نواصل حوارنا مع

الدكتور عبد الرزاق

الأشول وزير التربية

والتعليم في حلقة

ثانية وأخيرة، كانت

أكثر "سخونة" وأكثر

صراحة لوزير وجد

نفسه يحارب في عدة

وفي معركة تعددت

ساحاتها وجبهاتها،

مع إصرار على أن الراية

البيضاء لا مكان لها في

ميدان التعليم. وزير التربية يؤكد بأن حدود

الجرح ومشكلته التي

يصفها بـ"البركان"، تم

تشخيصه، لافتا إلى أن

الخطة العشرية التي سيتم إعدادها ستكون

بنظره "روشتة العلاج"،

التعليم تُشكل له مصدر

قلق يومى. مشدداً على

أن تعليم الفتاة وتطوير

المنهج والتعليم الأهلى

يحظى باهتمام وزارته.

وأوضح الوزير الأشول

أن إطلاق العديد من

المشاريع التي حققت

بالعملية التعليمية.

إلى النأى بالتعليم

عن الصراع الحزبي

والسياسي، وأن تكون

"راية الوطن" هي محل

تنافس الجميع .. وإلى

حصيلة الحلقة الثانية

يقلقني"حقوق

العلم ..

التجهيزات

الناقصة..

الخدمة

التربوية...

المبنى الدرسي..

النهج"

والأخيرة من الحوار

الصحفي.

نجاحاً، يهدف للنهوض

داعياً ومناشداً الجميع

مؤكداً بأن هناك الكثير

والكثير من هموم

جبهات وفي وقت واحد

www.althawranews.net



# وزير التربية والتعليم الدكتور عبد الرزاق الأشول في حوار لـ"الثورة":

# ثمان لجان تدرس تطوير الناهج وفقا لخرجات الحوار ..وتعليم الفتاة على رأس اهتماماتنا

# • أين تعلم الفتاة من اهتمامكم؟ حوار/محمد السيد

وزارة التربية وضعت تعليم الفتاة على رأس اهتمامها، باعتبار المرأة ركيزة أساسية مع الرجل وشريكته في بناء اليمن الجديد. ولا أبالغ إذا قلت "إن المرأة ليست نصف المجتمع بل كل المجتمع" لذا فإن الوزارة وجهت الاهتمام إلى تعليم الفتاة، وهناك برنامج يهتم بهذا الموضوع إلى جانب قيامنا بوضع أنشطة تحضيرية هدفها سد الفجوة بينها وبين الذكور في الالتحاق، فلدينا مشروع "النقد مقابل الغذاء" تُعطى الوزارة بعض المساعدات الغذائية للأسرة حتى تبقى الفتاة في المدرسة ، كما لدينا مشروع "التحويلات النقدية" و"بدل مواصلات" في بعض المناطق، كل هذا بهدف الإبقاء وتشجيع الفتيات على التعلم أضف إلى ذلك برنامج معلمات الريف حيث نركز على المناطق الريفية التي تشهد تسرباً شديداً للفتيات من المدارس.

والفجوة كبيرة جداً فيما يتعلق بالتسرب، ولذلك سيكون هناك مشروع مع البنك الدولي المرحلة الثانية من مشروع "التعليم الثانوي وتعليم الفتاة" الذي يهدف إلى الاهتمام بالفتاة اليمنية للحصول على حقها في التعليم وتُصبح أداة فاعلة لبناء اليمن الجديد.

#### مشاريع على الأرض

• الوزارة أطلقت عدداً من المشاريع التي اعتبرتها بالهامة "القراءة المبكرة، مشروع المتفوقين جوائز التميز التربوي "أهمية ذلك؟

- لقد وجدنا من الأهمية بمكان إطلاق العديد من المساريع للنهوض بمستوى العملية التعليمية في البلاد، فأطلقنا مشروع تطوير المناهج الدراسية (العلوم والرياضيات) وتدريب المعلمين، ولعل أهمها مشروع "نهج القراءة المبكر "حيث يتم الان تجريب المشروع في 1200 مدرسة، وفي العام القادم سنبدأ عملية التعميم على جميع المدارس الأخرى.

