

رئيس قسم علم النفس بجامعة صنعاء الدكتور علي الطارق لـ "تنمية بشرية":

## غياب السلوك النفسي يؤدي لاتخاذ قرارات خاطئة

عندما تحاول أن ترمي بثقل كم هائل من الاحباط في وجه متخصص تعتقد أن بإمكانه استيعابها وتبديدها عن كاهلك، تتفاجأ أنها أيضا قد ضربت جذورها في أعماقه واحتوته إلى درجة أنه لم يعد يطبق عمله ومستعد لعلان استقالته في أي لحظة.

لكن بمجرد استماعك له وأنت تحاوره تكتشف عمق المشكلة التي نعاني منها في اليمن نتيجة انعدام الرضا الوظيفي وتوسع الحياة وما يحيط بها من ظروف وأوضاع صعبة تؤثر في كل قراراتنا اليومية.

يحمل البروفيسور علي سعيد الطارق -رئيس قسم علم النفس بجامعة صنعاء- رغم كل الأجواء الملبدة بغيوم الاحباط رؤية عميقة وثاقبة للتعامل مع مؤثراته ومسبباته، ويقدم في حوار خاص لـ تنمية بشرية" الأفكار اللازمة لمواجهته والتصدي لهذا الداء الذي يضرب جذوره في أهم مفاصل حياتنا المتمثلة في التعليم والادارة.

حاوره / محمد راجح



نفسيته يصدر سلوكاً، هذا السلوك قد يكون قولاً أو فعلاً، يتلقاها المستمع أو الطالب كأنها حقيقة أو قد يستغرب منها وأتسنى أن يكون هذا الاستغراب هو الشعور بالسائد عند المتلقي، يجب عدم التعامل مع الأحداث وكل ما يتلقاه كما هو، يجب الإدراك أن ما صدر من هذا الشخص قد يكون ناتجاً عن ظروف معينة (ضغوطات) أو اضطرابات. يجب التأكيد على نقطة مهمة هي أن كل قول يصدره الإنسان أو كل سلوك معين له أثر، معروف أن القيم ليست ثابتة، بل قد تكون نسبية وقد تكون متغيرة، كل شيء متغير بما فيها القيم والتقاليد، الفكرة تعود بالأساس إلى نفسية الإنسان، قد تؤثر ضغوطات معينة على صدور قرارات إدارية وأسرية، وغيرها من الحالات، قد تسمع على سبيل المثال من يطالب بفك الارتباط، وتجد من يقول "في سنتين" داهية، لكن لو تعمنا في اللحظة التي قبلت فيها مثل هذه العبارات والمواقف المزاج والوضعية التي أدت إلى مثل هذه الحالات في لحظة معينة، أيضاً تختلف وضعية المزاج حسب الأوقات، قد تجد دكتوراً جامعياً يأتي في الصباح مزاج رائق وليس هناك أي مشكلة في بيته ومحيطه الاجتماعي، في هذه الحالة يقدم محاضرة رائعة، لكن حدث شيء معين تجده في وضعية أخرى لا تتطابق، كل هذه السلوكيات ينبغي أن تقاس بأسلوب علمي وفقاً للملاحظة والقياس لأننا نعيش في بيئة فيها الكثير من المتغيرات اليومية.

سبيل المثال من يطالب بفك الارتباط، وتجد من يقول "في سنتين" داهية، لكن لو تعمنا في اللحظة التي قبلت فيها مثل هذه العبارات والمواقف المزاج والوضعية التي أدت إلى مثل هذه الحالات في لحظة معينة، أيضاً تختلف وضعية المزاج حسب الأوقات، قد تجد دكتوراً جامعياً يأتي في الصباح مزاج رائق وليس هناك أي مشكلة في بيته ومحيطه الاجتماعي، في هذه الحالة يقدم محاضرة رائعة، لكن حدث شيء معين تجده في وضعية أخرى لا تتطابق، كل هذه السلوكيات ينبغي أن تقاس بأسلوب علمي وفقاً للملاحظة والقياس لأننا نعيش في بيئة فيها الكثير من المتغيرات اليومية.

