



وكيل وزارة الادارة المحلية أمين المقطري لـ " الثورة " :

## من الأصلح ترك المواطنين يديرون شؤونهم المحلية بأنفسهم ويراقبون أداء الأجهزة التي تقدم لهم الخدمات

## يجب إعداد المنظومة التشريعية للدولة بالتوازي مع بناء قدرات الأقاليم

### وجود حكومات محلية في الأقاليم سيضيق الخناق على الفساد وسيخلق حيوية لمحاصرته

معاً، وبالتالي هناك تجارب في العالم توجب أن يعرض أي قانون إقليمي قبل إصداره من رئيس حكومة الأقليم أولاً، على المحكمة الدستورية العليا لمراجعتها ، خلال مدة زمنية معينة، وتعرض هذه المحكمة نتيجة المراجعة على برلمان الإقليم، ومن ثم يصدر القانون بصيغته النهائية من قبل رئيس وزراء الإقليم.

#### الحكمة الدستورية

**\* هذا الإجراء يُطبّق في الحالات الاستثنائية المتعلقة بالتشريعات الإقليمية المثيرة للنزاعات فقط أم أنه إجراء عام على كل التشريعات الإقليمية؟**

- المحكمة الدستورية العليا تنظر في كل قضايا الخلاف والنزاع بين الأقاليم ذاتها أو بين الأقاليم والمركز وتصل فيها كما أنها تنظر في التشريعات القانونية التي قد تعدها السلطة التشريعية لأي إقليم وفيها ما قد يلحق أضراراً بمصالح الأقاليم الأخرى أو الدولة الاتحادية أو كليهما في حال تطبيقها على أرض الواقع، فمثلاً إذا أقر إقليم من الأقاليم تشريعاً ينص على فرض رسوم جمركية على البضائع التي تمر عبر أراضيه في طريقها إلى إقليم آخرى فهذه عملية غير مشروعة في دستاتير الدول الفيدرالية وفي هذه الحالة، كما أن الأقاليم قد تعترض لدى المحكمة الدستورية العليا على قانون أصدرته السلطة التشريعية الاتحادية وترى فيه ما يلحق الضرر بمصالحها وتفصل المحكمة الدستورية في مثل هذه القضايا ويمكن أن تتصل القانون أو النصوص المعترض عليها وقرارها نهائي لا يقبل النقض ويجب تنفيذها.

#### وضع مختلف

**\* كيف سيعالج النظام الفيدرالي مسألة ازدواج القرارات وتبعية الأجهزة التنفيذية في الأقاليم للحكومة الاتحادية في المركز أو الحكومة المحلية في الإقليم؟**

- ما نتحدث عنه هو وضع آخر تماماً، وهو وضع السلطة المحلية في ظل الدولة المركزية البسيطة ونظام السلطة المحلية، حيث عانت الأجهزة الأمنية على سبيل المثال من ازدواج تبعيتها بين السلطة المحلية بالحافظات والمدريات ووزارة الداخلية رغم أن قانون السلطة المحلية قد أكد على تبعية هذه الأجهزة للمحافظ ومدير عام المديرية وقد صدر قرار رئاسي عام 2002م، قضى بتبعية الأجهزة الأمنية لوزارة الداخلية في الأقاليم وليس للسلطة المحلية، لكن الأمر يختلف تماماً في ظل الدولة الفيدرالية، حيث ستكون هناك قوات للشرطة أو الأمن الاتحادية، وهناك شرطة محلية تابعة للإقليم، بحيث تتحدث مهام واختصاصات كل منهما فمثلاً إذا ارتكب شخص ما جريمة في إقليم ما وهرب إلى إقليم آخر، لا بد أن يكون هناك تنسيق أمني بين الأقاليم المحلية الجرمين والقض عليهم، وضبط المطلوبين في مثل هذه الحالات من صلاحيات الشرطة الاتحادية التي تتولى القبض عليه وتقديمه للقضاء في المكان الذي ارتكب فيه الجريمة، والشرطة المحلية ستكون في كل إقليم مستقلة، ولكن ينظّمها قانون وهي معنية بالأمن والحوادث الأمنية التي تقع في نطاق الإقليم، لأن سلطاتها لا تمتد إلى الأقاليم المجاورة الأخرى.