كما أطلقنا مشروع المتفوقين بعد أن رأينا من خلال التحليل على الأرض أن الوزارات المتعاقبة، لم تعط المبدعين والمتفوقين أي اهتمام وبالتالي كان لا بد أن يكون هذا الجانب مسار من مسارات التطوير والتحديث التربوي وهذا المشروع جاء انعكاساً وترجمة لرؤية فخامة الرئيس عبدربه منصور هادي، الذي وجه الوزارة للعمل على تأسيس مدرسة في إطار كل محافظة تهتم بتقديم هذا النوع من التعليم، فبدأنا بإصدار قرار رئيس مجلس الوزراء بتأسيس مدرسة بصنعاء للمتفوقين هي مدرسة جمال عبدالناصر، إلى جانب مدرستين قائمتين في عدن وحضرموت. والذي يزور مدرسة جمال يلمس أهمية هذا النوع من التعليم ونحن ماضون للتوسع في هذه الخطوة لتشمل محافظات أخري حتى نستكمل الاهتمام بهذه الشريحة إيماناً منا بأن اليمن الجديد لا يمكن أن يتم بناؤه ما لم يكن هناك أدوات، ومن أهـم أدوات هذا البناء هم العلماء والمفكرون والمتفوقون والموهوبون والقَّادة، إلى جانب ذلك قمنا بتأسيس "أمانة عامة للجوائز" هدفها الاهتمام بتشجيع المعلم على التميز والابتكار وفي الوقت ذاته الاهتمام بالوظائف الإدارية الأخرى، بالإضافة إلى تأسيس جائزة ابتكارات المخترع الصغير وهي تهدف لتنمية مهارات الابتكار لدى الطلاب والطالبات.

# المانحون

#### • في عهد الوزير الأشول حصل حشد تمويلي لدعم التعليم رغم اعتذار المنظمات الدولية في وقت سابق عن مواصلة الدعم تعليقكم؟

- لقد حاولنا استعادة ثقة المانحين بالوزارة واستثمرنا هذه الثقة في حشد هذا التمويل ونشعر أننا مازلنا بحاجة إلى تعزيز هذه الثقة بشكل أكبر وهذا يستدعي منا تطوير أساليبنا وأن نُجذر مبدأ مبادئ الحوكمة والحكم الرشيد وأن نعزز مبدأ الشفافية والمساءلة والرقابة، بحيث نخلق صورة شفافة لدى شركائنا بأننا قادرون على أن ننفذ وفقاً لأعلى معايير الشفافية. كما فعلنا مجموعة التعليم المحلية، وهناك لقاء شهري لهم ويتولى إدارة هذه المجموعة أحد الشركاء.

وقيادة وزارة التربية تحرص على حضور هذه اللقاءات، أيضا لهم دور في عملية التخطيط والتنفيذ والتقويم لأننا نؤمن بأن هؤلاء المانحين هم معنيون معنا وبالتالي يكونون قريبين من كل مراحل العملية التربوية لأننا نريد أن نوفر لكل طفل يمني تعليماً يتميز بالجودة والنوعية.

• مقاطعاً: كم إجمالي هذا الدعم الذي حصلتم عليه؟

- تقريبا 300 مليون دولار.

#### ون دومر. التعليم الأهلي

#### كيف ترون واقع التعليم الأهلي، وماذا عن سلطة ورقابة الوزارة على هذا النوع من التعليم؟

- سؤال يجعلنا حقيقة نحدث أنات وأهات لما نرى من وضع وواقع للتعليم الأهلي فهناك قانون ينظم هذا النوع من التعليم ووزارة التربية من ضمن مسارها الاهتمام بتطوير مثل هذا النوع من التعليم، لهذا ذهبنا إلى لجنة التربية بمجلس النواب وتدارسنا معهم عملية تطوير قانون التعليم الأهلي ، الخطوة الثانية حددنا مبالغ تشغيلية للإدارة العامة للتعليم الأهلي وبالتالي قمنا خلال



# أناشد الجميع النأي بالتعليم عن الصراع الحزبي والسياسي

العام الماضي، فكان أول أنشطتها إجراء إحصاء متكامل لكل مدارس التعليم الاهلي على مستوى الجمهورية وحددنا فيها، بشكل موضوعي ما هي المدارس وما هي التي بها اختلالات وقصور ثم أردفنا ذلك برسائل لكل المدارس بالمحافظات بما يجب عليها أن تقوم به لتصحيح أوضاعها وحددنا لهم شهر 11/2013م آخر فرصة لعملية الاستكمال، ثم قمنا بإنزال فريق آخر لكي نقف على عملية التحسين وتصحيح المسار الذي وجهنا به تلك المدارسة.

