

# الشفافية تبحث عن نفسها في 12 ألف منظمة مجتمعي مدني

تحتاج منظمات المجتمع المدني سوق الأعمال في اليمن بشكل رهيب ، مع وصول أعدادها وفقا لإحصائية رسمية تقديرية الى ما يقرب من 12 ألف منظمة تستلم مخصصات ومنح وهبات وموازنات محلية وخارجية بالملايين ، لكن ذلك يتوقف عند نقطة هامة تتمثل بالشفافية التي لم تجد أي طريق للوصول الى هذه المنظمات ولا تزال تبحث عن نفسها في دهاليز عدد يتجاوز الـ 12 ألف منها أو يزيد بكثير .

وترفع أغلب هذه المنظمات شعارات التنمية والإنسان ، وتضيف البعض الوان الديمقراطية والحرية وحقوق الإنسان ، لكنها في الحقيقة تحولت الى عقبة كبيرة وععب مجتمعي يضاف الى ما تواجه اليمن من تحديات معقدة يرى كثيرون ضرورة معالجتها من قبل المؤسسات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني .



• د.محمد الحاروي

الأكثر قربا منها " - تختار تنسيق أعمالها تحت بنية تركيبية لشبكة العمل ولا يمكن لها تسجيل نفسها كشبكة عمل .

وأغلب هذه الفئات العاملة والتنمائية بكثرة تندرج تحت إطار مؤسسات بنسبة تزيد على ٣٠٪ ، ومجموعات بما يقرب من ٢٥٪ ، بالإضافة الى شبكات واتحادات ومبادرات وتسميات اخرى غير محددة .

## مستوى

\* ترى وزيرة العمل أنه لا يمكن إيجاد نهضة تنموية حقيقية للمجتمع بدون شراكة منظمات المجتمع المدني ، حيث مكنت في هذا الصدد القوانين اليمينية هذه المنظمات من فرض وجودها في اللجان المعنية بوضع الخطط التنموية ، ومكنتها ايضا من صفة الدور الرقابي على تنفيذ الخطط والاستراتيجيات .

وعلى الرغم من الاسهامات التي تقوم بها منظمات المجتمع المدني في شراكتها مع الحكومة ، إلا أنها كما تقول "حمد" ما تكن على المستوى المطلوب لغياب وضوح الرؤية واعدام الثقة ، وعدم وجود رؤية تنظيمية توظف لهذه الشراكة .

وتشير الى أن وثيقة الشراكة تقوم على التنسيق والتعاون وتكامل الجهود



• دامة الرزاق حمد

المرحلة الانتقالية والذي يتسم بضعف تقديم الخدمات المدعومة من قبل الحكومة .

وتقع ٤٧٪ من هذه المنظمات في صنعاء ، بينما تعمل ٣٧٪ منها في أكثر من محافظة ، وتغطي أغلبها كافة المناطق الحضرية والريفية ، وترتبط ما يزيد على النصف منها بمنظمات ومؤسسات دولية .

وتصل موازنتها الى مبالغ كبيرة قد تتعدى 7 ملايين دولار ، وأقل ميزانية لا تتعدى 500 دولار ، في حين أن الميزانية المتوسطة لهذه الجمعيات تبلغ نحو 323 ألف دولار .

وتواجه هذه المنظمات إشكاليات متعددة ، حيث لا يوجد إطار عمل قانوني يميز الهيئة المدنية كشبكة عمل لذا فمنظمات المجتمع المدني كما يقول "البنك الدولي"

## استطلاع / محمد راجح

\* هذا الأمر يتجسد في حديث لوزيرة الشؤون الاجتماعية والعمل الدكتورة أمة الرزاق علي حمد وتعتبر عنه بيروود تام "بأنها تتضخم بشكل لافت ، يتوافق مع لغف كبير يرتبط بالشفافية وبالآداء لأنها تحصل على الملايين .

الوزيرة المختصة بهذا النوع من الاعمال تحدثت عن توجهات لإجراء تقييم شامل للمنظمات النوعية للتأكد من مستوى آداؤها ومدى التزامها بالمعايير المنظمة لعملها .

وترى "حمد" ضرورة الارتقاء بمستوى رسم السياسات والبرامج والخدمات وبناء قدرات منظمات المجتمع المدني والارتقاء بمستوياتها ، وتأسيس المجلس الأعلى للشراكة ، والأهم توفير البيئة التشريعية والقانونية الملائمة لمثل هذه الأعمال التي يكون لها أثر واضح في عملية الشراكة القائمة على بناء حسن الثقة .

