



وكيل وزارة التربية والتعليم للمشاريع والتجهيزات لـ (الثورة)

## نحتاج إلى أموال طائلة للوصول بالعملية التعليمية إلى مبتغاها

<رغم اعترافه بأن تطوير التعليم يحتاج إلى أموال طائلة إلا أن وكيل وزارة التربية والتعليم لقطاع المشاريع والتجهيزات عبد الكريم الجندي يؤكد أن التعليم ليس متديناً، وأن حصول خريجي الثانوية على منح خارجية دليل على ذلك.

الجندي يؤكد أيضاً في حديثه لـ (الثورة) وجود معلمين غير مؤهلين وكذا وجود أخطاء إملائية وطباعية في المنهج... وهذا نص اللقاء:

### دمج منهجي

• ليس بالجديد عليكم معرفة أن المنهج الدراسي لا يخلو من الأخطاء وتصحيحها خاصة وأنها ما زالت موجودة؟

- بعد قيام الوحدة المباركة تم دمج ثلاثة مناهج ما كان يسمى بمنهج الجمهورية العربية اليمنية ومنهج جمهورية اليمن الديمقراطية ثم مناهج المعاهد العلمية التي كانت في إطار الجمهورية اليمنية وبلي هذه العملية توحيد وتطوير وتحسين هذه المناهج وقد تمت عملية الدمج بطرق مدرسة وتربوية.. ولا نقول أنها وصلت إلى مستوى الكمال لكنها أفضل وحقت مناهج جيدة والدليل على ذلك تمارين الاختبارات الدولية الذي أجرته «تمس» للدراسات التربوية حيث أجري للصفين الرابع والسادس اختبار دولي شاركت فيه بلدنا ويختر الطلاب وهم في المراحل الفصلية لمعرفة قدراتهم على استيعاب المنهج ووضع المنهج والمعلومات التي قدمت للطلاب هل هي متواجدة ضمن الكتاب المدرسي وهل الاشكالية في المنهج أو في القدرة الاستيعابية للطلاب وكانت النتيجة جيدة للطلاب اليمنيين مقارنة بالدول الأخرى.

لا ننكر وجود أخطاء إملائية وطباعية وقليل من الأخطاء العلمية وبالمدراس.. ولهذا يجب أن تتضافر كافة الجهات الحكومية والخاصة والمجتمع المدني من أجل إيجاد الحلول المناسبة ووضع قضية التعليم كأولوية لدى الدولة لتمكين الوزارة من تحقيق الأهداف المرجوة من التعليم في بلدنا.

## التعليم ليس متديناً.. وتغيير المنهج مرتبط بمخرجات مؤتمر الحوار

وتتم مراجعة الأخطاء وتصحيحها من قبل مختصين تربويين وموجهين واستشاريين عبر التقارير المقدمة للوزارة بعدد الأخطاء في الكتاب المدرسي.

• استاذ عبد الكريم يقال بأن هناك توجهاً لتغيير المنهج الدراسي ما صحة ذلك؟

- بالنسبة للوزارة هناك توجه فعلي لتغيير المنهج لكننا الآن في مرحلة مؤتمر الحوار الذي سوف تنتج عنه فلسفة للدولة اليمنية المدنية الحديثة وستكون هناك نظرة جديدة وثوابت مجتمعية مختلفة وستكون هناك أولويات يجب علينا تعليمها لأبنائنا أولاً الولاء الوطني وعندما تكتمل الصورة الكاملة نتحدث عن تغيير المنهج وهناك محاولات تتم لتغيير المنهج لكننا الآن في اللجنة العليا للمناهج لم نطلع عليها ونرفضها إذا كانت تتم في أماكن مغلقة لانعرفها.

