



# سوق العودة للمدارس

قيمتها أكثر من 50 مليار ريال سنويا

## مستلزمات تحتكرها المنتجات المستوردة

لايدرك اليمنيون أن سوق المستلزمات الدراسية في بلادهم تعتمد تماما على المنتجات المستوردة وتكاد الصناعة الوطنية أن تغيب عن المشهد تماما، فهذا السوق الذي يفوق مستهلكوه ملايين الطلاب والطالبات بات اليوم وفي ظل التجارة المفتوحة عكسة متحركة على منتجات شركات دولية محددة تتنافس على الاستحواذ على أكثر من 50 مليار ريال في العام في إنفاق اليمنيين على هذه المستلزمات.

تحقيق / أحمد الطيار

### سوق ضخمة

تعد السوق اليمنية مجالاً خصبا لمبيعات المستلزمات الدراسية كل عام وفقا لرأي الخبراء الاقتصاديين فعدد الطلاب والطالبات الذي يتجاوز 6 ملايين نسمة في جميع أنحاء الجمهورية ريفاً وحضرا يخلق مجالا خصبا للاستثمار في توفير تلك المستلزمات والتي تشمل الدفاتر بجميع أنواعها وأقلام الحبر بجميع ألوانها وأقلام الرصاص والأقلام السائلة والمساطر والمقالم والحقائب المدرسية وتضاف إليها الزي المدرسي والأخذية وقناني الماء والعصير وحقائب حفظ الأدوات وهذا العدد الكبير من الطلاب والطالبات وهذا خلق سوقا يتنافس عليه تجار كثر يجلبون هذه الاحتياجات من عدة دول في العالم تبرز فيها الصين وإندونيسيا واليابان.

### التوجه للاستيراد

نظرا لكبر حجم السوق اليمنية برزت حدة التنافس بين التجار للحصول على نصيب الأسد من فرص توفير المستلزمات المدرسية الأمر الذي جعلهم يصوبون جل جهودهم على الاستيراد والبحث في الأسواق الدولية عن الأشياء الرخيصة متفانين في فرص قيام صناعة وطنية تفيد البلد ويعود ذلك كما يرى الخبراء إلى اهتمام التجار اليمنيين بالاستيراد وعدم التوجه للصناعة محليا وهذا ما جعل السوق اليمنية سوقا معرضة لكل أنواع المنافسة غير الشرعية ويقول المهندس عبد الوهاب الفتح تاجر مستلزمات المدرسية لقد أدى انفتاح السوق اليمني إلى تفضي ظاهرة الاستيراد وأصبح كل من هب ودب يقوم بالاستيراد بمستوى 100 ألف دولار فأكثر، ويضيف هذه السوق سوق هشة ولانمافسة فيها بشرى الأمر الذي جعلها لا يمكنها قيام صناعة وطنية تشغل عمالة محلية وتكون قيمتها المضافة لصالح البلد مستحقة.

### الصناعة الوطنية تعادر

خلال العام 2005م كانت هناك خمسة مصانع لإنتاج الدفاتر ومستلزماتها وبلغت كمية إنتاجها خلال الأعوام الماضية نحو 60% فيما تراجع إنتاجها حاليا لنحو 20% فقط ويعتقد أنها ستراجع إلى 10% خلال الأعوام القادمة.

وهناك قصص مأساوية تعرضت لها الصناعة الوطنية في إنتاج الدفاتر المدرسية ومستلزمات الورق المدرسي للطلاب يتحدث عنها الأخ طلعت السوري مدير بشركة النور للطباعة والمنتجات الرقوية بقوله: إن الشركة كان لها مصنع يقوم بالإنتاج وفق أحدث المواصفات بنى عام 2005م بأحدث المعدات لكن نتيجة للمنافسة غير الشرعية التي يقوم بها التجار المستوردون والوكلاء والشركات الإندونيسية والصينية العملاقة تم محاربة الإنتاج الوطني من خلال الأسعار وهكذا وجدت الصناعة الوطنية نفسها غير قادرة على المنافسة الأمر الذي أدى لتوقفه وتم مؤخرا بيعه لمستثمر مصري بـ300 ألف

