بإنشاء أمانة اللجان وتشمل 8 جوائز لتشجيع المبدعين، وجائزة المعلم المتميز، وجائزة الموجه المتميز والموظف والمكتب والمدرسة المتميزة، وجائزة الطالب المتميز تحت مسمى «أولمبياد الرياضيات والعلوم»، وذلك بهدف تطوير تعلم الرياضيات والعلوم.

كما قمنا بتأسيس مشروع تنمية القدرة القرائية والكتابة لدى أبناء الطلاب وصمم البرنامج الخاص بذلك، وهدفنا أن يصل الطالب إلى الصف الثالث وهو متقن للقراءة والكتابة والتحدث بطلاقة..

## خطط مستقبلية

\* دكتور.. ما الذي يمكن أن تحدثنا فيه عن المستقبل؟  
- في ما يتعلق برؤيتنا لتطوير النظام التربوي نحن عملياً على تحليل الواقع سواء كان تحليلاً للبيئة الداخلية كالنظام التربوي أو كان للبيئة الخارجية وهم الفئات التي لها علاقة بالنظام التربوي والتعليم، بناءً على هذا التحليل ستتم المعالجة التطويرية والتحديث.

وقد قسمناها إلى قسمين مجالات قصيرة المدى ومعالجة بعيدة المدى ونسعى إلى استكمال الرؤية العامة للتعليم بكل أنواعه وهناك لجنة شكلت بخصوص هذا الموضوع تديرها وزارة التخطيط، وتقوم بعد ذلك وزارة التربية بصياغتها وفق رؤية تربوية.. وهي الخطة العشرية من 2016-2025م، وبالتالي فإن أبرز الحلول العاجلة التي نسعى إلى تحقيقها في خلال السنوات القادمة مركزة على المكونات التي تضمنتها الخطة العشرية وهي عشرة برامج أساسية منها: برنامج يتعلق بكيفية رفع معدلات الالتحاق بالنسبة لمعيار الطلاب، وبرنامج التحاق الفتاة بالمدارس خاصة في المناطق الريفية، باعتباره حقاً نص عليه الدستور والقانون، في ظل جملة من الحوافز، وتوظيف مجموعة من معلمات الريف خاصة في المناطق التي تمنع أسر الفتيات من مواصلة التعليم بسبب عدم وجود معلمات، وبرنامج يتعلق بالجودة وتحسين نوعي التعليم، وإدخال نظام التعليم الإلكتروني، وتوفير البيئة التعليمية المناسبة للتعلم في المدارس، وكذلك برنامج تعزيز حقوق الطفل في المجتمع المدني.

وهناك برنامج تجويد وتحسين التعليم وهو برنامج يتعلق بالتدريب وتأهيل المعلمين. وهناك برامج تدريبية مقدمة من الوكالة الأمريكية لمعلمي اللغة العربية خاصة لتنمية قدراتهم القرائية، وأيضاً لمدرسي اللغة الإنجليزية من المركز الثقافي البريطاني، وغيرها من البرامج الخاصة باليونيسيف.. وكذا البرامج التدريبية للمدرسين والقائمين على برنامج تطوير المدرسة، وهناك البرنامج متعلقان بتطوير القدرة المؤسسية للوزارة في الديوان والمكاتب الوزارية وبرنامج محو الأمية، ومن ضمن تصوراتنا المستقبلية إعادة هيكلة قانون المهنة التعليمية بحيث يليه الواقع ويلبي الطموح والتغيرات التي تعيشتها وتأهيل ما يقارب من 63% من المعلمين الذين هم من دون المستوى الجامعي وإعادة المستربين من التعليم إلى المدارس.



المعلمين تاهيلهم دون الجامعي ويبلغ عدد الموظفين في إطار الوزارة 305 آلاف تقريباً، ووجدنا أن هناك أشخاصاً ليسوا منتظمين في المدارس، بالإضافة إلى إحصائيات وصلت إلينا تقول إن حوالي 39 ألف معلم لا يمارسون العمل التربوي، فالبيضاء منتدبون والبعض مسافرون في الخارج، ولدنياً الآن تعاون مع مصلحة الهجرة والجوازات للتعرف عن قرب على عدد المسافرين.. وسنضع الآليات لمعالجة هذا الوضع، ونحن الآن نعمل على تحليل هذا الرقم وتحديد أسباب تعييبهم ومن ثم التعامل معهم بحسب القانون.. ومازالتنا في الآن في مرحلة تحليل الكشوفات وتحديد العدد بالضبط.