### تدريب وتأهيل

• هناك شكاوى من بعض أولياء الأمور على بعض المعلمين غير المؤهلين والذين لم يلتحقوا بدورات تدريبية منذ زمن ما الذي بإمكانكم تقديمه لتحسين جودة التعليم لهؤلاء المعلمين؟

- صحيح أن لدينا معلمين غير مؤهلين ولديهم دبلوم سنتين بعد الثانوية ودبلوم ثلاث سنوات وخمس سنوات وما دون ذلك وهذا الأمر أصبح يشغل الوزارة وتوسعى جاهداً

لاننكر وجود أخطاء إملائية وطباعية وقليل من الأخطاء العلمية في المناهج والوزارة تقوم بتصحيحها

### حوار/ نجلء علي الشيباني

• أستاذ «عبدالكريم» في البداية هل من الممكن أن نطلعنا بصورة موجزة عن واقع سير العملية التعليمية في بلدنا؟

- لا شك أننا ندرك بأن بلدنا تعاني الكثير من الإشكاليات في مجال التطوير التربوي ونحن بالتأكيد لم نصل إلى نسبة تغطية كاملة لمن هم في سن التعلم وما تزال الوزارة تسعى في هذا الاتجاه وتبذل جهوداً حثيثة للوصول إلى هذه الغاية ولتوفير متطلبات توسيع قاعدة الالتحاق بالتعليم سواء من أبنية مدرسية وتجهيزات ومستلزمات دراسية وكتب ومعلمين وغيرها.. وهذا الأمر يحتاج إلى أموال طائلة وكذلك المزيد من الوقت للوصول إلى العملية التعليمية إلى مبتغاها.

ولدينا إشكاليات وهي خارجة عن إرادتنا تربط بالوضع الاقتصادي للأسر التي تؤثر كل التأثير على التحاق أبنائنا بالمدراس سواء الذكور أو الإناث خاصة خلال الفترة الأخيرة نتيجة للأوضاع والأزمات التي مرت بها بلدنا والتي ولدت أزمات اقتصادية وسياسية أثرت على التحاق أبنائنا بالمدراس.. ولهذا يجب أن تتضافر كافة الجهات الحكومية والخاصة والمجتمع المدني من أجل إيجاد الحلول المناسبة ووضع قضية التعليم كأولوية لدى الدولة لتمكين الوزارة من تحقيق الأهداف المرجوة من التعليم في بلدنا.

### الوضع الاقتصادي

• كما تفضلتم بالذكر بأن العامل الاقتصادي لعب دوراً بارزاً في تسرب الطلاب من مدارسهم؟ هل لكم توضيح ذلك أكثر؟ وما هي أجزاء انكم التي اتخذتموها تجاه هذه الظاهرة؟

- التعليم بالطبع بحاجة إلى مصاريف ووضع الأسر خاصة في الأرياف لا يسمح لهم بذلك، فهدفهم الأساسي هو توفير لقمة العيش بدرجة أساسية وتدني حالتهم الاقتصادية يدفعهم في كثير من الأوقات إلى إخراج أبنائهم من المدارس ولحاقهم بسوق العمل إذا كانوا ذكوراً وإبقائهم في المنزل إذا كانت إناثاً فهم لا يتمنون من دفع مصاريف التعليم.. ونظراً لما تقدمه الوزارة من دعم لتعليم الفتاة للأسر لإلحاقها بالمدرسة نجد الأسر يخرجون الذكور وتبقى الفتاة ملتصقة بالمدرسة، والوزارة حالياً تقوم بعمل معالجات لهذه المشكلة، حيث أنها ستقوم بتقديم الحوافز والمواد الغذائية للأسر الفقيرة وتقديم الحقبة المدرسية للدفع بالطلاب دون استثناء بالالتحاق بالمدارس وفي تصوري هذا الأمر لا يكفي للحد من تسرب الطلاب من المدارس

عامل الاقتصاد يلعب دوراً بارزاً فإذا ما التحقوا عادوا للتسرب مرة أخرى، لهذا فنحن بحاجة إلى تنمية اقتصادية واجتماعية في هذه المناطق لتكون تنمية متكاملة حتى يتمكنوا من توفير سبل العيش لهم ولأبنائهم وبهذا سيتمكنون من الالتحاق بالمدارس بدون معوقات.