الإحصائيات الرسمية بلغت قيمة الواردات اليمنية من الورق بشكل عام ومنها الدفاتر الورقية 20 مليار ريال من الأوراق الخاصة بالدفاتر والمستلزمات الطباعية للكتب والمدارس وتوضح الإحصائية أنه تم استيراد ورق مقوى من السعودية بقيمة 3 مليارات و278 مليون ريال يليها إندونيسيا وبلغت الواردات منها ملياران و355 مليون ريال فالولايات المتحدة وصدرت لليمن بقيمة مليار و243 مليون ريال ثم إسبانيا وصدرت بما قيمته مليار و670 مليون ريال.

### الانفاق

تقدر نفقات الطلاب اليمنيين على المستلزمات الدراسية من دفاتر وأقلام وشنط وأزياء خاصة بالمدارس ومساطر ومماسح وغيرها بحوالي 42 مليار ريال في العام الدراسي هذا في ما يخص المدارس الحكومية فقط ووفقا لتقديرات قمتا بتحليلها وفقا لأسعار السوق حاليا يحتاج كل طالب وطالبة خلال العام الدراسي الحالي في المتوسط 6000-7000 ريال لدى الأسر المتوسطة الحال فيما ترتفع النفقات إلى حوالي 25000 ريال لدى الأسر الغنية وحسب تلك التحليلات تستلزم الدفاتر في الفصول في أبسط الأحوال كل عام حوالي 2000 ريال و1500 ريال قيمة الشنطة و2000 ريال قيمة الزي المدرسي فيما تحتاج المستلزمات الأخرى 1500 ريال على الأقل.

### ماركة يمنية

يحسب لليمن أن فيها ماركات من المستلزمات المدرسية مسجلة باسمها ويتم صناعتها على أنها ماركة يمنية في الهند والصين ولعل من أبرز من يقوم بها مجموعة الجيل الجديد فمن خلال ماركة الذكي يتم صناعة الأقلام الجافة والسائلة وأنواع عديدة من الدفاتر والمستلزمات المدرسية الهامة ومن خلال هذه التجربة تحولت التجارة إلى صناعة يمكن للبلد الاستفادة منها، ووفقا للأخ عبد الله الأنسي فقد تمكنت مجموعة الجيل الجديد من الاطلاق من مجرد تجارة للمواد القرطاسية إلى شريك صناعي وقامت بصناعة ماركات يمنية عديدة في الخارج من خلال شركائها ومصانعها في الهند والصين وإندونيسيا من تقديم منتجات يمنية راقية ذات جودة وبأسعار منافسة ويتم تغذية احتياجاتها السوق اليمني بنحو 60% وتوزع منتجاتها في دول القرن الأفريقي والجزيرة العربية ومصر والسودان أيضا.

### غياب المواد الخام

عدم امتلاك اليمن لمواد خام لصناعة المستلزمات الدراسية هي السبب الأول وراء عدم قيام صناعة وطنية في هذا الشأن كما يرى كثير من التجار وحسب كلام الأخ الأنسي مدير مهرجان العودة للمدارس والذي تنظمه مجموعة الجيل الجديد بصنعاء لا تمتلك اليمن مواد خام خاصة بصناعة الورق والأقلام والدفاتر وغيرها لكنها في المقابل لديها الخبرة والمهارة في اختيار أصناف تناسب اليمن جودة وسعرا ولهنا فإن التجار اليمنيين يبحثون عن المناسب منه فالورق حسب قوله منتج آسيوي في الصين وإندونيسيا وهناك شركات عملاقة لإنتاج وتصنيع الدفاتر منه وقيام التجار باستيراد الأوراق وتحويلها لدفاتر كما تعمل المصانع الوطنية مكلف ويقود لتحمل أسعار إضافية فضلا عن أن تلك الدول لديها إمكانيات كبيرة في الطاقة والخبرة الفنية والإمكانيات المادية الهائلة وهو ما يجعل المصنع اليمني يواجه منافسة كبيرة ليس باستطاعته الوقوف أمامها.

