

## وزارة المالية جهاز رقابي على الوحدات الحكومية

(2.2)

ب- قد يتأخر اكتشاف الأخطاء فترة طويلة بعد وقوعها مما يقلل من جدوى اكتشافها إذ قد ينتقل المخالفون من مناصبهم أو من المصالح التي يعملون بها كما قد ينتهي التعاقد مع الجهة المخالفة بعد صرف جميع مستحقاتها مما قد يصعب معه استرداد قيمة المخالفة التي ارتكبتها.

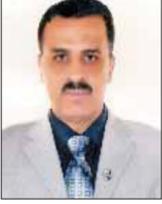
ج - ينظر إليها البعض على أنها تكرار للرقابة السابقة ومن ثم فإنها اضاءة للوقت والمال خاصة عند ممارستها في شكل مراجعة كاملة لكل العمليات المالية، وهنا تجدر الإشارة إلى ضرورة خضوع الوحدات الحكومية لهذين النوعين من الرقابة السابقة واللاحقة ويضاف إلى ذلك اعتبار هام وهو أن وزارة المالية جزء من الجهاز الحكومي وتشارك في إعداد الموازنة بل هي المسؤول الأول عن إعداد الموازنة والدفاع عنها أمام السلطة التنفيذية ومن ثم رقابتها غير محايدة وهي تعد من قطبي الرقابة الداخلية.

وهناك رقابة ذاتية تقوم بها الجهة على نفسها أو بعضها ويتولى هذه الرقابة الوزراء أو مدراء المصالح ورؤسائها أو من يقوم مقامهم في أي جهة حكومية حيث يمارسون الرقابة على رؤسائهم ولا سيما الموظفين الذين يقومون بصرف النفقات

أو جباية الإيرادات وتعد رقابة وزارة المالية على نفقات الوزارات والمصالح الحكومية الأخرى من قبيل الرقابة الذاتية لاسباب سائلة الذكر ويخول التنظيم الإداري رئيس المصلحة حق ممارسة الرقابة على أعمال رؤسائهم وبالاطلاع على جميع ما يقومون به من أعمال وخصوصا فيما يتعلق منها بالناحي المالية.

ويعد الوزير أو رئيس المصلحة مسؤولا بشكل مباشر على سلامة تنفيذ الموازنة العامة ضمن الصلاحيات المفوضة له ولأجل ضمان عدم مخالفة اللوائح والتعليمات الحكومية الخاصة بالموازنة تمسك الوحدات الحكومية دفترًا يسمى سجل الارتباط ويهدف إلى مراقبة الاعتمادات بحيث لا يتجاوز الانفاق مبلغ الاعتماد كما لا يتم الانفاق على بند غير معتمد له مبلغ وتظهر في صفحة كل بند أو فصل أو نوع في هذا الدفتر الإضافات أو الاستبعادات التي تكون قد تمت عليه كما أن الرقابة على الخزائن والمخازن للتحقق من عدم حدوث اختلاسات أو مخالفات مالية بها تعد من أمثلة الرقابة الذاتية وتمثل اعتمادات المسؤولين للتصرفات المالية أهم أشكال الرقابة الذاتية.

وكيل قطاع التخطيط والإحصاء والمتابعة المساعد بوزارة المالية



علي بن علي جباري

خامسا: الرقابة اللاحقة تميزها وعبوبها: وهي الرقابة التي تجري بعد اتمام تنفيذ ارقام الموازنة وتشمل هذه الرقابة جانبي الموازنة أي النفقات والإيرادات على خلاف الرقابة السابقة التي تنصب على النفقات دون الإيرادات وتهدف إلى اكتشاف المخالفات المالية التي يحتمل وقوعها ومعاينة مرتكبيها وهي بذلك تعد ذات طابع رادع حيث يؤدي إلى توقع العقاب من قبل العاملين إلى احترام الانظمة وعدم ارتكاب المخالفات عند التنفيذ وتتضمن الرقابة اللاحقة مراجعة الدفاتر المحاسبية ومستندات الصرف والتحصيل والحسابات الختامية كما تتضمن التحقق من وجود اعتماد مختص بنوع النفقة ومن عدم تجاوز النفقة مبلغ الاعتمادات وأن الصرف قد تم بموجب مستندات قانونية وأن اجراءات النفقات متمشية مع الأنظمة واللوائح والتعليمات المالية المطبقة في البلاد.