هذا التصور لا يعني أن الوزارة لم تحقق بعض المكاسب والأهداف في وصول التعليم إلى المستوى المطلوب، فهناك فصول تبني بصورة مستمرة لاستيعاب الطلاب وهناك معلمون ومعلمات تم توظيفهم للعمل في المناطق التي تفتقر للمعلمين.. والتعليم في بلدنا ليس كما يصفه البعض بأنه تعليم متدنٍ.. والدليل على ذلك أن طلابنا يتخرجون من الثانوية العامة ويحصلون على منح دراسية للخارج كالصين والهند ومصر والأردن وماليزيا وغيرها من الجامعات ويحققون النجاح والتفوق، ويجب علينا أن نشخص الحالات كما هي فنحن بحاجة إلى تطوير التعليم وتحسينه وتلبية احتياجات المعلم والتعليم وهذه ضرورة لا بد منها.

الأستاذ المساعد بكلية التربية جامعة عمران الدكتور علي حمود عبدالله لـ "الثورة":

## تراجع التعليم يعود لأسباب كثيرة.. والمناهج لا تلائم البيئة اليمنية



### قصور حاد

والسؤال هنا: هل هذا موجود في بلدنا؟.. أعتقد "لا" ولو رجعت إلى نتائج البحوث والدراسات العلمية المعنية بتطوير المناهج لوجدت أن أغلبها تجمع على قصور حاد في المناهج الحالية وسوق العمل ولا تعزز الوحدة الوطنية ولا تراعي التنوع الثقافي والديني والمذهبي للبلاد ولا تقوم على أساس علمي وتربوي ولا تلائم وضع البنية التحتية وما فيها من تنوع بيئي وزراعي وجغرافي كما أنها ترهق الطلاب والتلقين والحفظ ولا تنمي في الطفل مهارات التفكير العلمي وقيم التعاون والإنتاج وحب الآخر واحترام آرائه وحب الوطن ومدارسه ومجتمعه وغيرها من القيم التي تزيد من تماسك المجتمع وتسير بعجلة التنمية إلى الأمام.

### ضعف الإدارة

\* إلى ماذا ترجع التدهور الحاصل في التعليم العام؟ - أسباب تراجع التعليم كثيرة وأهمها ضعف الإدارة التربوية ممثلة بوزارة التعليم فإذا صلحت الإدارة الفوقية أقصد وزارة التربية والتعليم فإن جميع الأسباب سوف تجد لها حلاً، وأنا أعتقد أن الفساد الإداري والمالي والحزبي الذي عليه الآن وسابقاً وزارة التربية يعد من أهم المشاكل التي جعلت التعليم يتراجع.

### أفتراح

\* ألا ترى بأن ضعف جهاز التدريس يقف وراء هذا التراجع.. وهل للأسرة دور في ذلك؟

- أؤكد هنا أن الإدارة الرشيدة هي الأساس في كل شيء فإذا صلح الرأس صلح الجسد.. أما الأسرة فلاشك أن لها دور كبير في دعم العملية التربوية والارتقاء بها، لكن بشرط النوعية لهذه الأسرة والتواصل معها من قبل الإدارة المدرسية والمعلمين.. وأنا هنا أقترح على كليات التربية تدريس مادة للمعلمين اسمها "مهارات التواصل بين البيت والمدرسة" لأن أكثر المدرسين يفتقر لمثل هذه المهارات رغم أهميتها.

### تطبيق المعايير

\* رؤيتك لتطوير التعليم العام؟ - العمل على إصلاح الإدارة التعليمية من أعلى مستوى إلى أدنى مستوى والعمل على تطبيق المعايير العالمية للجودة الشاملة للتعليم وفق فلسفتنا وثقافتنا وهويتنا الوطنية.. غير ذلك سيبقى التعليم في تراجع.