#### مسؤولية الأقاليم

**\* هذا بالنسبة للجانب الأمني فقط، لكن ماذا بشأن الجوانب الخدمية والتعليم والابتعاث وغيرها؟**

- سيكون لكل إقليم حكمة مسؤولة عن كافة الخدمات التربوية والتعليم والصحة والتعليم الفني والشؤون الاجتماعية والطرقات والمالية والتخطيط الإقليمي وسيكون على رأس كل جهاز تقديم خدمة من الخدمات المشار إليها وزير أو مسؤول تنفيذي فمثلاً سيكون هناك وزير للتعليم في الإقليم (قد يسمى وزيراً أو المسؤول التنفيذي عن التعليم في الإقليم )، لكنه لا يتدخل في مسألة تأليف المناهج الدراسية لأنها من اختصاصات الخارجية المتعرف عن كئيب تسير العملية التعليمية في الإقليم وعن المعلمين في الإقليم وعن أوضاعهم ومربياتهم وترقياتهم وتوزيعهم، وجميع تلك المهام والمسؤوليات تخضع بشكل مباشر لسلطة الإقليم ولا علاقة للحكومة الاتحادية في المركز في مهامه وهو مسؤول أمام برلمان الإقليم عن تنفيذ المهام المناطة به، كما أن رئيس حكومة الإقليم لا تختاره الحكومة الاتحادية بل يختاره الحزب الفائز بالأغلبية أو الأحزاب المؤلفة الفائزة بأغلبية مقاعد البرلمان الإقليمي وتحصل حكومة الإقليم على الثقة من برلمان الإقليم وهو من يجب الثقة عنها عند إخلالها بواجباتها.

#### الموارد

**\* ماذا بشأن الموارد المالية والثروات في إطار الأقاليم؟**  
- بالنسبة للموارد المالية تحتاج إلى مساحة كبيرة وحلقة أخرى مستقلة في عدد قادم من صحيفتنا الثورة ...

وبإيجاز، ستكون هناك رسوم وضرائب وعائدات أخرى خاصة بكل إقليم، وهناك رسوم وضرائب خاصة بالحكومة الاتحادية، ولكن تلك الموارد ليست ملكاً للحكومة الاتحادية وحدها وإنما يعاد توزيعها وفق آلية معينة بين الحكومة الاتحادية والأقاليم، والموارد السيادية المتأتية من النفط والغاز والمعادن يعاد توزيعها أيضاً بين الحكومة الاتحادية والأقاليم وفق آلية معينة وأعدك بتسليط الضوء على هذا الموضوع الهام والحيوي في حلقة أخرى.

#### \* شكرٌ لك..

- شكراً لكم على إتاحة هذه الفرصة والاهتمام بالجوانب النوعية التي تتطلبها هذه المرحلة الهامة للانتقال إلى النظام الاتحادي.

**\* .. تتجه اليمن بخطى ثابتة للانتقال إلى نظام الدولة الاتحادية الذي من شأنه أن يجسد الوحدة الوطنية في البلاد ويعكس حالة التنوع والتنافس بين الأقاليم اليمنية المُقرّة مؤخراً لإحداث التنمية الوطنية الشاملة.**

**والحديث عن الدولة الاتحادية (الفيدرالية) ومتطلبات التحول لشكل الدولة الجديد والكثير من التساؤلات المرتبطة بذلك كانت محور الحديث مع وكيل وزارة الإدارة المحلية للخطط والموازنات الأستاذ أمين محمد المقطري الذي يعد واحداً من الخبراء اليمنيين المهتمين والمتخصصين في قضايا الإدارة المحلية في اليمن فهو حاصل على ماجستير تنفيذي في الإدارة العامة من جامعة صنعاء، وعمل متخصصاً في التشريعات المتعلقة بالسلطة المحلية منذ العام 1995م وباحثاً في القضايا الفيدرالية منذ العام 2011م.**

**الحديث معه يكتسب نكهته الخاصة، خصوصاً وأنه ينطلق من ثقافة وخبرة عملية متراكمة وإمام معرفي تخصصي عميق، وهذه هي الحصيلة:**