أما الرقابة اللاحقة على الإيرادات فتهدف إلى التحقق من أن الإيرادات قد تم تحصيلها وفقا للقوانين المنظمة لذلك وأن الإيرادات المحصلة قد دخلت حيز التنفيذ الدولة أن كل الإيرادات واجبة التحصيل قد اتخذت بشأنها الاجراءات اللازمة.

وقد تعتمد الرقابة اللاحقة على مراجعة عينات من المستندات كما قد تقوم بمراجعة كاملة لكل المستندات والعمليات.

ويقوم بالرقابة اللاحقة إلى جانب وزارة المالية الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة وتتميز الرقابة اللاحقة بما يلي:

1- لا تعيق تنفيذ الأعمال ولا تسبب تأخير صرف مستحقات الغير نظرا لأنها تأتي بعد الصرف.

2- تؤدي إلى توشي موظفي الوحدات الحكومية الدقة والأمانة نظرا لعلمهم مقدما أن هناك رقابة لاحقة.

3- تكون ملاحظات جهاز الرقابة أكثر واقعية لأنها متخصصة للعمل في المراقبة اللاحقة أما موظفو المالية فعلمهم مضاعف بالعمل ولهذا رقابتهم سابقة ولاحقة للمعاملات المالية وعمل الجهاز يأتي بعد اتمام العملية المالية وفي وقت قد تكون قد انضحت فيه جميع وقائعها.

4- يمكن للرقابة اللاحقة أن تراقب تحقيق الأهداف المطلوبة من خلال العمليات المالية وهو ما يسمح به تطبيق الاساليب الحديثة لتحضير الموازنة العامة مثل اسلوب موازنة الأداء وموازن البرامج وهي اساليب تؤدي على ترشيد انفاق المال العام.

عيوب الرقابة اللاحقة وتتمثل في ما يلي: أ- لا تحول لوح وقوع الأخطاء نظرا لأنها تتم بعد اتمام تنفيذ النفقات العامة ومن ثم تكتشف الأخطاء بعد ارتكابها.

## مليار ريال الموارد المحصلة بعمران منذ بداية العام

وحت إدارة مكتب المالية على التواصل مع المكاتب الإيرادية وحثها على سرعة تحصيل وتوريد المبالغ المتأخرة .. والواجب تحصيلها .. مؤكداً أنه سيتم اتخاذ الاجراءات القانونية بحق المتقاعسين في عمليتي التحصيل والتوريد .

المالية بالمحافظة دحان الصعر ، أكد المحافظ دماج أهمية مضاعفة الجهود لزيادة عملية التحصيل للشهرين المتبقين من العام الجاري والذي يتوقع تحصيل مليار 799 مليون ريال حسب الربط والمتضمنة المبالغ المتأخرة في عملية التحصيل التي تبلغ نحو 800 مليون ريال .

عمران/سبأ ناقش اجتماع بمحافظة عمران أمس برئاسة المحافظ محمد حسن دماج مستوى تحصيل الموارد المالية المحلية والمشاركة للفترة يناير- أكتوبر من العام الجاري والتي بلغت ملياراً و 69 مليون ريال بزيادة 150 مليون ريال عن الفترة المقابلة . وخلال الاجتماع الذي ضم مدير عام مكتب

## مناقصات المهرة تبحث آلية تنفيذ العالجات السعريّة للمشتقات النفطية

المهرة/سبأ ناقشت لجنة المناقصات الفرعية بمحافظة المهرة في اجتماعها أمس برئاسة المحافظ علي محمد خذوم المواضيع المتعلقة بإيصال الكهرباء للطبقتي رخوت وعتاب والتكلفة التقديرية لمشروع استكمال وتخطيط مدينة الغيظة . واستعرضت اللجنة قرار مجلس الوزراء رقم 30 لسنة

2013م بشأن الموافقة على الآلية الخاصة بتنفيذ المعالجات السعريّة الناتجة عن ارتفاع المشتقات النفطية . وأكد المحافظ خذوم ضرورة اتباع الاجراءات القانونية الصحيحة لأي مشروع جديد في المحافظة والمديرية وفقاً لقانون المناقصات لضمان تنفيذ المشروع بنجاح وفي الأوقات المحددة والمتفق عليها .