## تشخيص

\* تم تسجيل ما نسبته ٢٤٪ من منظمات المجتمع المدني خلال الأعوام الثلاثة الماضية ، وتلازمت هذه الزيادة وفقا لدراسة بحثية واسعة في الأنشطة المدنية مع بدء الوضع السياسي المتأزم وأثناء

## التنمية البشرية .. ثقافة البناء لا الهدم !!



• د. عادل محمد باحميد

أنشطة التدريب كفرصة للكسب المادي المادي، بل أضحي ذلك هو الهاجس الأكبر والهدف الحقيقي والدافع وراء الالتحاق بهذه البرامج ، وأصبحت أحد مظاهر التعبير عن امتنان القيادات والمدراء لأفرادهم ، ووسيلة لضمان ولائهم وانصياعهم ، ومناسبة لمعاقبة (المتهمدين) منهم عن تقديم فروض الولاء والطاعة لمدراءهم بحرفانهم من امتيازات مادية تعود عليهم بمشاركتهم في تلك الدورات والناشط .

كُل ذلك نتج عن السياسات غير المدروسة للحوافز المادية التي ترافق تلك الدورات ما جعلها موسم (خير) !! يتربح الكثير بلهفة عامرة ، وأضحت أي محاولة للمساس به مدعاة للانتقاد بل والصدام والمحاربة . وأسباب هذا الانحدار القيمي في تقديري كثيرة تبدأ بالوضع الاقتصادي والمعيشي المتدهور مروراً بالخراب العام في منظومة القيم المعيارية واعتماد الحسوبيات والوساطات وانقراض السياسة العادلة للثواب والعقاب ، وفي تصويري أن هكذا واقع وحال هو بحاجة ماسة إلى وقفة جادة من كل المعنيين في كافة القطاعات المناقشة والوقوف عليه ، كوننا نعيش في وهم التنمية البشرية في مرافقنا وحقيقتنا نحن نقف فوق أكوام من الهشاشة القيمة نحن من يتسبب فيها وتوشك أن تهوي بنا جميعا ، فبدلاً من أن نبني ونُمنّي الإنسان فإننا نهدمه من الداخل ، وذلك هو الحُسران المبين !!

\*مدير مؤسسة العون للتنمية واستاذ في قسم الصحة العامة بجامعة حضرموت للعلوم .

\* لا شك أن التنمية البشرية هي المدخل الصحيح لأي مجتمع كي يلج بوابات التنمية الحقيقية نحو نهضة شاملة تُحقق الرفاهية والعيش الكريم لأبنائه ، وواحدة من وسائل هذه التنمية البشرية هي تلك الدورات التدريبية وورش العمل والمؤتمرات واللقاءات والزيارات الميدانية وغيرها من الوسائل التي تزيد من معارف المشاركين ومهاراتهم وتعمل على تنميتها وصقلها .

ولعل من الجميل أن شاع في مجتمعنا في السنوات الأخيرة ثقافة التنمية البشرية ، وأنساح الاهتمام بها فلم يعد حكراً على القطاع العام ، بل أدرك القطاع الخاص أهميتها ومردود ذلك على عائداته وأرباحه ، وأبعد من ذلك أن أدرك الفرد في المجتمع هذه الأهمية التنمائية لهذا النوع من التنمية الذي يضمن له المنافسة بل والبقاء في عالم تتحدث فيها المنافسة والاستقطاب للعناصر الأكثر قدرة ومعرفة ومهارة ما يجعل حظوظها وفرض نجاحها في الحياة أكبر من غيرها . ولعل من مظاهر ذلك الشبوع ما برأه كل منا من كم هائل من الدورات التدريبية وورش العمل التي تجتاح مرفقنا الحكومى ومكاتب السوزارات ، ومن مظاهر ذلك أيضاً مراكز التنمية البشرية والتدريب التي تناثرت هنا وهناك .

غير أنني أود هنا ومن واقع تجربتي المتواضعة في هذا المجال تخطيطاً وتنفيذاً وتمويلاً واستفادة أن أسلط الضوء على مردود عكسي ظهر جلياً في ما يتمثل في هذا المجال في القطاع الحكومي بسبب ما أحدثته منهجيات تطبيق هذا التوجه المحمود ، هذا المردود العكسي الذي أثر سلباً ليس على المعارف والمهارات للمدربين بل ضرب المنظومة القيمية لهم فأوجد حالة من التعاطي مع الطريق الصحيح للمستقبل .

## وثيقة

\* يقول الدكتور محمد الحاروي وكيل وزارة التخطيط لقطاع الدراسات الاقتصادية أن اليمن تقدمت لمؤتمر المناحين المعقد سابقاً في نهاية العام 2012م في الرياض والاجتماع الموسع للأصدقاء بنويويورك ، بوثيقة تسمى "المساءلة المشتركة" تحتوي على حزمة اصلاحات لتعزيز الحكم الرشيد في أداء منظمات المجتمع المدني .