#### حوار/عبدالله بخاش

**\* ما الدواعي أو الضرورات التي اقتضت انتقال البلاد من شكل الدولة البسيطة (الوحدة) إلى الدولة الاتحادية؟**

- كما تعلم في البداية كانت هناك أزمة سياسية ثم تحولت إلى ثورة شعبية مطلع عام 2011م، يوهما كان السياسيون والقوى الوطنية يحثون عن محارح عملية للأزمة السياسية في جوانبها المتعددة ومنها شكل الدولة وأتذكر أنه في عام 2009م طرحت أحزاب اللقاء المشترك حينها رؤية للمعالجات وطُرقت حينذاك لشكل الدولة، ووضعت ثلاثة سيناريوهات إما حكماً محلياً (واسع الصلاحيات) وإما تطوير نظام اللامركزية أو الإدارة المحلية المعمول به وفقاً لقانون السلطة المحلية واللوائح المنفذة له أو الأخذ بالشكل الاتحادي (الفيدرالي) للدولة، لكن البلاد وصلت مع نهاية 2010م إلى حالة من انسداد الأفق السياسي، وتوترت الأجواء بين القوى السياسية وكان كل طرف يريد إسقاط الطرف الآخر بالضربة القاضية.

وفي أثناء هذه الفترة اشتعلت الثورات العربية في تونس ومصر وليبيا وسوريا ووصلت رياح الربيع العربي إلى اليمن .. والجميع يعلم كيف سارت الأحداث والخاصة ..جاءت المبادرة للسلطة المحلية ودخلت البلاد في تسوية سياسية وتشكل مؤتمر الحوار الوطني،وبدا الحوار ويبحث موضوع شكل الدولة بشكل عميق داخل أروقة مؤتمر الحوار الوطني والفرق التي انبثقت عنه، وكان هناك فريقان يبحثان هذا الموضوع بشكل جدي وعميق هما فريق بناء الدولة وفريق القضية الجنوبية.

العوض من السياسيون كان ولا يزال يطرح أن الدولة البسيطة التي تشكلت بقيام الوحدة اليمنية عام 1990م فشلت في المحافظة على الوحدة وفشلت أيضاً في المحافظة على النسيج الاجتماعي ويسبب حرب عام 1994م حصلت مشاكل واختلالات عديدة وتوترات اجتماعية وحروب صعدة.

وقد تحدث البعض عن إجهاس اللامركزية المالية والإدارية التي جاء بها قانون السلطة المحلية بسبب ميل الأجهزة المركزية التي قاومت نقل الصلاحيات والسلطات إلى الوحدات المحلية وهذا الوضع أنتج مركزية جديدة وانتقلت الصلاحيات من العاصمة في وقتها، وبالنسبة للحافظات تم توقف العديد من المحافظين احتكر الصلاحيات في ديوان المحافظة ولم يتح للمدرييات ممارسة صلاحياتها القانونية، ولم تبين قدرات أجهزة وموظفي المديرات إلا في مناطق محدودة.وهيمنت لجان المناقصات في المحافظات على كافة إجراءات المناقصات للمشاريع التنموية في المديريات بالمخالفة لقانون السلطة المحلية... ولم تتمكن أجهزة السلطة المحلية من الانطلاق في القيام بمهامها وصلاحياتها... وبالتالي اللامركزية الإدارية تم تكيلها بقيود كثيرة وأظهرت الحكومات المتعاقبة منذ صدور قانون السلطة المحلية مواقف اسلمية بالغة وبالغفوت والترخي وعدم الجدية في التعامل مع الاختلالات والقطبات التي زرعتها بعض الأجهزة المركزية في طريق تنفيذ أحكام قانون السلطة المحلية ونجم عن ذلك أحداث تشوهات في عملية التنمية على المستوى المحلي.. لأن هدف اللامركزية في الأخير هو التنمية المستدامة.

وبإيجاز..بدا الحوار في فريق بناء الدولة حول شكل الدولة المزمع الأخذ به وطرحت عدة أفكار منها الأخذ بشكل الدولة البسيطة أو الدولة الاتحادية (الفيدرالية) وبعد نقاشات داخل هذا الفريق وفي فريق القضية الجنوبية تم الاتفاق في وثيقة حلول وضمانات القضية الجنوبية على الأخذ بالشكل الاتحادي.