## إقرار خمسة مشاريع خدمية بتكلفة مليار ريال بتعز

تعز/سبأ أقرت لجنة المناقصات بمحافظة تعز أمس برئاسة المحافظ شوقي أحمد هائل خمسة مشاريع خدمية بتكلفة إجمالية بلغت نحو مليار ريال .

حيث أقرت اللجنة بحضور أمين عام المجلس المحلي للمحافظة محمد أحمد الحاج، شراء وتوريد معدات وآليات خاصة بالنظافة وتحسين المدينة وعدد من سيارات الإطفاء وإنشاء عشرة أقسام شرطة نموذجية داخل مدينة تعز .

كما وافقت اللجنة على شق الشوارع الشريانية والهيكلية القطاع الرابع بمدينة تعز بالإضافة إلى تنفيذ عدد من المشاريع التربوية ومشاريع الصرف الصحي . وقد وجه محافظ تعز مكتب الأشغال العامة والطرق بإعداد المواصفات الملزمة لطبيعة تعز الجغرافية عند تنفيذ المشاريع المعمول عليها خاصة سفلة الشوارع .. محملاً مكتب الأشغال مسؤولية أي عيوب فنية قد تظهر في الأعمال المنفذة مستقبلاً.

## محافظ صعدة يؤكد أهمية تعزيز التنمية المحلية بالمحافظة

وشدد الاجتماع على أهمية دور المجالس المحلية في عملية الرقابة والمتابعة والإشراف في تنفيذ المشاريع ومحاسبة المقصرين لا سيما بالمعايير والمواصفات والمواعيد المحددة والمتفق عليها . وفي الاجتماع أكد المحافظ مناهج أهمية تنفيذ المشاريع وفق المعايير الفنية والشروط المطلوبة خلال الفترة المحددة بالعمود .. مبيناً أنه سيتم العمل على تسهيل مهمة المقاولين في تنفيذ تلك المشاريع . وقال : " إننا نمر بفترة تستدعي الجدية وتضافر جهود الجميع بصدق وإخلاص في تنفيذ المشاريع الخدمية وبما يسهم في تعزيز عملية التنمية المحلية " مؤكداً انه سيتم اتخاذ الإجراءات القانونية ضد أي مسؤول أو موظف أو مقاول يتلاعب بتنفيذ المشاريع .

صعدة/سبأ ناقشت لجنة المناقصات العامة بمحافظة صعدة أمس برئاسة المحافظ فارس مناهج أوضاع المشاريع قيد التنفيذ والمشاريع المنفذة خلال العام الماضي بالمحافظة . واستعرض الاجتماع المشاريع الجاري تنفيذها وكذا المشاريع المتعثرة وأسباب تعثرها والصعوبات التي تواجه سير تنفيذها ووضع حلول تكفل إعادة العمل فيها واستكمالها . واستمع الاجتماع إلى تقرير مدير الوحدة الفنية بالمحافظة المهندس حسن القحح عن سير تنفيذ المشاريع والصعوبات التي تواجهها ما تعيئه المحافظة جراء قطع طرقات ومداخل المحافظة .

### 593 مليون ريال موارد التأمينات بالمحافظة

## 4.5 مليار ريال إجمالي الانفاق من موازنة ريمة للعام الحالي

وأوضح التقرير ان إجمالي الموارد المحصلة لنفس الفترة من العام الجاري منها الدعم المركزي والموارد المشتركة والمحلية بلغت مليارات 460 و951 ألف ريال . وأكد التقرير انه يجري عمليات التدقيق والفصح لجميع التداولات للمستندات والشيكات وعوامل المدفوعات والموارد من خلال النظام المالي المحاسبي البنكي وفقا للوائح والانظمة المعمول بها وسياسات البنك المركزي اليمني . إلى ذلك ناقش وكيل محافظة ريمة حافظ الواحدي أمس مع مسؤولي فرع الهيئة العامة للتأمينات والمعاشات مهام ونشاط الفرع في سبيل ضمان حقوق الموظفين المؤمن عليهم وفقا للقانون .