ماذا عن تأثير هكذا وضعية على الجانب الإداري المرتبط بعملية اتخاذ القرارات؟  
ينعكس حتماً سلوك ونفسية الأستاذ والدكتور الجامعي والقائد الإداري، وأركز على المسؤول الإداري لأنه يتخذ قرارات،



الأوضاع

انعدام الرضا الوظيفي  
مؤشر مخيف لتردي

يجب وضع استراتيجيات  
وطنية للمعلم

أحسن اختيار المدرس  
ستجد طلاباً نموذجيين

وعملية اتخاذ القرار ينبغي أن تستند على معرفة علمية، تبنى وفقاً لمعرفة علمية ومعلومات عن طريق الشعور بالمشكلة وتحديد ما هو الغرض واختيارها ثم استنتاجها، ثم وضع النظريات والقوانين بعدها يتم اتخاذ القرار، وفقاً لمقترحات ونتائج أبحاث، في هذه الحالة نستطيع أن نقول أن هناك سلوكاً في هذه العملية، لكن عندما تكون هناك مؤثرات نفسية تجد العشوائية والتخبط هما السائدان، تصدر القرار في لحظة معينة وبعد ثوانٍ تغير المزاج الغي القرار، في اتجاه آخر يتأثر الطالب بنفس الوضعية بالنسبة لما يسمعه من المدرس.

ولهذا يجب وضع استراتيجية وطنية للمعلم، سواءً كان أستاذاً جامعياً أو معلماً في المدارس، المشكلة انعدام الرؤية لدينا، فلسفة المدرس، كيف يتم اختياره وتعامله مع الطالب والواقع الاجتماعي، كيفية إدارة الصف والعدالة في تقييم أداء الطلاب، المشكلة أيضاً أن بيئتنا التعليمية أصبحت بيئة طاردة، الطالب أول ما يضرب الحرس يطير طياراً من المدرسة وكأنه كان في سجن، في حين أن الطالب في بعض الدول مستعد للبقاء في المدرسة إلى المساء لأن البيئة جاذبة من مدرسة وإدارة ومناهج ومعلم.

ولهذا يجب وضع استراتيجية وطنية للمعلم، سواءً كان أستاذاً جامعياً أو معلماً في المدارس، المشكلة انعدام الرؤية لدينا، فلسفة المدرس، كيف يتم اختياره وتعامله مع الطالب والواقع الاجتماعي، كيفية إدارة الصف والعدالة في تقييم أداء الطلاب، المشكلة أيضاً أن بيئتنا التعليمية أصبحت بيئة طاردة، الطالب أول ما يضرب الحرس يطير طياراً من المدرسة وكأنه كان في سجن، في حين أن الطالب في بعض الدول مستعد للبقاء في المدرسة إلى المساء لأن البيئة جاذبة من مدرسة وإدارة ومناهج ومعلم.

التعليم ينحدر إلى الخلف بشكل مخيف.

## لماذا تكره "منى" ما تقوم به؟

استطلاع/صقر الصنيدي

لا يوجد تفسير آخر غير الكراهية التي تربطها بما تقوم به واعتبار مهنة التدريس أقل شأناً من أي عمل آخر. يقول أحد المدرسين القدامى الذين مرت عليهم عشرات السنين: "كنت أقوم بعمله بكل اقتناع وحب ولم أصب بالاحباط إلا بعد أن كبر عدد من الطلاب الذين درستهم في الماضي وكانوا الأقل ذكاءً وقد أصبحوا في مناصب قيادية في الدولة وتحسنت أوضاعهم ويعيشون في رفاهية بينما من علمهم لم يتغير الشيء الكثير من حياته إن لم يكن حصل تغيير إلى الأسوأ وهذا أكثر ما أحبطني. ويروي المعلم الذي يعمل بصورة متقطعة بعد أن حصل على التقاعد أنه ذات مرة كان يمشي في أحد الشوارع وتوقفت سيارتان فجأة إلى جواره "ونزل منها شخص لم أعرفه في البداية وهو ينادي باسمي وبعد وقت من حديثنا عرفتنا أنه كان أحد طلابي وقد أصبح مسؤولاً كبيراً في وزارة وترافقه السيارات والجنود".