الجهاز الإداري للدولة في الوقت الراهن في مرحلة انتقالية تستوجب التششير عن السواعد والبدا من الآن وصاعداً في بناء الدولة المدنية الاتحادية الحديثة وأن تستعمل جهود المخلصين من أبناء هذا الوطن ليكونوا سداً للجنة صياغة الدستور في إخراج دستور وطني جديد وفقاً لمخرجات مؤتمر الحوار الوطني الشامل جسد تطلمات كافة فئات هذا الشعب، ويؤسس للدولة الجديدة ومرحلة جديدة في ظل الدولة الاتحادية.

النظام الاتحادي أثبت نجاحه في كثير من بلدان العالم فهناك من البلدان الاتحادية مضت عليها قرون من الزمن وهي دول أنظمتها راسخة وشعبها تنعم بالخيرات وتظلمها العزة وتنام في كنف الكرامة.وهي لم تصل إلى ما وصلت إليه إلا بالعرق والجهد والدم والعمل الدؤوب وسنوات من النضال الشاق.

وفي تقديري أنه لا تهمانا المسميات كثيراً وإنما حجم السلطات والصلاحيات التي تتمتع للوحدات المحلية لكي تدير شؤونها بنفسها، وأعتقد أن أسس ومقومات الدولة الاتحادية موجودة في نتائج مؤتمر الحوار الوطني الشامل وسيكون الدستور هو الوعاء الذي سيسمح كل المبادئ الدستورية التي صاغتها فرق مؤتمر الحوار الوطني الشامل ..

وبشكل عام يمكننا القول إن الدولة الفيدرالية هي شكل من أشكال الحكم تكون فيه السلطات مقسمة دستوريا بين المركز «الدولة الاتحادية» وبين أقاليم الدولة الاتحادية لكن هذه الأقاليم تتمتع بسلطات واسعة.. لكل أقاليم برلمان محلي (سلطة تشريعية)، وحكومة محلية، وسلطة قضائية.

#### الدولة البسيطة أخفقت

**\* أقصد أستاذ أمين.. هل ثمة إشكاليات أو اختلالات راقت أداء الدولة البسيطة خلال الفترة الماضية مما يستدعي اليوم الانتقال إلى شكل الدولة الاتحادية؟**

- الرأي الذي سأطرحه عليك في هذه اللحظة فيما يتعلق بموضوع الانتقال إلى الشكل الاتحادي من عدمه وهل هناك ضرورة للانتقال إلى هذا الشكل من أشكال الدول لن يقدم ولن يؤخر في الأمر شيئاً ..

فالأمر قد قضي واتفق المتحاورون على الأخذ بالشكل الاتحادي للدولة ويكل تأكيد فقد بنوا توافقهم على فهم عميق لأبعاد المشكلة ولكننا سمعنا وهاشداً النقاشات والمخالات التي دارت في مؤتمر الحوار الوطني والأوراق التي قدمت وهناك آراء قالت أن نموذج (الدولة البسيطة) في اليمن قد أخفق، لأنها لم تصنع تنمية متوازنة على المستوى الوطني ولم تعالج مشكلات خطيرة ظلت تهدد المجتمع ونجح عن تنقاسها في حل المشكلات- بل وإنكار وجود مشكلات أصلا- ظهور مشكلات أكثر تعقيداً، والدولة عندما تخفق في معالجة مشكلات المجتمع تبحث المجتمعات عن صيغ أخرى توفر لها بيئة مناسبة للتعايش والاستقرار والعيش الكريم، ولا يمكن بأي حال من الأحوال القول أن تغيير شكل الدولة إلى الشكل الفيدرالي أو الاتحادي كان مجرد رغبة سياسية وخطوة غير محسوبة بل كانت هناك ضرورة تستدعي ذلك الفايض لخص المشكلة بأنها تكمن في السلطة والثروة...لأنه في ظل شكل الدولة البسيطة وفقاً لتجارب العالم لا يمكن إلا منح الوحدات المحلية جزءاً من سلطات الحكومة فقط بينما الشكل الاتحادي يتيح سلطات أوسع للمجتمعات المحلية لإدارة شؤونها الإدارية والتنموية وحل مشاكلها.