وأكد الحاروي أن الحكومة طورت وثيقة المشاركة مع المنظمات وعرضت بعد ذلك على اجتماعات المناحين وأصدقاء اليمن .

ويضيف قائلاً : نحن على وشك الإعلان عن تشكيل المجلس الأعلى للشراكة ، بهدف نقلها الى الطابع العملي والمؤسسي ، لأن الشراكة براهية قضية حيوية ينبغي تحويلها الى واقع ملموس .

يشدد وكيل التخطيط على التنمية كمحور أساسي في عمل وأداء وأنشطة هذه المنظمات ، وهذا الأمر يتطلب العمل سوياً بينها وبين الحكومة ، لكي تنتقل بالفعل من الوضع الحالي الذي يغلب عليه التظنير والنقد الى المشاركة المجتمعية .

ويقول الدكتور الحاروي : نحن بحاجة الى كل يد شريفة وعقل مفكر تحديات قدما في مسيرة التحول والبناء ووضع اليمن على الطريق الصحيح للمستقبل .

## لا أحد يتعلم المهارات الأساسية .. والبنك الدولي يحذر : التعليم على مفترق طرق !!

الثورة / محمد راجح

\* كشف البنك الدولي عن قفزات كبرى في مجال التعليم ، فقد ارتفع متوسط معدل الالتحاق بالمدارس إلى أربعة أمثاله منذ عقود وحقت مساواة تامة تقريبا بين الجنسين في التعليم الابتدائي .

وفيما زادت كثيراً القدرة على الالتحاق بالنظام التعليمي في المنطقة العربية والشرق الأوسط ، استثنى البنك الدولي اليمن وجيبوتي حيث لا زالت هناك تحديات قائمة في القدرة على الالتحاق .

وارتفع صافي معدل الالتحاق بحسب تقرير حديث للبنك من 86% إلى 94% ، وكذلك ارتفع معدل الالتحاق بالتعليم الثانوي ، وإن لم يكن بنفس الدرجة إذ ارتفع صافي معدل الالتحاق من 62% إلى 70% .

لكن رغم ذلك يحذر البنك الدولي من أن التعليم على مفترق طرق وخصوصا في الدول غير القادرة على تحسين جودته ورفع معدلات الالتحاق به مثل اليمن ، حيث لا أحد يتعلم المهارات الأساسية والتنافر الواضح بين احتياجات الاسواق ومخرجات التعليم .

## تحديات

\* بالنسبة للكثير جداً من التلاميذ في دولة مثل اليمن لا يُعد الالتحاق بالمدارس مرادفاً للتعليم ، وتظهر الدلائل



## استقصاء

\* يقول أرباب العمل الذين شملهم استقصاء نفذه البنك الدولي ويشكل نموذج يقاس عليه واقع السوق إن نحو ثلث الخريجين الجدد فقط هم الجاهزون لمكان العمل ، وفي نفس الوقت لا يتم استثمار سوى القليل في التدريب بشكل عام قبل العمل واثناؤه ، ومع ذلك فإن أكثر من نصف لم يفعل ذلك منهم يضيف أنه يضطر لمعالجة هذا النقص في الاستعداد للعمل بتوفير التدريب ، وهو أمر مكلف ويستغرق الكثير من الوقت ، ويعي الطلاب ، منهم في ذلك مثل أرباب العمل تماماً ، هذا النقص في توافق المهارات ، ولدى إجراء مقابلات معهم كما يقول تقرير البنك الدولي ، أبدى

أن الأنظمة المدرسية تتسم بشكل عام بتدني الجودة ، فلا أحد يتعلم المهارات الأساسية ، وهي حقيقة تظهرها بأوضح برهان الاختبارات القياسية الدولية التي تكشف نتائجها أن هذا المحيط الجغرافي مازال في المستوى المتوقع بالنظر للتطورات المتلاحقة في شتى مناحي الحياة .

وبالنظر لواقع سوق العمل المحلي فإن الدلائل تشير إلى وجود تنافر سائد بين ما تحتاجه سوق العمل من مهارات وما يتم تعليمه في المدارس ، وفيما يتم إجراؤه من دراسات ، حيث تقر الكثير من الشركات ومؤسسات الأعمال بأن عدم كفاية مهارات القوى العاملة ، سواء الفنية منها أم الشخصية ، تعيق نموها وقدرتها على توظيف العاملين .

ثلثهم فقط اعتقاده بأنه جاهز بما فيه الكفاية للدخول ضمن القوى العاملة . والأمر المثير للاهتمام هو أن أكثر من ثلث الطلاب أبدوا استعدادهم لدفع المال في مقابل التعليم إذا ما كان من شأنه أن يتيح أمامهم فرص وظائف أفضل .