ووجدنا فعلاً بأن هناك مدارس صححت أوضاعها بشكل كامل، ومدارس استكملت بشكل كبير وأخرى بشكل جرئي وخلال شهر أو شهرين من الآن سوف ندشن دليل دخول بعض هذه المدارس في الاعتماد المدرسي، بمعنى كيف نحرص بأن هذه المدارس تتوفر فيها معايير الجودة وهناك دليل إجرائي يعد لذلك . ومن مكوناته ملف التقدم والتقييم الذاتي والخارجي والشروط والمعايير والشواهد التي ينبغي للمدرسة أن تقيم من خلالها وبعد ذلك كيف ينبغي أ لفريقها أن يُدرب على إعداد خطة تطوير سنوية بحيث ترتقي بخدمتها التربوية والتعليمية ، حتى تحصل على شهادة ضمان الجودة في تقديم خدماتها.

ونحن أعطينا فرصة للمدارس التي لم تُصحح أوضاعها وبعد ذلك إما التصحيح أو الإغلاق، وأقول هنا نحن جادون وماضون في اغلاق المدارس المخالفة على الرغم من أن مشكلتنا تكمن في أن السلطة المحلية في إطار المديريات والمناطق التعليمية، التي تتباطأ في القيام بمهامها أو عدم القيام بذلك.

لذا فهي فرصة من خلال صحيفة الثورة لدعوة تلك الجهات للعب دور إيجابي من خلال القيام بأداء مهامها بهذا الشأن، فلا بد فعلاً من تطبيق المعايير وصولاً إلى أن يكون التعليم الأهلي تعليماً جيداً وفعالاً، كما أوجه الشكر للمدارس المتميزة.

# رفع الظلم

#### • لكن المعلم يلقي الكثير من الظلم في مدارس التعليم الأهلى؟

- لقد وجهنا العديد من الرسائل والتعميمات إلى مدارس التعليم الأهلي، بخصوص هذا الشأن، منها تعميم بضرورة التامين للمعلمين في مؤسسة التامين. كما حددنا الحد الأدنى للأجور وهو ثلاثون ألف ريال .. وتأتينا بعض الشكاوى من المعلمين ضد عدد من الإدارات المدرسية، يشكون فيها من التعنت والظلم ونحن نقوم بتوجيه السلطة المحلية في إطار تلك المناطق بالقيام بواجباتها من خلال النزول الميداني للتأكد من الشكوى، والعمل على علاجها وفقاً للقانون.

# المدرسون في الخارج

# • معالي الوزير ..ماذا عن المعلمين بالخارج؟

-هـذا موضوع ذو شـجون، ووزارة التربيـة أيضا من منطلق مسـار تحديثها وتطويرها وإعـادة توزيع المعلم وإصلاح كشـف الراتب وأيضا إصلاح أوضاع المعلمين، ونعرف للأسـف الشـديد بأن هناك الكثير من المعلمين غائبون ومغتربون خارج البلاد وهناك منتدبون والبعـض تحايلـوا فأصبحـوا موجهين ومستشـارين ومشرفـين..كل هـذا الوضع يحتـاج

# إجراء إحصاء حقيقة إلى إعادة تقييم ووزارة التربية في ظل إصلاح وترشيد القوى والموارد البشرية والكادر التربوي، موضوعي ما بدأت في مخاطبة الجهات المعنية ذات العلاقة تلالات وقصور وحصلنا على معلومات رائعة في هذا الجانب س بالمحافظات وربطنا قاعدة بياناتنا مع مصلحة الهجرة لمعرفة