ريمة/سبأ ناقش الاجتماع الذي عقد بفرع البنك المركزي بمحافظة ريمة أمس برئاسة وكيل المحافظة حافظ الواحدي عمليات الصرف والانفاق لموازنة السلطة المحلية بالمحافظة وكذا المجال الإيرادي . وبين تقرير قدم للاجتماع جملة ما تم انفاقه من موازنة المحافظة خلال الفترة يناير - نوفمبر من العام الجاري بلغت خمسة مليارات و 496 مليوناً و 268 ألف ريال بمجال النفقات الجارية ، فيما بلغت النفقات الراسمالية الاستثمارية لنفس الفترة للعام الحالي 963 مليوناً و 987 ألف ريال، كما بلغت جملة نفقات السلطة المركزية 379 مليوناً و 55 ألف ريال .

ريمة/سبأ ناقش اجتماع عقد أمس بصعدة برئاسة المحافظ فارس محمد مناهج مكتب جمرك صعدة عددا من المواضيع المتعلقة بعمل جمرك صعدة وفرعيه في المنفذيين الحدوديين خبابش البقع وعلب والأحتياجات والمتطلبات اللازمة لتشغيلها والصعوبات والمعوقات التي تعترضها . وفي الاجتماع استمع المحافظ مناهج الى تقرير من مدير عام مكتب جمرك صعدة فتحي عبدالرحمن العرامي حول إيرادات مكتب الجمرك وفرعيه مع العوائد الأخرى والتي بلغت مليارات وأربعمائة وتسعة عشر

### مناقشة أداء مكتب المالية بجدة

حجة/سبأ ناقش اجتماع بمحافظة حجة أمس برئاسة وكيل المحافظة الدكتور إبراهيم الشامي، القضايا المتصلة بمستوى أداء مكتب المالية والإجراءات المتبعة لتسيير أعمال المكتب وإمكانية تجاوز اللامحلات الفنية والإجرائية خلال المرحلة القادمة . واستعرض الاجتماع الذي ضم مدير عام مكتب المالية اسماعيل الرضي ومدير عام الوحدة الحسابية مجاهد سالم ومدير عام الرقابة بديوان المحافظة محمد العبدلي، الملاحظات المرفوعة من قبل إدارة الرقابة بخصوص المعاملات المالية . وشدد الاجتماع على أهمية الالتزام بالإجراءات القانونية إزاء ذلك ، بما يكفل المحافظ على المال العام ، وعدم صرف غير ما هو محدد في كل بند ، دون أي تعقيدات إدارية . وأكد الوكيل الشامي أهمية استئجار موظفي المالية للمسؤولية الملقاة على عاتقهم .. لافتاً إلى ضرورة تكامل الجهود بين الجهات المعنية وبما يحقق الأهداف المرجوة .

### هيئة تطوير تهامة تدعو النخاليين إلى الابتعاد من أماكن تواجد الجراد

الحديدة/سبأ دعت الهيئة العامة لتطوير تهامة النخاليين في سهل تهامة إلى نقل منازلهم من مواقع تواجد الجراد إلى أماكن بعيدة أمنة من أثر المبيدات المستخدمة في عملية مكافحة الجراد . وقال رئيس الهيئة العامة لتطوير تهامة الدكتور عبد السلام الطيب في تصريح لوكالة الأنباء اليمنية/سبأ/ إن فرق مكافحة الجراد تقوم حالياً برش المبيدات في الأماكن التي يتواجد بها . وشدد على ضرورة نقل خلايا النحل من مواقع مكافحة للحفاظ عليها من آثار ومخاطر المبيدات المستخدمة في مكافحة الجراد . وأشار إلى أن 23 وحدة رش متحركة و 30 مرشة ظهرية وبيدوية و 50 من المهندسين والفنيين والعمال يعملون حالياً ضمن جهود مكافحة الجراد بواسطة مبيدات كيميائية خاصة وبحشرات الجراد الصحراوي الذي انتشر بصورة كبيرة في مناطق الوعاث ابتداء من شمال تهامة بمنطقة حيران بمحافظة حجة وحتى المنصورة بمحافظة الحديدة .