## وضع

\* يؤكد البنك الدولي ان الطفرة الكبيرة في أعداد الشباب تفاقم من حدة هذا الوضع ، وتكشف التوقعات السكانية أن عدد سكان المنطقة " وتمثل اليمن نموذج رئيسي في هذا الجانب " من الشباب (حتى سن 24 سنة) سيزيد ببطراد نحو مليوني شخص سنويا حتى عام 2015م ، ثم يقفز بمقدار 10 ملايين تقريبا بين عامي 2015م و2030م ، وهذا النمو المبالغ في أعداد الشباب سيخلق طلباً متزايداً على الخدمات التعليمية على كافة المستويات وبسبب ضغط هائل على المؤسسات التعليمية القائمة .

ويعتبر البنك استمرار التحدي المزودج المتمثل في جودة التعليم وارتباطه باحتياجات سوق العمل يجب أن يُعالج قبل حدوث الطفرة المتوقعة . وإذا كانت هناك قدرة على ذلك ، فمن الممكن أن يصبح هذا المد المتصاعد من أعداد الشباب محركاً للنمو في كل دول المنطقة .

## نستطيع

العظيم فيقول كل ما يجول على خاطره ولا يتردد في عالم كرة القدم وهكذا فعل المخترعون عندما افترضوا أمراً وجريهو لتكون النتيجة اختراعاً...ولكن واضحاً أيضاً بأن ما يميز المفكرين النجوم عن غيرهم من المفكرين أنهم عبروا عن أنفسهم فقط . لذلك عش حياتك كما تريد أنت . وعبر عن نفسك كما تريد أنت وليس كما يريد الآخرون .

حرية ومن دون خوف ومن دون خشية ردود الفعل...فكل ما يفعله أنهم يقومون بما يؤمنون به ويتكلمون إلى الناس بما توصلوا إليه . حتى القائد العظيم فهو ذلك الشخص الذي يعبر عن نفسه من دون تردد أو تراجع ، فهو يطلب من الموظفين لديه المهام التي يرى فيها الصحة والتي تصب في مصلحة الأهداف الكبرى للمؤسسة وكذلك هو المدرب

بالهندسة والمعروف عنه الاكتشافات...وبالتالي فإن هناك صفات مختلفة لكل منهم فليس للعظيم خلطة خاصة لأن المجالات مختلفة . لكن لو قرأنا في سيرة المخترع والمدرّب الناجح والكايت المميز لوجدنا أن جميعهم اشتركوا بصفة واحدة (بالإضافة طبعاً إلى صفات أخرى) ... هذه الصفة هي أنهم جميعاً آمنوا بأنفسهم ثم عبروا عن ذواتهم بكل

## محمد عواد

\* هناك كتب كثيرة تتحدث عن العظماء والمشاهير بأعالمهم الإيجابية ، وهناك عدد من هؤلاء العظماء والنابحين من حولنا في مجالات مختلفة...فتجد منهم الاقتصادي والكايت والمختص بالرياضة والمختص

## مبدعون

## المترجم اليمني لدى المحاكم الايطالية



## "الزقري" :

## شغوف بمساعدة المجتمع

\* وقف همدان الزقري ضمن 16 مبدعا من مبدعي النسخة الثانية من "تيدكس صنعاء" متحدثاً وعارضا لتجربة قد تكون بسيطة لكنها عميقة بما تحمله من دلالات الإصرار على التميز والإبداع .

يعتبر همدان وسيط ثقافي ولغوي ، بعد حصوله على درجة علمية في مجال الصيدلة قادته الظروف للدراسة والعمل في مجال مختلف تماماً حيث يعمل الآن كمترجم ووسيط ثقافي في عدد من المؤسسات الخاصة والحكومية . كان ذلك بعد حصوله على شهادة في تحدد اللغة الايطالية كلفة ثانية من جامعة سينا .

كما يعتبر من المترجمين الفوريين القلائل المعتمدين من الاتحاد الأوروبي ولديه أيضاً خبرة عملية ومستمرة في الترجمة لدى المحاكم الايطالية ، يعمل حالياً في عدة مشاريع منها تدريس اللغة العربية للطلاب الإيطاليين والعمل في شركة لتحضير المعدات الدقيقة الهوائية عبر وسائل كيميائية .

يسعى همدان "كما يقول" بأن يكون حلقة وصل ما بين مختلف الثقافات فلذلك يساهم في فهم الثقافات والأيدولوجيات المختلفة لدى الأفراد من مختلف الأطياف والتوجهات . لدى همدان شغف بالقراءة والشعر وتطوير الذات وبالإضافة إلى العمل الطوعي وتقديم يد المساعدة للمجتمع .