وترشيد القوى والموارد البشرية والكادر التربوي، بدأت في مخاطبة الجهات المعنية ذات العلاقة وحصلنا على معلومات رائعة في هذا الجانب وربطنا قاعدة بياناتنا مع مصلحة الهجرة لمعرفة المسافرين، وهناك العديد من المعلومات التي حصلنا عليها في هذا الجانب كما أن هناك لجنة تقوم بعملية التحليل والدراسة لعدد المدرسين المغاربين بالخارج وقد خلصنا إلى وضع عدد من المعايير لتحليل من هم مغتربون تتمثل لمن هو مجاز ويدرس في الخارج ومن هو مسافر لعذر مرضي ومن هو مسافر لوله أكثر من ستة أشهر أو أكثر من سنة وهكذا وسوف نحصل على معلومات ونتائج كاملة بهذا

# عملية جراحية

#### • هـل تتفق مـع القول بأن الوضع التعليمي في البلاد يحتاج إلى عمليـة جراحية معقدة، وهـل الوزيـر الأشـول بـدأ في وضع يـده على الجرح خلال العامين الماضيين؟

- فيما يتعلق بتحديد الجرح وحدوده ومشكلته

نقول فعلاً استطعنا ذلك ، وفيما يتعلق بالوصفة العلاجية التي ينبغي أن نبدأ فيها لعلاج هذا الجرح مع تحفظي على كلمة الجرح لأن الوصف لا الجرح مع حجم هذا الاختلال والعبث الحاصل، فما كان موجوداً يُمكن وصفه بـ"البركان والانهيار" لذا فإن الخطة العشرية التي سنمضي بإنجازها بعدانجاز رؤية التعليم الشاملة انشاء الله البلسم الشافي خلال عشر سنوات واتوقع انها الخطوة المنطقية ، شريطة أن نوفر في نفوسنا بكل فعالية في تنفيذ هذه الخطط والبرامج وأن بمكل فعالية في تنفيذ هذه الخطط والبرامج وأن نوفر تمويلاً حكومياً مقدراً لهذا الموضوع وأيضا أن علمية وموضوعية لائقة وتصب في تطوير التعليم علميا مشاكلة وصعوباته.

# يقلقني الكثير!

#### • ما هو أكثر شيء يُمثل لكم مصدر قلق في الجانب التعليمي والتربوي؟

يقلقنى وضع المعلم كيف يحصل على كل حقوقه

من الرعاية والتدريب والتأهيل كونه أساس وركيزة العملية التربوية، ما يقلقني أيضا وضع الأطفال في إطار المدرسة وكيف أن هناك الكثير من التجهيزات الناقصة، وبالتالي كيف نحرص على تقديم خدمة تعليمية تليق بهذا الطفل الذي يمثل فعلاً الأمل والمستقبل، ما يقلقني أيضا طبيعة الخدمة التربوية التي ينبغي أن نرتقي بها وأن تكون خدمة قائمة على الجودة وأن تكون الخدمات التعليمية تقدم للكادر التربوي والأسرة من خلال الشبكة العنكبوتية بحيث لا يواجه الطالب والمعلم وغيره من الكادر التربوي والآباء أي إشكالية في الحصول على أي معلومة تتعلق بابنه أو المعلم يتعلق بمعلوماته، حقيقة ما يقلقني هو أن نحدد رؤية واضحة للتعليم تعبر عن مستقبل اليمن الجديد الذي نتطلع إليه من خلال طالب يمنى متسلح بالعلم والمعرفة ويمتلك مهارات الحياة يستطيع المنافسة داخلياً وخارجياً، يقلقني كيف نستطيع أن نوفر منهجاً دراسياً متطوراً وفقا لأفضل

# قاعدة معلومات لمعرفة عدد المدرسين بالخارج ورسائل بمخالفات بيع الكتب للنائب العام

المدارس الأهلية أمامها مهلة.. "«التصحيح» أو « الاغلاق»"

# تمكنا من استعادة ثقة المانحين فنجحنا في الحصول على دعمهم

المواصفات والمعايير وبالتالي معلماً قادراً على أن ينفذ هذا المنهج وطالباً يستوعبه، يُقلقني الكثير والكثير والكثير.