### مناقشة مستوى تنفيذ البرنامج الاستثماري وأنشطة المناقصات بلحج

لحج/سبأ ناقشت الهيئة الإدارية لمحل لحج، في اجتماعها أمس برئاسة المحافظ أحمد عبدالله المجيدي، مستوى تنفيذ البرنامج الاستثماري للمحافظة خلال العام الجاري . واستعرض الاجتماع الذي حضره أمين عام المجلس المحلي علي حيدرة ماطر التقارير الخاصة بتحصيل الموارد المالية المحلية والمشاركة، والحلول الكفيلة بتجاوز تدني مستوى التحصيل . وأقر الاجتماع إحالة تقرير الجهاز المركزي للرقابة وتنمية النشاطات للمحافظة للصحة العامة والسكان إلى الجهات المختصة للعمل بما ورد فيه . إلى ذلك ناقشت لجنة المناقصات بمحافظة لحج أمس برئاسة المحافظ أحمد عبدالمجيد، القضايا والمواضيع المتعلقة بنشاط اللجنة في تنفيذ المشاريع التنموية والخدمية لا سيما مشروع طريق الشظيف - بيت عياض المتعثر حالياً . واستعرض الاجتماع الذي حضره أمين عام المجلس المحلي للمحافظة علي حيدرة ماطر، مذكرة محافظ المحافظة بشأن أعمال الصرف والتوسع والإدارة للشراع الرئيسي لمدينة الحوطة بعد إزالة الأشكاش والمعوقات الأخرى ومساهمة المحافظة في مشروع مياه مديرية حاليين وطريق شهب العمري - رهومة - منسل يهر . وتناول الاجتماع مناقشة مشروع هدم مدرسة الشهيد الجمعي "سابقاً" المحسنة حالياً وكذا تصور بعقد دورات تدريبية لأعضاء لجان المناقصات بمديريات المحافظة . وأقرت اللجنة عددا من القرارات والمعالجات بشأن القضايا التي تم مناقشتها والتأكيد على ضرورة استكمال أعمال الصرف والتوسع للشراع الرئيسي وإنارتة .

## أكثر من مليار ريال إيرادات جمارك صعدة

مليون ريال من بداية يناير 2013 وحتى نوفمبر 2013م .

واستعرض التقرير الاحتياجات والصعوبات والمعوقات والحلول والمعالجات الكفيلة بزيادة وتنمية الإيرادات .

وفي اللقاء أكد المحافظ مناهج ضرورة العمل على زيادة الإيرادات وتحسين مستوى الاداء في المنافذ الجمركية .. مشيراً الى أهمية توفير البنية التحتية للمنفذين والعمل على استكمال شق عقبة علب وتوفير كافة المعدات الخاصة بتشغيل المنافذ الجمركية .

صعدة/سبأ ناقش اجتماع عقد أمس بصعدة برئاسة المحافظ فارس محمد مناهج مكتب جمرك صعدة عددا من المواضيع المتعلقة بعمل جمرك صعدة وفرعيه في المنفذيين الحدوديين خبابش البقع وعلب والأحتياجات والمتطلبات اللازمة لتشغيلها والصعوبات والمعوقات التي تعترضها . وفي الاجتماع استمع المحافظ مناهج الى تقرير من مدير عام مكتب جمرك صعدة فتحي عبدالرحمن العرامي حول إيرادات مكتب الجمرك وفرعيه مع العوائد الأخرى والتي بلغت مليارات وأربعمائة وتسعة عشر

فيما بلغ عدد المؤمن عليهم من موظفي الجهاز الاداري للدولة والقطاع العام 7 آلاف و 20 مؤمناً ، وبلغت حالات التقاعد الجديدة والمنقولة 162 حالة بقيمة بلغت 47 مليوناً و 200 ألف ريال . وأشار الى ان خطة الفرع التطويرية تستعمل على وضع سياسات اجتماعية واقتصادية لحالات المؤمن عليهم وفقا لسياسات وتوجهات الهيئة العامة للتأمينات والمعاشات في الجانب الاستثماري والخدمي .