يؤكد الدكتور علي حمود عبدالله الأستاذ المساعد بكلية التربية جامعة عمران أن التعليم العام في اليمن بعيد عن أهداف التعليم المتمثلة في تحفيزهم على التفكير العلمي والناقد وتعريفهم على أساليب الابتكار والاكتشاف واحترام الرأي الآخر والحوار الجاد.. مشيراً إلى أن التعليم لا زال يعتمد على التلقين والحفظ بعيد عن طرق التعليم الحديثة بالإضافة إلى وجود بيئة تعليمية غير مناسبة كازدحام الفصول وعدم ملائمة المناهج للوضع التعليمي اليمني وضعف نظام المكتبات في جميع المدارس وعدم دخول الانترنت إليها.

### لقاء/ حسن شرف الدين

وأكد الدكتور علي في لقاءه مع "الثورة" ضرورة العمل على إصلاح الإدارة التعليمية من أعلى مستوى إلى أدنى مستوى والعمل على تطبيق المعايير العالمية للجودة الشاملة للتعليم وفق فلسفتنا وثقافتنا وهويتنا الوطنية.. كما قام خلال لقائنا به بتقييم وضع التعليم العام وأسباب تراجع العملية التعليمية في بلدنا وما إذا كان للجهاز التدريسي دور في هذا التراجع وغيرها من التساؤلات تفرغونها في السطور التالية:

\* بداية ما هو تقييمكم لوضع التعليم العام؟

- طبعاً اختلفت نوعية التعليم المقدم اليوم عن ما كان موجوداً في القرن الماضي سواء من حيث المحتوى أو الطرق أو الوسائل التعليمية فالتعليم اليوم من أهدافه الأساسية يعلم الطلاب كيف يتعلمون ويحفزهم على التفكير العلمي والناقد وعلى الابتكار والاكتشاف واحترام الرأي الآخر والحوار الجاد نحو القضايا المختلف فيها.

### تلقين وحفظ

وهذا بالطبع مغيب في تعليمنا الحالي المعتمد على التلقين والحفظ والبعيد عن طرق التعليم الحديثة ووجود بيئة تعليمية غير مناسبة فالوصول مزدحمة والمناهج غير متلائمة للوضع التعليمي اليمني الذي لا يوجد نظام المكتبات في جميع المدارس وعدم دخول الإنترنت إلى كل مدرسة وغيرها من المشكلات التي لا يمكن سردها في هذا اللقاء السريع.

### انفجار معرفي

\* ماذا عن المناهج، وهل هي مواكبة للتطورات العلمية وتتواءم مع عقول الطلاب؟

- المناهج في بلدنا تحتاج إلى تطوير دائم يتوافق مع تطورات العصر وخاصة ونحن في عصر الانفجار المعرفي والعلم يتضاعف كل يوم بل كل ساعة، وللعلم والإحاطة أن المناهج في الدول المتقدمة تغير كل سنتين على الأقل ويقوم بتغييرها وتطويرها جميع أعضاء المجتمع "التربويون، والسياسيون، ورجال الأعمال، وأصحاب المصانع وكل من له علاقة".



تعمم على أي مواطن يرغب في الأحراق في مؤسسة ما لا بد أولاً أن يلتحق بمحو الأمية في حالة عدم إجادته للقراءة والكتابة وهكذا نستطيع أن نقضي على الأمية في بلدنا. ومن الملاحظ أن أكثر الملحقين بجهاز محو الأمية هم من النساء، أما الرجال فهم عازفون عن التعليم.