فعلى سبيل المثال، هناك صلاحيات ظلت الحكومة المركزية في اليمن متمسكة بها عندما يريد موظف ما تسوية وضعة الوظيفي في محافظة ما، ويمنحه فرع وزارة الخدمة المدنية بالمحافظة فتوى باستحقاقه للتسوية المالية لكن يقال له أن الاعتماد المالي في العاصمة، فيضطر في كل الرحا إلى العاصمة ويتكبد خسائر كبيرة...وبالتالي فمن الأفضل ترك السكان في المحليات يديرون شؤونهم بأنفسهم ويراقبون أداء الأجهزة التي تقدم لهم الخدمات بأنفسهم، ويوهما لن يلقي الناس المسؤولية والولم على الحكومة الاتحادية بل الحكومة الاتحادية هي من ستلقي اللوم عليهم وستقول لهم: أنتم لم تحسنوا اختيار برلمانكم وحكومتمك المحلية ، وعندئذ لن تجد مواطناً من أي إقليم يسافر إلى عاصمة الدولة الاتحادية كي يشتكي بحكومته المحلية، هو يستطيع أن يحاسبها على تصرفيها وإخلالها ومسؤولياتها من خلال برلمان الإقليم...وبرلمان الإقليم يستطيع سحب الثقة من حكومة الأقليم دون أن يستأن من أحد في المركز.

#### شعار سياسي

**\* في سنوات سابقة جرى الحديث عن نظام الحكم المحلي واسع الصلاحيات وكامل الصلاحيات ما الفرق بين هذه المصطلحات والنظام الاتحادي أو الفيدرالي؟**

في الحقيقة إن مصطلح (الحكم المحلي) عندما تصاف له عبارة (واسع الصلاحيات) أو (كامل الصلاحيات) يتحول إلى شعار سياسي، وإذا عدنا إلى المراجع القانونية نجد أن الحكم المحلي بدون إضافة كلمتي (واسع أو كامل) هو عبارة عن نظام الحكم الاتحادي، ومن خلال اهتماماتي البحثية في هذا المجال لم أجد شيئاً متعارفاً على تسميته بالحكم المحلي واسع الصلاحيات فهذه العبارة «واسع الصلاحيات» غير محددة واضحة أو منضبطة، ما مقدار هذا التوسع؟ وأرد أن أشير إلى أن الحكم المحلي مصطلح يشير إلى جملة الصلاحيات الممنوحة للأقاليم لإدارة شؤونها بنفسها.

إن مصطلح (الحكم المحلي واسع أو كامل الصلاحيات) كان عبارة عن شعار سياسي استخدمه السياسيون في فترة من الفترات ليقولوا للناس سنعطي صلاحيات كاملة أو واسعة للسلطات المحلية، وكان الغرض من ذلك ربما تهدئة أوضاع معينة تلتقي السلطة الحاكمة، وهو خطاب تتوجه به عادة الأحزاب والقوى السياسية للناخبين لكي تنال رضاهم وتكسب تعاطفهم... لكن العبرة بذلك في حجم الصلاحيات التي ستعطي، وقد يقول حزب سياسي أو سلطة سياسية سأمنح المحليات حكماً محلياً كامل الصلاحيات وبعد الفوز في الانتخابات يتراجع عند صياغة التشريع ويعطي فقط صلاحيات إدارية ولا يعطي صلاحيات تشريعية للوحدات المحلية. وهذا الأمر لا يعبر عن مفهوم الحكم الاتحادي لأنه إذا أردت محافظة ما إعداد وإصدار لائحة أو نظام لحديقة معينة ما أو مرفق من مرافق الخدمات على المستوى المحلي فليس من اختصاص فعل ذلك لأن التشريع وإعداد القوانين والوائح من اختصاص المركز ، أما في النظام الفيدرالي فإن لكل إقليم أن يصيغ تشريعاته في الأمور التي يحددها الدستور الاتحادي ولا يخرج عن إطارها، والدستور الاتحادي هو الذي ينظم العلاقة بين الحكومة الاتحادية والأقاليم، واليمن ليست أول دولة تنتقل إلى النظام الاتحادي فهناك عدد من الدول التي سبقتنا إلى الأخذ بالنظام الاتحادي مثل ألبانيا ونيجيريا وجنوب أفريقيا ودولة الإمارات العربية المتحدة وهناك 28دولة اتحادية في العالم يسكن فيها حوالي 40% من سكان العالم..