عميد كلية التربية بجامعة صنعاء لـ "الثورة":

## نفتقر لاستراتيجية وطنية لتطوير التعليم

لقاء / حسن شرف الدين

دعا عميد كلية التربية بجامعة صنعاء الدكتور عبد الكريم البكري وزارة التربية إلى وضع الخطط والاستراتيجيات لتطوير المناهج وإعداد المعلمين وتطوير أداء الإداريين والمُدرِّسين من خلال إقامة الدورات التدريبية والتأهيلية حتى تستمر العملية التعليمية وتحسن من مستواها. وأكد الدكتور البكري في لقاء مع "الثورة" أن هناك توجهاً لتحسن التعليم من خلال عدة برامج كجودة التعليم لكنها ما تزال تحت الشئ.. مشيراً إلى أن المشاكل التي يعيشها المجتمع أدت إلى ظهور التعليم الخاص وأن مشكلة التعليم الخاص تتمثل في اهتمامهم بالجانب التجاري والربح. كما تحدث عميد كلية التربية حول العديد من القضايا المتعلقة بالتعليم العام والخاص في اليمن تقرأونها في السطور التالية:

\* بداية.. تقييمك لواقع التعليم العام في اليمن؟  
التعليم في اليمن للأسف الشديد حالياً مبرك، الوضع حزين، الوضع يحتاج إلى إنقاذ، لكن إبزادة الناس المخلصين وإرادة الإدارة الجديدة وقوى جميع العاملين في الحقل التربوي يمكن أن نخرج إلى طريق ونحسن من هذا الوضع.

\* ماذا عن التعليم الخاص.. قراءتك له؟  
التعليم الخاص فيه أيضاً إشكالية، لأنهم يهتموا بالجانب التجاري أكثر من الجانب التعليمي، وهذه مشكلة، ولا أقصد بأن كل المدارس بهذا الشكل، هناك مدارس متميزة وراقية وممتازة، لكن أيضاً هناك مدارس للأسف الشديد ليست بالشكل المطلوب.

### إشكالية

\* هل تساهم هذه المدارس في جانب الحكومة في إيصال رسالة تعليمية صحيحة؟  
- الأصل أن تساهم في هذا الجانب، والأصل أن تقوم وزارة التربية والتعليم بوضع استراتيجية دقيقة لكي تقوم كل المدارس سواء كانت خاصة أو عامة بالرسالة المطلوبة وتحقيق الأهداف المطلوبة، ولكن وبطبيعة الوضع العام هناك إشكاليات فيما يتعلق بالروى والفلسفات وعدم المتابعة التي تؤدي إلى أن لكل مدرسة رؤية معينة قد تساهم بنسبة بسيطة وبعضها تساهم بنسبة كبيرة، فالسماحة قد تختلف من مدرسة إلى أخرى.. لكن على وزارة التربية والتعليم أن تضع استراتيجية دقيقة لكي تساهم جميع المدارس الخاصة والعام في تحقيق الأهداف الرئيسية المنشودة للمجتمع اليمني قاطبة.

\* كثير من الأسر اليمنية تذهب بأولادها إلى المدارس الخاصة.. لماذا برأيك؟  
- لأن عدد الطلاب قليل، عندما يسجل في مدرسة حكومية في الفصل الواحد أكثر من 60 و100 طالب، في المدارس العامة سلوك الطلاب سلوك خشن لا سيما في المراحل الأولى.. لكن عدد الطلاب في المدارس الخاصة عدد محدود وبالتالي الاهتمام بهم يكون أكثر، وأحياناً هناك بعض الموارس تهتم بالشكل يعني اهتماماً شكلياً وليس اهتماماً جوهرياً.. كذلك أن المدارس الخاصة لديها قدرة كبيرة على المتابعة والحفاظ على الطالب من الأذى والضرب وغيره، لذلك تحرص كثير من الأسر على أن تلحق أولادها للدراسة في المدارس الخاصة.