### الناطق النائية

• مناطق ليس بها مدارس وطلاب يدرسون في الهواء الطلق؟ ماهو تعليقكم على ذلك؟ - هذه حقيقة نحن لايزال لدينا أكثر من 660 مدرسة وهذه المدارس في غير استنها الدراساتين إما في خمية أو تحت شجرة أو صقيع أو جامع وأماكن مختلفة يدرس فيها الطلاب والوزارة لديها حصر كامل بهذه المدارس ومن أولوياتها خلال الفترة القادمة من خلال مشروع التعليم الأساسي ومشروع الشركات اليمنية التي حصلت فيه اليمن على 82 مليوناً ومنها 10 ملايين للتعليم الأساسي و 10 ملايين للطوارئ، وتعمل على أن يتوجه جزء منه لإيجاد المباني التعليمية لتخطي هذه المشكلة والتكيز على المناطق التي لا توجد بها مدارس والمناطق التي توجد بها مدارس آيلة للسقوط والدارس الذي يكون إلحاق الفتيات به ضئيلاً نتيجة لعدم وجود مدرسة قريبة.

• إضافة إلى اللغة الإنجليزية لطلاب المراحل الأساسية خلال المراحل الدراسية القادمة ما مدى تصديقكم على هذا الكلام؟ - هذا القرار قد سبق وأن اتخذ في فترة مبكرة وتعمل الوزارة على محاولة تنفيذه، لكننا نواجه العديد من المشكلات على وجه الخصوص توفير كتاب اللغة الإنجليزية في جانب توفير المعلم وسوف تحتاج إلى آلاف المعلمين والمعلمات لتعليم اللغة الإنجليزية للفصول الأساسية في الوقت الذي نفتقد فيه إلى إيجاد مدرسين للغة الإنجليزية ولكن مختصين للصفوف السابعة إلى الثانوي.. ولكن يمكن أن نجري هذه التجربة في مدارس مختلفة كمناجح ويعطوا الطلاب هذه الحصص في الصفوف متقدمة للمرحلة الأساسية وهذا الأمر سيكون بالطبع لصالح العملية التعليمية إذا نجحت التجربة في المدارس التي اتخذت كمناجح سوف نعم الأمر على بقية المدارس في الجمهورية.

### إصلاحات وزارية

• يقال أن هناك عدداً من الإصلاحات جديدة داخل الوزارة؟ هل بالإمكان أطلعتنا عليها؟

- هناك إصلاحات تتعلق بالبنية المؤسسية والهيكلية للوزارة حيث تم إنجاز المرحلة الأولى من المشروع، وهناك إصلاحات تتعلق بتطوير المدرسة والعمل على تحويل المدارس من مدارس طابرة إلى جاذبة عبر برنامج المدارس المطورة والذي نستهدف من خلاله حوالي 1143 (مدرسة) في المحافظات وذلك بتزويدها بكافة الإمكانيات التي تؤهلها لتقديم تربية وتعليمياً متميزين ووجوده عالية لأبنائنا الطلاب وإنجاز الدليل الوطني الموحد للتطوير المدرسي والذي يتضمن مجالات التطوير المدرسي وعددها 11 (مجالاً وألية الاعتماد المدرسي ومجال التقييم الذاتي، كما تم إقرار خطة الأنشطة والفعاليات لعام 2013 م ومعالجة ظاهرة تسرب الطلاب من المدارس وظاهرة الغش والقضاء عليها نهائياً والبحث عن المشكلة وأسبابها وطرق علاجها.

### معوقات

• أستاذ عبدالكريم ماهي أبرز المعوقات التي تواجهكم في العملية التربوية؟ - الإمكانيات المادية أهم ما تواجه العملية التربوية ويجب على الدولة أن تدرك بأن أولوياتها هي تطوير العملية التربوية وإعادة توزيع المدارس بصورة عادلة في كافة محافظات الجمهورية وخاصة المناطق النائية وإعادة تأهيل وتدريب الكادر التربوي بصورة مستمرة خاصة أيام العطل والإجازات وأثناء العام الدراسي بحيث لا يخل ذلك بالعمل التربوي وإيجاد بيئة جاذبة للطلاب والطالبات لدفعهم للتعليم.