يعتبر الدارسين أن ما تقوله مزاحاً لكن مرور الأيام يؤكد أنها تعني ما أخبرتنا به حسب أحد الطلاب الذي استمر بالحديث "لم تنته الدورة الدراسية إلا وقد أصبحنا أيضاً نكره ما تقوم به"، بنفس علم النفس ما حدث باعتباره نقلاً وتصديراً للمشاعر السلبية التي يصعب تجنبها، ووفق دراسة للأخصائية النفسية أزال الحرازي التي سبق لها العمل في مركز الطفولة الآمنة فإن المعلمين قادرين على نقل المعلومات إلى الطلاب ومعها ينقلون مشاعرهم وانطباعاتهم وحتى مواقفهم من كل شيء تقريباً، فالمعلم الذي يقوم بعمل يكرهه يعكس هذا الموقف في جميع تصرفاته. وإذا كانت منى وهي لم تتجاوز بعد السادسة والثلاثين من عمرها لا تحب ما تقوم به من تدريس لا يأخذ منها أكثر من ساعة ونصف يومياً أو حتى ضعف الزمن المقدر فكيف يكون الحال بأولئك الذين يقضون نصف يومهم في ذات الفصل الدراسي، وبين ذات الطلاب الذين يتجاوز عددهم السبعين أو الثمانين يختلفون بأمزجتهم وميولاتهم وصولاً إلى أهدافهم.

التشخيص

تزداد الحالة سوءاً كما ترى أزال، مضيفة: بتشخيص وضع من يمكنها سؤالها عن مدى إيمانها بقيمة وأهمية العلم بصورة عامة وماذا يعني لها أن تكون مصدراً للمعلومة لعدد كبير من المعلمين وبالتأكيد يأتي ردها بعدم قيمة أي شيء مما تقوم به وسنجد أن لموقفها الحالي خلفية قديمة فقد كانت تكره ما تعلمه المدرسات والمدرسين الذين التقتهم خلال دراستها منذ كانت طفلة فكل من أجبر على العمل في مجال لا يتوافق مع ميولاته يحمل مشاعر سلبية تجاهه من يعملون في ذات المجال وغالباً لا يشعر بذلك ويمكن للأخريين ملاحظة الأثر بوضوح. ويتذكر أحد الطلاب الذين وجدوا تشوهاً في ما تلقوه من المعلمة المذكورة أنها كانت تبعث تساؤلات عدة حول أدائها، ويقول: أثناء الامتحانات العادية تعاملنا كمتهمين وتميز بين الطلاب ويمكن رؤية ذلك ونظن تحولوا إزعاج الطلاب بالنداء باسم كل واحد وتقليب عينيهما بينهم ما يجعل القلق حاضراً بقوة ويصبح الخلاص من هذا الوضع أهم ما يفكر به الطلاب.