#### المنهج المدرسي

#### • دكتور عبد الرزاق، المنهج المدرسي له 12 عاماً دون تطوير، تعليقكم؟

- هذه القضية تحظى باهتمام الوزارة ولدينا خطة في ذلك وبدأنا في تطوير كتب الصف الأول وأنجزنا كتب "اللغة العربية والرياضيات والعلوم" وشكلنا لجاناً لتطوير كتب الصف الثاني والمبالغ المرصودة معنا تستهدف تطوير المنهج إلى الصف السادس أونحن ماضون في عملية التطوير، كما شكلنا ما يُقارب ثمان لجان إلى جانب لجنة إشرافية عليا بهدف مراجعة المناهج وفقاً لتوصيات مؤتمر الحوار ووفقا للنقاط العشرين والــ11، منهج خال من التعصب والتشدد ومن كل قيمة لا تُعبر عن اليمن الذي نتطلع اليه وقريباً سوف نضع خطتنا التطويرية بين يدي فخامة رئيس الجمهورية وأمام

# التعليم الديني

# • أسأل عن التعليم الديني .. دكتور ؟

- التعليم الديني هو مصطلح يُعبر عـن المدارس التي تركز تعليمها على الدين او العلوم الإسلامية والوزارة تسـتعد للمسـح التربوي الشـامل، لنقف عـلى المـدارس التـي تمـارس مثل هـذا النـوع من التعليم، وأن وجدت سـتكون وزارة التربية هي من تشرف على هذا التعليم من حيث المناهج ومن حيث الالتـزام بالمعايـير والشروط حتى تكـون مدخلاتها صحيحة، وتؤدي إلى مخرجات صحيحة.

# لكتاب

# • هناك إشكالات فيما يتعلق بالكتاب المدرسي وتوزيعه وطباعته؟ - الوزارة تبذل جهوداً كبيرة، فيما يتعلق بضبط

الاختـالالات في هذا الجانب، فقـد تمكنا والحمد لله في هـذا العـام ولأول مرة من طباعـة جميع الكتب وتوفيرهـا للطلاب في الوقت المحـد، الكتاب حقيقة وجدنـا أنـه يعانـي من اختـلال ونحـن بحاجة إلى مراعـاة شروط طباعتـه ومراعـاة بعـض الجوانـب الفنية المتعلقة بالكتاب وهذه المشاكل كلها أصبحت ظاهـرة أمامنا ونحن ماضون بفعالية وقوة في إيجاد كتـاب متميز بين أيـادي أبنائنا الطـلاب، إلى جانب أننا اسـتطعنا توقيـف العبث والفسـاد الموجود في إطار مدخلات هذا الكتاب ومن ذلك استطعنا توفير أكثر من 4 مليارات ريال إلى خزينة الدولة من خلال تخفيض أسعار الورق.

# إلى النائب العام!

\* مقاطعاً، بس لازالت ظاهرة بيع الكتب تبرز من

الوزارة تعاملت مع ظاهرة بيع الكتب المدرسة على الأرصفة والشوارع، وباعتبار أن الوزارة ليست جهة ضبط فقد وجهت برسائل إلى النيابة العامة كونها جهة الضبط للتعامل مع هذه المشكلة وحققنا جهوداً لا باس بها في محافظة تعز..لكن أقول من المهم جداً إعادة النظر في عملية توزيع الكتاب حتى نظمئن فعلاً أن الكتاب المدرسي يصل إلى الطالب، وهذا يعني أن يكون التوزيع على مستوى المدرسة وفقاً لرقم، وهذا يقودنا إلى التوضيح بأنه لدينا مشروع بهذا الخصوص مشروع الرقم المدرسي الوطني، بحيث أن كل طالب في الجمهورية يكون له أن ضبط ذلك بالرقم الوطني فإننا نكون قد نجحنا أن ضبط ذلك بالرقم الوطني فإننا نكون قد نجحنا أو المنطقة أو المديرية في الصال الكتب المدرسية إلى المحافظة أو المديرية أو المنطقة وفقاً لاليات ومدخلات توزيع دقيقة