### الإدارة القوية

\* لماذا برأيك تحول التعليم في بلدنا إلى مجال للاستثمار؟  
- وهذا يعود لعدم وجود إدارة قوية ومتابعة قوية للمدارس، ولعدم وجود أيضاً ضمانت.. إذا لم توجد الضمانت والنفوس الصحيح والإرادات الصادقة والقناعات الحقيقية لا يمكن أن نسير بالعملية التعليمية بالشكل الأفضل.. ولذلك وجدت مثل هذه الأشياء.. فهناك من يهتم بالجانب الاستثماري فيقوم بفتح المدرسة ولا توجد رقابة ولا متابعة ولا مساءلة، ومن الطبيعي أن يهتم بالجانب المالي على الجانب التعليمي، وبالتالي يقوم بإنتاج هذا الطالب من أجل الحصول على المال.. لكن إذا كانت هناك محاسبة ومتابعة وخطة يمكن أن تتغير

الأمر.. وللأسفة حتى تكون منصفين هناك مدارس خاصة رائعة تهتم بالجانب التعليمي مع الجانب الاستثماري.. وللعلم أن هناك علاقة بين الاستثمار والتعليم، يمكن أن اهتم بالجانب التعليمي، وإذا الاستثماري، وهناك نماذج من المدارس الخاصة يدفع الطالب فيها مبالغ كبيرة أكثر مما يدفعه في الجامعة.. وهذا يعتمد على الخرجات الممتازة التي تخرج من هذه المدارس.. ولذلك الاستثمار مهم ولكن ليس على حساب الجانب التعليمي.. ضبط الجانب التعليمي قد يؤدي إلى رفع الاستثمار.

\* أين الرقابة الحكومية من المدارس الخاصة؟  
- هناك إدارة عامة للمدارس الخاصة في وزارة التربية والتعليم، لكن كل هذا يحتاج إلى تفعيل، وللأسف الشديد أعزو عدم المتابعة وعدم الدقة والضبط إلى ضعف الضمانت والنفوس.

### تدريب وتأهيل

\* أكاديمي تربوي ماذا تنتصح الحكومة في هذا الجانب؟

- اصصح الحكومة والمجتمع والأفراد والمسؤولين ومدراء الإدارات العامة في وزارة التربية والتعليم والوزارات المختصة بالتخطيط والمالية أن تقوم بعمل خطة استراتيجية سليمة ودقيقة وأن تضع لها متطلبات لتنفيذها.. حتى يتقلوا البلد في مجال التعليم إلى مستوى عالي.. كإهتمام بالمناهج وإعداد المعلم وتوفير الكوادر الفنية والتجهيزات والاهتمام العملية التعليمية إلى الأمام وبشكل كبير.. إذا وجدت النيات والإرادة والإدارة الصحيحة يمكن أن نخفف ويقدّر كثير من المشاكل التي يواجهها التعليم في البلد.. لدينا خبراء واكاديميون وعليهم أن يضعوا خططا عملية للتنفيذ وليس خططا للتظننر.. وعلى الجهات المسؤولة أن تبحث عن المال لتنفيذ هذه الخطة سواء من المانحين أو أي مصادر أخرى.. ثم بعد ذلك القيام بمتابعة تنفيذ هذه الخطط بشكل دقيق من خلال وضع آلية ونظام محاسبي مختلف جوانب الخطة التنفيذية حتى نصل إلى وضع تعليمي جيد.

\* ماذا عن الجانب الأكاديمي والبحثي.. أين دور كلية التربية في دراسة الوضع التعليمي في اليمن؟  
- الجانب البحثي والأكاديمي في الجامعات ضعيف جداً.. وميزانية الجانب البحثي لا تساوي شيئاً وهو من أهم الجوانب البحثية ومن أهم وظائف الجامعة البحث والدراسة.. لكن لا يوجد اهتمام به سواء من حيث المال مع أنه يوجد كثير من الأكاديميين والقيادات ولا سيما نقابة أعضاء هيئة التدريس دعوا إلى الاهتمام بهذا الجانب وتعجيله وتحديد موازنة مستقلة له.. لكن للأسف الشديد الجانب البحثي في الجامعة ضعيف حتى وإن وجدت أبحاث، لكنها أبحاث لا ترتقي إلى المستوى المطلوب.