تزداد الحالة سوءاً كما ترى أزال، مضيفة: بتشخيص وضع من يمكنها سؤالها عن مدى إيمانها بقيمة وأهمية العلم بصورة عامة وماذا يعني لها أن تكون مصدراً للمعلومة لعدد كبير من المعلمين وبالتأكيد يأتي ردها بعدم قيمة أي شيء مما تقوم به وسنجد أن لموقفها الحالي خلفية قديمة فقد كانت تكره ما تعلمه المدرسات والمدرسين الذين التقتهم خلال دراستها منذ كانت طفلة فكل من أجبر على العمل في مجال لا يتوافق مع ميولاته يحمل مشاعر سلبية تجاهه من يعملون في ذات المجال وغالباً لا يشعر بذلك ويمكن للأخريين ملاحظة الأثر بوضوح. ويتذكر أحد الطلاب الذين وجدوا تشوهاً في ما تلقوه من المعلمة المذكورة أنها كانت تبعث تساؤلات عدة حول أدائها، ويقول: أثناء الامتحانات العادية تعاملنا كمتهمين وتميز بين الطلاب ويمكن رؤية ذلك ونظن تحولوا إزعاج الطلاب بالنداء باسم كل واحد وتقليب عينيهما بينهم ما يجعل القلق حاضراً بقوة ويصبح الخلاص من هذا الوضع أهم ما يفكر به الطلاب.

التعليم ينحدر إلى الخلف بشكل مخيف.

## التحديات في سباق التميز



د. جلال أحمد الدميني  
ALDOMINY@YAHOO.COM

الهمة العالية، والفترة السليمة، والتربية الكريمة عندما تجتمع لدى إنسان يحمل في داخله طموحاً ليس له حدود، يرى بعين بصيرته مستقبلاً مشرقاً لبلده، وريادة يسعى لتحقيقها والمحافظة عليها بالتطوير المستمر، من خلال اهتمامه الشامل بالإنسان فكاراً وروحاً وتطبيقاً، يشاطرهم كل حالاتهم فيسعد بسعادتهم، ويحزن لحزنهم، فأنت أمام قائد معاصر متميز، وتبرز سمات تميزه في رؤيته التي نختار منها أهم قراراتها في الجزء الثاني، ونظرتة العامة والخاصة للإنسان والحياة بقوله:

\* كيف يتوقع القائد من غيره الالتزام إن لم يكن هو أول الملتزمين؟ كيف يتوقع من رؤوسه احترام العملاء وخدمتهم بتميز إن لم يكن هو من يحترمهم ويشكرهم؟ الشخصية الإيجابية، والاهتمام بمشكلات الأفراد، وتقدير الناس.. ذلك كله يفرج طاقاتهم الإبداعية.

\* ولهذا فذاكرتنا مثل الخطى مثل الخاطرة العابرة، وفي المصيب أروم من الكلمة المكتوبة.

\* العقل مصنع الأفكار فإذا ارتفع مستوى جودة ما تصبه فيه ستحصل على إنتاج ذي جودة عالية.

\* التنمية جهد جماعي ينبغي الإسهام فيها بالتفكير والعمل، والقائد الناجح هو من يشجع الآخرين على تطوير الأفكار وعرضها، ولا يصر على أفكاره.

ما يمارسون من عمل في حاضرم خاصة، وأن تكون لهم أهداف بعيدة المدى، فالإنسان الجاد هو الذي يتحدى ظروف اليوم، ويحاول أن يتغلب عليها ليصل إلى ما يتمنى أن يرى نفسه في المستقبل.

نتائج سلبية يتحملها الكثير من الطلاب والخريجين تؤدي بهم إلى رصيف البطالة نتيجة هذه الثقافة السائدة في عقول البعض منهم، فالحياة العملية وسوق العمل أكبر من كونها كرسياً دوراً ومكتباً فخماً.

هذا الأمر يطلب بحسب مختصين له التعرف على الخيارات المتوفرة منذ سن مبكرة، والمساهمة في توجيه الطلاب مسار دراستهم لكي يصلوا إلى التخصص المنشود، ويتطلب ذلك البدء في التفكير في مستقبلهم منذ الصغر، والشعور بقيمة وأهمية الدراسة التي ستصل بأحبال المستقبل إلى تحقيق أحلامهم، والأهم تنمية أفكارهم وتوجيهها نحو ريادة الأعمال الأحوال الاقتصادية بين حال وحال، والوضع يزداد صعوبة، فالحكومة لم تعد قادرة على خلق وظائف كافية، بحكم التغيرات الاقتصادية المتلاحقة، وأصبح القطاع الخاص غير قادر على استيعاب الأعداد الهائلة من خريجي الجامعات "خاصة خريجي الكليات النظرية". هذا يفرض على الشباب أن يتعاملوا مع الواقع الجديد، ويغيروا نظرتهم نحو

العمل لا يتوقف فوراً وغير موضوع تفكيرك بشكل مباشر وفوري.