وإعتقادي أن من يقول بأن النظام الفيدرالي صعب ومعقد ويحتاج إلى تكلفة كبيرة وهذه التكلفة غير متوفرة حالياً بسبب الوضع الاقتصادي في اليمن حتى يقف النظام الاتحادي على أقدامه ربما تقديراته غير دقيقة، لأنه في نهاية الأمر النظام الاتحادي لن يشيد في ليلة وضحاها والانتقال إلى هذا النظام يتطلب خطة مدروسة ومزمنة ومنظمة وتشريعية وقانونية ينبغي أن تعد على أساس سليم وفقاً لمخرجات مؤتمر الحوار الوطني الشامل. وهناك بنية أساسية متوفرة قد تقني بالعرض وهناك قوى وظيفية موجودة على المستوى المحلي واعتمادات مالية في حدودها الدنيا موجودة في المحليات.

#### هناك فرق بين النظام

#### الاتحادي ونظام

#### المجالس المحلية ولا

#### وجه للمقارنة بينهما

#### المركزية لا الفيدرالية

**\* في ضوء الظروف الراهنة للبلاد، هل يمكن اعتبار الفيدرالية الشكل الأنسب للدولة اليمنية الجديدة وللحفاظ على وحدة الوطن وحمايته من التنشطي؟**

- كثيرون يقولون إن النظام الاتحادي لا يقود إلى التنشطي بل نظام المركزية الشديدة باستحواده على المال وتركيز الصلاحيات بيد السلطة المركزية في العاصمة هو من سيؤدي إلى التنشطي، أما النظام الاتحادي فهو يجسد الوحدة الوطنية ويوفر تنوعاً فريداً داخل الأقاليم لتدير شؤونها بنفسها، وأعتقد أنه في بداية تطبيق النظام الاتحادي من الممكن حدوث بعض المشكلات والصعب في شحة الموارد المالية، وهذه مسألة طبيعية في التجارب العالمية.

وإذا تخوفنا من المشكلات ومن خوض غمار الانتقال إلى الشكل الجديد للدولة وفضلنا التريث لحين توفر الظروف الملائمة والأموال فإن ذلك يعني بقاء الأوضاع الراهنة على حالها وستبرز مشكلات أكثر تعقيداً وحنما ستتهار العملية السياسية برمتها. وسنعود إلى نقطة الصفر وقد ندخل دول المظلم ودائرة الصراع المسلح.

إن توافق المكونات الوطنية في مؤتمر الحوار الوطني على اختيار النظام الاتحادي كان هو الخيار الأفضل والأنسب لنظري لضمان وحدة الوطن وإصلاح أوضاعه المختلفة، أما بالنسبة لشحة الموارد فقد تلجأ الحكومة الاتحادية وحكومات الأقاليم لوضع خطط بعيدة المدى وتكاتف الفساد المستشري فموارد الدولة مهددة بسبب ضعف الأجهزة الرقابية المركزية والمحلية أيضاً في ظل وجود حكومات في الأقاليم تجسد إرادة المواطنين الذين يتخبوها سيضيق الخناق كثيراً على الفساد داخل الأقاليم، وإذا بدأت عملية مكافحة الفساد من المستوى الإقليمي فإنه على مستوى الدولة الاتحادية يمكن أن يسهم تقليص عدد الأجهزة الحكومية الاتحادية في محاصرة وتفكيك منظومات الفساد. لذا يمكن القول إن شكل الدولة الاتحادية يساعد كثيراً في مكافحة الفساد . لأنه عندما تتوزع سلطات الدولة بين المركز والأقاليم يكشف ظهر الفساد ويصبح تحت مجهر الشعب، ويكل تأكيد سيحدث تنافس كبير بين حكومات الأقاليم لمكافحة الفساد.

#### تجربة المجالس المحلية

**لكن تجربة السلطة المحلية في اليمن كشفت عن فشلها في إحداث التنمية المحلية المرجوة أو منع استئراء الفساد في أجهزتها؟**

- لا شك أن هناك ضعفاً في الرقابة سواء على مستوى الأجهزة المركزية أو المحلية على الوحدات الإدارية ولذلك فإن المسؤول في أي جهاز أياً كان مستواه عندما يمارس الفساد ولا

#### المركزية الشديدة

#### باستحوادها على المال

#### والصلاحيات وتعقيد الإدارة

#### هي التي تقود إلى التنشطي

#### وليس الدولة الاتحادية



يجد من يراقبه ويحاسبه فإنه يستمرئ الفساد ويعمل على ابتكار أساليب جديدة للتهب والسرقة.