#### نعد صيغة تلبي طموح اليمنيين بهذا الجانب. الشكر للرئيس والحكومة

ورقمية، وبالتالي نعرف من أين العبث والاختلال،

التعليم في الدولة الاتحادية

• كيف ترى مستقبل التعليم في ظل دولة

- وزارة التربية والتعليم استشعرت مسئوليتها في

هذا الجانب فما أن تم إقرار وثيقة الحوار الوطني

حتى شكلنا لجنة تقوم على دراسة أنظمة التعليم

في الدول الاتحادية ثم تم الجلوس مع شركائنا

في البنك الدولي وضمنا في خطة مشروع تطوير

التعليم أنشطة يتم من خلالها الوقوف على الدول

الاتحادية وطبيعة أنظمة التعليم بها، بحيث يتم

الاطلاع والاستفادة من تجاربها وأيضا حددت عدد

من الأنشطة والورش التي ستنفذ على مستوى

الوطن، نهدف من خلالها إلى تحديد جملة من

الأدوار والمسؤوليات والمهام تخرج على شكل قانون

التربوى ومسؤوليات الإقليم والولاية والمديرية، وإن

شاء الله نستكمل هذه الجهود حتى نطمئن بأننا

ولوائح تحدد بشـكل دقيق مسؤولية المركز بالذ

ونحن ماضون في استكمال هذا المشروع.

اتحادية من أقاليم؟

#### • دكتور، نترك لكم حرية اختتام هذا الحوار؟

- أولا، أثمن تثمينا عاليا الدور الكبير الذي تلعبه صحيفة الثورة كمنبر تنويري وتثقيفي.

كما استغل هذه الفرصة لكي أوجه الشكر لشركائنا المانحين على جهودهم الكبيرة والرائعة في دعم العملية التعليمية باليمن وتطويرها وتحديثها.

كما هو طلب ورجاء منا ودعوة إلى الجميع بالنأي بالمؤسسات التعليمية والتربوية عن أي صراع حزبي أو سياسي وأن يجعل الجميع التنافس فقط من أجل راية واحدة هي راية الوطن، كما هي مناسبة هامة لأوجه جزيل الشكر والعرفان الفخامة الرئيس عبدربه منصور هادي على اهتمامه ومتابعته الخاصة للنظام التعليمي ومشاكله وهمومه وتفاعله، كما أن الشكر موصول أيضا إلى رئيس مجلس الوزراء على الرعاية الكاملة في هذا الجانب. وفي الأخير طلب ورجاء إلى كل عضو في الأسر التربوية والتعليمية بأن يقوم بدوره ومسؤوليته على أكمل وجه.

وأكرر بأن التعليم مسؤوليتنا جميعا، أتمنى أن نمضي جميعا كشركاء وفريق واحد همنا وهدفنا هو الطالب اليمني والعملية التربوية حتى تمكننا من إيجاد طالب متميز وطالبة متميزة يمتلكان مهارات وإبداعات تمكننا من الولوج إلى مجتمع المعرفة ومن ثم اقتصاديات المعرفة التي تمثل فعلا دخولنا بحق إلى القرن الحادي والعشرين.

- كما نتمنى خلق شراكة حقيقية مع إخواننا وزملائنا في وسائل الإعلام، خدمة للعملية التعليمية وتطويرها والعمل على خلق وعي مجتمعي نقف من خلاله على المشكلات والصعوبات التي يواجهها التعليم ونمضي أيضا في نقد الذات والخروج بتصورات لتجاوز هذه الصعوبات للوصول إلى تعليم ذو جودة ونوعية بمسؤولية مشتركة، وما أرجوه من الإعلاميين هو أن يكونوا أصدقاء لوزارة التربية يساعدونها على خلق وعي مجتمعي خاصة بقضايا هامة كمحو الأمية والأطفال خارج المدارس. وغيرها من المشكلات والاختلالات في العملية التربوية والتعليمية وصولا إلى تعليم ذو جودة ونوعية إن شاء الله.