كما يوجد لدينا ما يقارب 61 مدرسة بالاسم وبدون مبان وفيها ما يقارب 250 ألف طالب يدرسون في الهواء الطلق، ونحن بصدد وضع إجراء سريع لهذه المشكلات والعمل بالتعاون مع الصندوق الاجتماعي للتعمية لوضع خطة استثنائية لمعالجتها.. كما أن لدينا إشكالية تتعلق بالازدحام وخاصة في المدن الرئيسية، وسنعمل ضمن خططنا لتجاوزها، ولدنياً الآن 20 مليون يورو لمعالجة المشكلة في الأمانة، وحوالي 20 مليون دولار للمناطق المحيطة بالأمانة، ولدنياً مبالغ مخصصة منها 64 مليون دولار في إطار مشروع التعليم الأساسي لما يقارب 12 محافظة.. ولدنياً أيضاً عشرة ملايين دولار للطورائ في سبع محافظات، كما أن لدينا مبلغا يقارب 36 مليارات مخصصاً من الصندوق الاجتماعي لهذا الموضوع، وهناك ما يقارب 22 ملياراً مبالغ معتمد من قبل السلطة المحلية لبناء مدارس.. وهذه المبالغ نتوقع أنها ستحل مشاكل الازدحام والالتحاق بالمدارس.

## إنجازات

\* ماهي أهم الإنجازات التي استطعتم تحقيقها منذ تعيينتكم وبصفتكم المتابع الأول لخطوات إنجازها؟

- قيادة الوزارة وخلال عام ونصف أنجزت الكثير من القضايا وقدمنا بذلك تقريراً إلى مجلس الوزراء ورئاسة الجمهورية، وأبرز ما تحقق الموافقة على مشروع التعليم الأساسي المرحلة الثانية (71) مليون دولار من المانحين، وكذا تصميم مشروع الشراكة العالمية بمبلغ 82.6 مليون دولار، وستكون الموافقة النهائية أواخر الشهر الجاري بالإضافة إلى حشد مبالغ إضافية من قبل المانحين تصل إلى مائة مليون دولار تخصص لمعالجة الازدحام في المدارس، كما تم توفير مبلغ لصيانة وترميم المدارس التي تعرضت للأحداث الأخيرة، كذلك توفير أكثر من ألفين مقعد دراسي لأن المؤشرات أظهرت أن 40% من الطلاب لا يملكون مقاعد دراسية.. ومن الإنجازات التي قمنا بها أيضاً: البدء بتطوير نظام الامتحانات وفق أفضل الممارسات من خلال إصدار نظام البطاقة الالكترونية وتطوير قاعدة الأسئلة، وكذا تطوير الإشراف التربوي وتأسيس إدارة التعليم الالكتروني والبدء بدراسة كيفية إدخال التعليم الالكتروني في المدارس وفق رؤية واضحة، وكذا تأسيس إدارة

## سنتعامل مع الـ20 درجة بإيجابية وستكون مرصودة ضمن النتائج النهائية

- بالنسبة للطلاب الذين يدرسون في المدن من الصفوف الأولى إلى المرحلة الثانوية وبعدها يفكرون في النقل للمحافظات بهدف الغش فمن الطبيعي جداً أننا لن نسمح لهم بذلك.. إلا في حالات نادرة كانتنقل أسرة الطالب وعمل والده في محافظة أخرى أو أن يكون الطالب يتبع معسكراً في المحافظة أو طالبة تزوجت وانتقلت مع زوجها إلى إحدى المحافظات بمجرد إحضار الوثائق الدالة على صحة حديثهم، لحظتها فقط يمنحوا تسميحاً بجواز النقل إلى المحافظة التي يصرح لهم بالانقل إليها.

\* المراقبون لهذا العام لهم مواصفات خاصة بحسب ما سمعنا.. ماهي هذه المواصفات؟  
من المهم جداً أن يكون المراقب تربوياً بالدرجة الأولى ونزهِهاً. أما بالنسبة لبقية المواصفات نحن لم نحدد مواصفات بعينها وإنما فعلنا الشروط المتواجدة ضمن اللائحة والدليل الخاص بمواصفات المراقبين للطلاب داخل قاعة الامتحانات الموجودة في الدليل للأعوام السابقة.

\* المحافظات النائية تشكو من نقص في المعلمين بعكس المحافظات الأخرى.. فهل سنتعامل الوزارة معهم بنفس الكيفية؟

- بالطبع لا فقد اتفقنا مع الخدمة المدنية لوضع مصفوفة لتطبيق قانون مجلس الوزراء في منح علاوات بدل المناطق الريفية الذي حدد ثلاثة مستويات وسيتم إعداد الكشوفات ورفعها إلى وزارة الخدمة المدنية لإعطاء المعلمين بدل مناطق نائية.