وكما تعلم أن أعضاء المجالس المحلية ليسوا متفرغين للعمل وبعضهم قدراتهم العملية لا تمكنهم من أداء دورهم الرقابي بصورة المطلوبة وفقاً لقانون السلطة المحلية والأجهزة الرقابية عندما تنذهب إلى المديريات لفحص أداؤها المالي فإن تقاريرها لا تصل إلا بعد عام تقريباً أو أكثر من حدوث المخالفات فتأتي تلك التقارير والمسؤولون المعنيون بتلك المخالفات قد تركوا مناصبهم إما لوقاهاهم وانتقالهم إلى الدار الأخرى أو لتقدمهم وظائف أخرى، وبالتالي فلأجهزة الرقابية والجهات المعنية بما فيها الجهاز المركزي للرقابة والمحاسبة وزارة الإدارة المحلية ووزارة المالية والجهات الرقابية الأخرى لم تكن فاعلة في متابعة الاختلالات المالية لأنها باختصار تكتتب تقارير جيدة وبعضها لا يعلم بالضبط ما يدور في المحافظات، والمديريات، وكلما أزدنا في الوزارة النزول إلى المحليات للتنشيط لا نجد الاعتمادات المالية اللازمة لفرق التنشيط الميداني وهذه تمثل معضلة حقيقية.

وتختلف تجربة الإدارة المحلية تماماً عن النظام الاتحادي (الفيدرالي) فالجبالس المحلية الموجودة في بلادنا هي جزء من السلطة المحلية ونشأت أصلاً وفق لمبدأ اللامركزية الإدارية ونظام الإدارة المحلية يقوم فقط على توزيع وظيفة السلطة التنفيذية (وظيفة الحكومة) بين الحكومة المركزية والوحدات المحلية أما السلطان التشريعية والقضائية فهما من اختصاص المركز، أما ظل الدولة الاتحادية فإنه يجري توزيع وظائف الدولة الثلاث، الوظيفة التشريعية والوظيفة التنفيذية والوظيفة القضائية والوظيفة التشريعية بين الدولة الاتحادية والمركز والوحدات المكونة لها (الأقاليم أو الولايات)، وهذا يعني أنه في ظل الدولة البسيطة ليس متاحاً للوحدات المحلية ممارسة سلطة التشريع وإعداد قوانين، ولوائح لتنظيم العمل الإداري لكن في الدولة الاتحادية (الفيدرالية) بمقدور البرلمان في كل إقليم أن يشرع لنفسه، ويعد القوانين التي تنظم شؤونه ويراقب بفعالية حكومته المحلية، لأن الحكومة ستكون منبثقة منه.

#### إعادة النظر

**\* برأيك هل تعتقد أن الوقت المتبقي من الفترة الانتقالية كاف لتهيئة مختلف الجوانب للانتقال إلى النظام الفيدرالي؟**

- بالطبع لا يمكن أن تبني الدولة الاتحادية أو الفيدرالية في شهر، وسيتم البدء بالدستور أولاً، وهناك لجنة تستشكل لصياغة الدستور الاتحادي وبعد ذلك سيتم البدء بإعداد القوانين ذات الأهمية والأولوية في ضوء متطلبات المرحلة مثل قانون الانتخابات العامة والاستفتاء وقانون الأقاليم وقانون تحديد صلاحيات الأقاليم وغيرها.

وبعد إنجاز الدستور والاستفتاء عليه ستليه إجراء تعديلات وإعادة صياغة للمنظومة التشريعية للدولة، لأن المنظومة التشريعية في الدولة البسيطة تختلف كثيراً عنها القوانين ذات الأهمية والأولوية في ضوء متطلبات المرحلة مثل قانون الانتخابات العامة والاستفتاء وقانون الأقاليم وقانون تحديد صلاحيات الأقاليم وغيرها.