للتخلص من هذا المشكلة ويأتي من خلال تأهيل هؤلاء المعلمين بالتعاون مع الجامعات اليمنية في مختلف المحافظات بوضع برامج تتناسب بمواعيد المعلمين والأوقات المناسبة للالتحاقهم بالدراسة الجامعية، وأن لا يخل ذلك بمواعيد العمل الدراسي وبتوافق مع وزارة التعليم العالي والجامعات اليمنية وإيجاد دورات تدريبية متخصصة للمعلمين في الإجازات والعطل الدراسية كنوع من التأهيل لهم، هذه من ضمن الخطط التي تسعى الوزارة لتحقيقها خلال الأعوام القادمة وإيجاد التشريعات التي تجعل من المعلم أن يكون ملزماً لتطوير نفسه من خلال بعض الحوافز والترقيات للمتدربين والحاصلين على مؤهلات.

ويجب أن يكون التدريب بصورة مستمرة للإسهام في تطوير مهارات وقدرات المعلمين داخل الحقل التربوي.

### تسرب الفتيات

• في الأونة الأخيرة بدأت ظاهرة تسرب الفتيات من مدارسهن هلا تفضلتم بالحديث عن أسباب تزايد نسبة المتسربات من الفتيات؟ - قلة الوعي لدى الأسر بأهمية التعليم بالنسبة للفتاة وتدني مستوى المعيشة والاحالة الاقتصادية للأسر والزواج المبكر بالنسبة للفتيات وبعد المدرسة عن سكن الفتيات مما يضطر الآباء والأمهات إلى سحب بناتهم من المدرسة واختيار موقع المدرسة في مواقع مزدهمة بالناس كالأسواق والبيئة المدرسية غير الملائمة ولا تلبي احتياجات الفتيات وعدم توفر المرافق الصحية لمدارس الفتيات والاختلاط في المدارس وعدم وجود مبان مستقلة للإناث إلى جانب النزاعات المسلحة في محافظات صعدة وعمران وحجة والكوارث الطبيعية في محافظتي الحديدة وحضرموت والتي تم التدخل فيهما عام 2009-2010م من قبل الوزارة وشركاء التنمية تحت مسمى حملة العودة إلى المدرسة وتمتد على نطاق جغرافي وسكاني واسع امتد إلى 12 محافظة وينسب %57.14 من إجمالي عدد المحافظات واتساع نطاق الصراع ما بعد عام ٢٠٠٩ - ٢٠١٠م، إلى عشر محافظات من أمانة العاصمة، تعز، صنعاء، عدن، الضالع، لحج، الجوف، شبوة، البيضاء، أبين وينسب %68.19 من إجمالي محافظات الجمهورية وتدمير مدارس لأكثر من 885 مدرسة متضررة بشكل جزئي وكلي واستخدام العديد منها لإيواء النازحين.

### الحد من الأمية

• ماهي المعالجات التي تضعها الوزارة للحد من الأمية في بلدنا؟ - هناك جهود كبيرة تبذل في هذا الجانب ونسعى إلى الحد من الأمية في بلدنا بصورة مستمرة والأعداد قليلة، والآن الوزارة تقوم بإطلاق حملة مجتمعية للحد من الأمية الفاقضية لا تتعلق بوزارة التربية والتعليم وإنما هي قضية وطن ويجب أن يساهم كل أفراد المجتمع اليمني والمؤسسات الحكومية والأهلية والمجتمع المدني من أجل إنجاح هذه الحملة بحيث تكون الوزارة مسؤولة عن تقديم الكتاب والمنهج والإشراف والمعلمين وعلى الجهات الأخرى أن تكون داعمة بتحمل تكاليف المعلم وبعض التكاليف المادية وأن