\* تكاليف المدارس الخاصة أعلى بكثير من تكاليف المدارس الحكومية.. هل الفارق بين هذه التكاليف يؤثر على ميزانية الأسرة ودخلها الاقتصادي خصوصاً لدى الأسر ذوي الدخل المحدود؟  
- طبعاً.. الأسرة اليمنية مسحوقة اقتصادياً.. لكن هي تضطر إلى أن توفر مبلغاً من هنا وهناك حتى تعلم ابنها.. لأنها عندما ترسل ابنها في مدرسة كوادرها إلى مدرسة خاصة رغم عدم قناعتها.. لكن للضرورة حتى تعلم ابنها ولو في الحد الأدنى على حساب جوانب أخرى كالصحة والمبلى والمأك.. فلو توفرت البيئة التعليمية الصحيحة في المدارس الحكومية تكون قد حللنا المشكلة المالية لدى الأسرة اليمنية.

### الأداء المطلوب

\* ما مدى تأثير مستوى دخل المعلم على أدائه التعليمي؟  
- مستوى الدخل لدى المعلم في التعليم العام ولدى أعضاء هيئة التدريس في الجامعة ولدى الفرد في أية مؤسسة ضعيف.. فإذا لم يكن هناك مقابل



مجز للموظف لا يمكن أن يقدم إلا الشيء البسيط، وبالتالي ينعكس ذلك على عمله.. ومستوى دخل المعلم الضعيف مشكلة كبيرة جداً ومع ذلك البعض لديه ثقافة معينة حتى وإن أعطي المال لديهم ثقافة المدرسة الخاصة ولا يقوم بأداء عمله المطلوب.

\* التعليم حق من حقوق المواطنين.. أين مجانية التعليم؟  
- مجانية التعليم موجودة في التعليم العام في ظل كثافة كبيرة من عدد الطلاب الأمر الذي يؤثر سلباً على العملية التعليمية وجودتها.. الدولة تحاول أن تلي الحد الأدنى من الاحتياجات.. التعليم هو أساس التعليم وتزيد منها وتوفر للتعليم الموازنة اللازمة والمطلوبة على حساب الجوانب الأخرى لأنها المنطلق للشعوب والأمم.. لكن ما يدور في الواقع غير ذلك وتوعية وتدوات وجلسات تعريف الناس بأهمية جودة التعليم، لكن في الواقع لم نصل إلى هذا الهدف ولأزلنا في درجة متخلفة للأسف الشديد.

\* ماذا ننصح الأسرة اليمنية ونحن على أبواب بدء عام دراسي جديد.  
- على الأسرة أن تتعاون بشكل متكامل مع إدارة المدرسة والأساتذة وتقوم بالاهتمام بأولادها في البيت ومتابعة واجباتهم لأن الأسرة إذا تركت أولادها على المدرسة فقط لا يمكن أن يتعلم بالشكل الصحيح.. لكن إذا وجدت المتابع من الأسرة مع المدرسة يمكن أن نحقق ما نريده لدى أبنائهم وبالتالي نكون قد أسهمنا بدرجة كبيرة في تقدم التعليم ولو بالشكل اليسير.

### استراتيجيات

\* ماذا عن وزارة التربية والتعليم أن تقوم به خلال الفترة القادمة؟  
- على وزارة التربية والتعليم أن تضع الخطط والاستراتيجيات وأن تبحث عن الإمكانيات المالية وتوسع المدارس وتطوير المنهج وإعداد المعلمين وتطوير الإداريين والمُدرِّسين والأخصائيين في العمل والاجتماعيين من خلال إقامة الدورات التدريبية.. فإذا ما تم ذلك يمكن أن نحسن من عملية التعليم في بلدنا ولو بشكل بسيط.