وبعد إنجاز الدستور والاستفتاء عليه ستليه إجراء تعديلات وإعادة صياغة للمنظومة التشريعية للدولة، لأن المنظومة التشريعية في الدولة البسيطة تختلف كثيراً عنها القوانين ذات الأهمية والأولوية في ضوء متطلبات المرحلة مثل قانون الانتخابات العامة والاستفتاء وقانون الأقاليم وقانون تحديد صلاحيات الأقاليم وغيرها.

#### الدستور هو الأهم

**\* إن، نحن أمام .....**

- (مقاطعة).. أمام ورشة عمل كبيرة.

**\* فقط في الجانب التشريعي هناك الكثير من المهام والأولويات التشريعية العالجة التي تتطلب البدء بها؟**

لكن يظل الدستور هو الأهم الذي يضيء الأسس والقواعد العامة ووضوح العربة على القضبان لتنطلق، في تقديري يجب أن تبدأ مع عمل لجنة إعداد الدستور يلزم أن تباشر لجان قانونية إعداد القوانين ذات الأولوية من وحي مخرجات الحوار الوطني وتعمل ذلك بالتوازي، وإلى أن يتم الاستفتاء على الدستور يمكن عندئذ تعديل بعض المواد القانونية بما يتلاءم مع مواد الدستور الاتحادي للبلاد، لكن العجلة ينبغي ألا تتوقف ويجب على الجميع أن يبدأ من الآن بالتفكير، فعلى سبيل المثال إذا أردنا أن نحدد اختصاصات الأقاليم ينبغي أن نبدأ من الآن إلى حين صدور الدستور وإقراره وحينئذ أكمل ما نقص من تلك الاختصاصات أو أجرى على ما أعد بعض التعديلات، لأن العملية يجب أن تتم بشكل متزامن وبالتالي مع إعداد الدستور، ويجب ألا تنتظر أولاً صياغة الدستور وبعدها تبدأ، بل يتوجب علينا على الأقل أن نتناقش معاً في الجهاز الإداري للدولة حول المسائل المتعلقة بالتحول للنظام الاتحادي وتحديد الاختصاصات وطبيعة العلاقة بين المركز والأقاليم، كما ينبغي علينا من الآن الإطلاع على تجارب العالم لتنفيذ المشاريع الاستثمارية الخارجية المتعرف عن كئيب على تلك التجارب لنستفيد من عامل الوقت في إنجاز المنظومة التشريعية واستحقاقات المرحلة.

#### لازدواج

**\* بالحديث عن الصلاحيات التشريعية للبرلمانات المحلية في الأقاليم، ما مدى الحرية المتاحة للمشرع المحلي في وضع تشريعاته الخاصة وضمان عدم تعارضها مع التشريعات الاتحادية للدولة؟**

- عادة الدساتير الاتحادية تحدد اختصاصات حصرية للدولة الاتحادية، وماعدا ذلك فمن اختصاصات الأقاليم لذلك لن يكون هناك ازدواج في التشريع، لأن المشرع على المستوى الإقليمي يعلم أين تبدأ حدود صلاحياته وأين تنتهي، وهو مسؤول عن تنظيم كافة شؤون التنمية والخدمات في إطار الإقليم والوحدات الإدارية التي يتكون منها، والتي تدخل ضمن اختصاصاته.

وفي كل الأحوال، برلمان الإقليم لن يشرع من فراغ، فلهديه سقفة محدد بالدستور، والتجارب العالمية تقول: إن المحكمة الدستورية العليا، التي من مهامها الفصل في الخلافات والمنازعات التي يمكن أن تنشأ بين الأقاليم والدولة الاتحادية، أو بين الأقاليم نفسها، يمكن في بدايات التحول إلى النظام الفيدرالي أن ينص الدستور الاتحادي على إلزام أي إقليم من الأقاليم أن يعرض على هذه المحكمة أي قانون يضعه البرلمان الإقليمي قبل أن يتم إصداره للنظر فيما إذا كان هذا القانون يحتوي على أحكام تتعارض والدستور الاتحادي أو تلحق الضرر بالمصلحة الوطنية العليا أو أحد الأقاليم أو كلها، لأنه قد يتم صياغة قوانين محلية لا تتعارض مع الدستور الاتحادي لكن قد تتضمن ما يؤدي إلى الإضرار بمصالح المناطق المجاورة أو بالدولة الاتحادية أو بالأقاليم المجاورة والدولة الاتحادية