3- سامح الآخرين ولكن تعلم مما جرى في الماضي، الماضي بات ماضياً لن تستطيع تغييره لكن في المستقبل دائماً اجعل السماح أولوية مع التأكيد على وجود أخطاء تستحق العقاب والحساب الشديد للحفاظ على حقوقك.

4- اضحك قدر المستطاع وابتمس في وجه من لا تعرف، كي تضحك هناك أساليب عدة كان تحرس أنت على خلق الطرفة أو تشاهد أفلام كوميدية أو تصادق الطرفاء القادرين على رسم الابتسامة.

5- انس الماضي بكل ما فيه بعد أن تعترف بأخطائك، وارتب أفكارك وكلما فكرت فيه بعد الاعتراف اطلب

## سوق العمل ليس مكتباً وكرسياً!

في كلية علوم الحاسوب والذي يريد عملاً مناسباً وراتباً يستطيع من خلاله تحقيق كل أهدافه وطموحاته.

الكثير من هؤلاء الطلاب لا يفكرون كما يبدو في كيفية الحصول على عمل أو وظيفة في سوق متخبط بالبطالة والعمالة الفائضة، وأخر ما يفكرون فيه هو استخدام عقولهم وتحصيلهم العلمي والمعرفي وإنتاج الأفكار بعد التخرج والاتجاه إلى الأعمال الحرة والمشاريع الصغيرة والمتوسطة.

تأصلت نظرة العيب من الالتحاق بالأعمال المهنية البدوية وغير البدوية في فئوس الشباب المتعلمين وخاصة خريجي الجامعات منذ زمن بعيد، فهم اعتادوا أن مجرد حصوله على الشهادة الجامعية مسوغاً لأن يشغل منصباً وظيفياً مكتئباً مريحاً، يتدرج فيه عن طريق ترقيات دورية إلى أن يصل إلى درجة رفيعة وراتب كبير.. ولم يطنن كثير من الشباب أن الأحوال الاقتصادية بين حال وحال، والوضع يزداد صعوبة، فالحكومة لم تعد قادرة على خلق وظائف كافية، بحكم التغيرات الاقتصادية المتلاحقة، وأصبح القطاع الخاص غير قادر على استيعاب الأعداد الهائلة من خريجي الجامعات "خاصة خريجي الكليات النظرية". هذا يفرض على الشباب أن يتعاملوا مع الواقع الجديد، ويغيروا نظرتهم نحو

تجولت "تنمية بشرية" في عدد من كليات جامعة صنعاء وسألت الكثير من الشباب والطلاب الدارسين عن الهدف الرئيسي من حصولهم على الشهادة الجامعية أو الشهادة العليا، أو بالأصح ماذا يعني لهم الحصول على هذه الشهادات التي يسعون لتحقيقها.

كانت الغالبية في إجابة نسبة منهم تزيد على 40% في الحصول على وظيفة كبيرة والحلم بالجلوس على مكتب فخم ومريح.

تجولت "تنمية بشرية" في عدد من كليات جامعة صنعاء وسألت الكثير من الشباب والطلاب الدارسين عن الهدف الرئيسي من حصولهم على الشهادة الجامعية أو الشهادة العليا، أو بالأصح ماذا يعني لهم الحصول على هذه الشهادات التي يسعون لتحقيقها.

كانت الغالبية في إجابة نسبة منهم تزيد على 40% في الحصول على وظيفة كبيرة والحلم بالجلوس على مكتب فخم ومريح.