\* تلعب السلطة المحلية دور المساعد لكم في إنجاح العمل التربوي.. هل بإمكاننا معرفة كيف يكون ذلك؟

- هذا ما يقال والحقيقة أن هناك تبايناً يقول إن السلطة المحلية ليست عاملاً مساعداً للوزارة بتاتا ونحن أنها تغرد خارج السرب.. فالبعض يمارس أعمالاً ضد التربية والتعليم بمنح تكاليفات من اختصاص الوزارة وبسحب المعلمين من مواقع أعمالهم دون الرجوع إلى التربية مما يؤدي إلى إرباك العملية التعليمية التربوية وغيره.

تحديات وعراقيل  
\* واجهت الوزارة الكثير من التحديات والعراقيل في الأعوام السابقة.. كيف استطعتم تجاوزها وإنجاح سير العملية الامتحانية؟ وماهي أبرز تلك التحديات؟

- بالتأكيد واجهتنا العديد من التحديات أبرزها وجود مليوني طفل خارج المدرسة، وفي المرحلة الأساسية تقريبا لا يخرج من كل ألف طالب سوى النصف تقريبا، أما في المرحلة الثانوية لا يتخرج سوى 470 طالبا من الألف، وهناك اختلال كبير في تأهيل المعلمين.. لدينا ما يقارب 112 ألف معلم يحملون المؤهلات الجامعية.. ووجدنا أن ما يقارب 63% من

## حوار/نجلاء علي الشيباني

\* معالي الوزير.. سمعنا أن الوزارة اتخذت هذا العام إجراءات نوعية لم تتخذها خلال الأعوام السابقة هل بالإمكان أن تحدثنا عن ماهية هذه الإجراءات؟  
- هذا العام حققنا عدة نقاط تطويرية الأولى وضع نظام الكتروني للامتحانات بكل مدخلاتها ومخرجاتها، وجزء من هذه النقاط إصدار البطاقة الالكترونية لدخول الامتحانات وستكون البطاقة مع صورة الطالب والثانية إدخال جميع الأسماء ألبا، وهذا الإجراء يتم للمرة الأولى بالإضافة إلى تصميم الأسئلة التي ستتكون من أربعة نماذج في القاعة الواحدة وستكون الأسئلة متوازنة.. وقد قمنا باختبار عينة تجريبية حيث قمنا خلال اختبارات نصف العام باختيار خمسة آلاف طالب في أربع محافظات تم من خلاله تطبيق هذا النظام عليهم وأخذنا بعين الاعتبار كل الجوانب الفنية المرافقة لتعدد النماذج الامتحانية، بحيث نتجنب أية إرباكات مستقبلية..

لذلك على الطلاب أن يتقوا أن الأسئلة ستكون من محتوى المقرر الدراسي متدرجة بين السهل والمتوسط والصعب في حدوده الدنيا، وقد عممت الوزارة مواعيد الامتحانات من 22 يونيو المقبل، وقمنا بهذه الإجراءات، للحد من عملية الغش ومنع تسرب الأسئلة إلى خارج القاعة.

## ظاهرة الغش

\* سيادة الدكتور.. لا يخفى عليكم شكاوى الطلبة وأولياء الأمور، وتناوت وسائل الإعلام في الأعوام السابقة تضايقتهم من ظاهرة الغش أثناء الامتحانات السابقة؟ ماهي الخطوات التي اتخذتها الوزارة للحد من هذه الظاهرة؟

- كما أسلفنا الذكر فإن الوزارة ستضع أربعة نماذج داخل القاعة الواحدة للحد من ظاهرة الغش ومنع تسرب الأسئلة إلى الخارج على أن تكون إجابة الشهادة الثانوية في نفس الورقة وطلاب الأساسي في دفتر الإجابات.. فيما تم التنسيق مع وزارة الداخلية والسلطة المحلية للقضاء على مظاهر التجمهر حول المراكز الامتحانية، كما سيتم زيادة مستحقات العاملين في العملية الامتحانية وفقا للإمكانيات المتاحة بالإضافة إلى تعيين مشرف مقيم يعطي الصلاحيات للرقابة على العملية الامتحانية.. وتم إصدار لائحة الجزاءات والعقوبات بحق كل من يخل بالعملية الامتحانية لتكون رادعا لكل من تسول له نفسه الإخلال بسير الامتحانات.

## الأسئلة من المنهج ولن تشمل المحذوف، ومتدرجة بين السهل والمتوسط والصعب في حدوده الدنيا