## خبير اقتصادي يدعو الحكومة إلى السعي لجذب الاستثمارات الأجنبية

الثورة/ خليل المعلمي دعا الخبير الاقتصادي الدكتور محمد حمود الوذن الحكومة إلى العمل على جذب الاستثمارات الأجنبية لإحداث تنمية حقيقية في مختلف المجالات . وقال في ندوة فكرية نظمها مركز منارات أمس تحت عنوان "أهمية الاستثمارات الأجنبية في تحقيق تنمية حقيقية في اليمن" إن بلادنا بحاجة للاستثمارات الأجنبية لإحداث تنمية حقيقية في ظل وجود العديد من المؤشرات والتحديات التي تواجه اليمن ومنها انخفاض معدل نمو الدخل السنوي وارتفاع معدل التضخم وزيادة السكان السنوية . وأشار إلى أن الأمر يتطلب إرادة سياسية تؤمن بأهمية إحداث تنمية حقيقية في اليمن مع وجود سياسات اقتصادية تتضمن الانسجام والتكامل بين كافة قطاعات الإنتاج والخدمات بما يحقق حفظ التنمية وكذلك مراجعة عقود الاستثمار والعمل على إيجاد بيئة استثمارية ملائمة وفق برنامج زمني والعمل على إشراك القطاع الخاص في تخطيط وتنفيذ البرامج الاستثمارية وتشجيعه على جذب الاستثمار الخارجي .

مؤكداً على أن اليمن يمتلك الكثير من المقومات الاقتصادية والميزات الاستثمارية لا تتواجد في أي مكان آخر ومن أهمها الموقع الجغرافي المميز وقربها من طريق الملاحة البحرية الدولية وقربها كذلك من دول القرن الأفريقي ودول الخليج العربية، إضافة إلى وفرة الأيدي العاملة ووجود سوق محلية ذات كثافة سكانية وطلب كبير على السلع والخدمات . واعتبر الدكتور الوذن أن المناطق الاستثمارية تمتلك مقومات واعدة ومشجعة للاستثمار .. مبيناً أن العديد من المستثمرين أبدوا استعدادهم لتنفيذ مشروعات استثمارية في تلك المناطق سيما منطقة الوديعه بحضرموت وحرض بجدة ومنطقة الزبونوة بمحافظة المهرة .

## وزراء الاتحاد الأوروبي يقترحون من إقامة "اتحاد مصرفي"

بروكسل/سبأ اقترت وزراء مالية الاتحاد الأوروبي أمس الأول من التوصل إلى اتفاقية لإقامة "اتحاد مصرفي" لإغلاق المصارف المتعثرة من أجل منع وقوع أزمات مصرفية .

وقال وزير مالية ليتوانيا ريمانتاس سادزويوس، مشيراً إلى آلية الحل المنفرد التي ستتدخل لإغلاق مصرف يمر بمخاطر قبل إلحاق ضرر أكبر للاقتصاد الأوسع، "لم نتوصل لنتيجة رسمية في الاجراءات ومن أين تأتي

لكننا حققنا تقدماً هائلاً في تحديد الاتجاهات والخطط للموسسة" . ووفقاً للمسودة ورقة نوقشت خلال الاجتماع، فقد وضع صناع السياسات تفاصيل حلول التعامل مع البنوك المتضررة في الاتحاد الأوروبي، ومنها بيع شركات وإقامة مؤسسة معبرية وفصل الأصول وإجراءات الإنقاذ . بيد أن المسودة لم تكشف عن معلومات بشأن من قرر إطلاق الاجراءات ومن أين تأتي للاتفاق الكامل .