حقيبة التدريب

### "كاب" برنامج تدريبي جديد في التعليم المهني

وافقت منظمة العمل الدولية على استخدام وتدريب برنامج تعرف إلى عالم الأعمال "كاب" في المقررات التعليمية المهنية والفنية في اليمن وبموجب الاتفاقية الموقعة مع العمل الدولية سيتم رسمياً استخدام برنامج "كاب" كمقرر دراسي وبرنامج تدريبي ضمن مناهج التعليم الفني والمهني، وبما يساهم في تطوير وتنمية مهارات الريادة في الأعمال الحرة وخلق توظيف ذاتي لدى الخريجين من المعاهد الفنية والمهنية.

وتستهدف مثل هذه البرامج التأهيلية رفع قدرات الشباب الفنية والمهنية والإسهام في الجهود الرامية للحد من البطالة والتخفيف من الفقر بين أوساط الشباب والخريجين. وتتضمن الإجراءات الأولية للبرنامج بيئة مناسبة لتطبيقه في المعاهد المهنية والفنية وكليات المجتمع من خلال تدريب 180 مدرسياً من مختلف الصعاه الفنية في اليمن كمدرسين للبرنامج، بالإضافة إلى مراجعة المناهج بما يتواءم مع البيئة اليمنية، وكذا اعتماد أربعة مدرسين وطنيين للقيام بعملية التدريب بدلاً عن الاستعانة بمدرسين من منظمة العمل الدولية.

## 15 طريقة لينبض قلبك بالحياة

محمد عواد

هناك قلوب وظيفتها ضخ الدماء لا أكثر، ومعظم هذه القلوب ضحية المجتمع المتسارع التكنولوجي المادي...وهنا مجموعة من النصائح لنجعل قلوبنا تنبض من جديد:

1- اعترف بكل أخطاء الماضي، فالإنسان الحقيقي هو المعترف بذنبه المقر به ومن هنا تبدأ عملية الإصلاح، بادر للاعتراف بكل خطأ جديد قمت أو تقوم به فهذا يريح من ضغوط الأخطاء التي ترفض الاعتراف بها التي قد تमित حيوية القلب مع الزمن.

2- ابحت عن أصدقاء حقيقيين وأعط الفرصة لهم، نعم هناك أشرار لكن هناك أحياناً في هذه الدنيا.

## نستطيع

13- تجنب انتقاد الناس بشكل سلبي قدر المستطاع، إن لم يعجبك شيء ما فتذكر أنه لا يؤثر عليك وإنش الموضوع تماماً سواء كان للسلسل جيداً أم لا، ولم يكن الطعام جيداً فهناك وجبة قائمة انتظرها.

14- انتبه لما يدخل فمك وما يخرج منه، ما يدخل فمك من ماء يجب أن يكون كافياً لأن العطش سلبي والطعام يجب أن يكون في أوقات محددة مناسبة وبشكل يساعدك على الحركة بنشاط والنوم جيداً.. أما ما يخرج منه فهو قادر على تحويل حياتك إلى جحيم إن لم تنتبه.

نقول ثم جيداً فالحديث عن سبع ساعات متصلة يومية.

9- فكم باستشارة الناس في كل أمر بحرك أو يشغلك بها.. حاول القراءة بكثرة في أوقات الفراغ فهذا يقلل وقت الفراغ وبالتالي تقل فرصة الأفكار السلبية.

15- اكسر الروتين قدر المستطاع.

10- ضع أهدافاً لك كي تحققها ولو كانت صغيرة، الأهداف هي فعلاً وقود القلب.

11- التزم بالأخلاقيات العامة وارفض الكذب أو السرقة أو أكل مال الحرام، فلا أحد يستطيع أن تخشى منه وتكذب والمال الحرام يذهب وأهله.

12- عندما تخطئ اعترف مباشرة ولا تجعل الأمر مبالغاً به.. فقط اعترف!