

تحدث كثيراً ونعمل أقل ما يمكن:

## عمال بلا مهارات!

استطلاع / محمد راجح

توفر العمل اللائق والكرام  
وسيلة مثلى لتمكين  
الأفراد اقتصادياً، في ظل  
بيئة تنافسية مشحونه  
يتضاعف ضغطها  
باستمرار على العمال  
لأداء المزيد في وقت أقل  
وبأجر أدنى.  
ووسط هذه البيئة  
الصعبة تبقى حقوق  
العمال وإنتاجيته على  
المحك، ضمن سلسلة  
طويلة من القضايا  
الشائكة بين أطراف العمل

الثلاثة المعروفة بالعمال  
وجهاً العمل والوزارة  
الحكومية المختصة بهذا  
الشأن.  
ومع احتفال الجميع  
بعيد العمال الأول من  
مايو تظل المشكلة قائمة  
في سوق العمل المحلي،  
الذي يكتفي المنتمون  
إليه بالاحتفال وتجاهل  
ما يعانيه من تكديس كبير  
لكتل بشرية عاملة بلا  
مهارات.

يقول عمار محمد السهلي مدير البرامج  
التدريبية في المؤسسة الدولية للتعليم  
التمموي: نتحدث كثيراً ونعمل أقل ما  
يمكن إنجاز في بيئة متخمة بكوادر بشرية  
غير منتجة ومؤسسات أعمال غير قادرة  
على تطوير أداؤها ورفع مستوى إنتاجيتها  
وبالتالي التأثير على سوق العمل  
والتيارات المتلاحقة التي يمر بها.  
وبحسب السهلي فإن مشكلتنا الرئيسية  
تتمثل بانتشار الأيدي العاملة بأعداد  
غفيرة بدون مهارات، وبالتالي هناك العديد  
من المشاكل الناتجة عن هذا الأمر سواء  
المتعلقة بأطراف العمل أو التأثيرات المزمعة  
التي تعاني منها وأهمها توسع رقعة البطالة.  
ويرى أن المشكلة تتمثل أيضاً في المؤسسة  
التعليمية التي تنتج سنوياً مخرجات نظرية  
غير مؤهلة ولا يحتاجها سوق العمل.

## مسار

بحسب الباحث الاقتصادي والاستشاري  
في التنمية الإدارية الدكتور جلال الدميني  
فإن غياب الفئتين المهرة يضعف القدرات  
الإنتاجية والتطويرية لمختلف الأعمال  
والقطاعات الصناعية والإنتاجية في اليمن.  
ويرى أن هناك أهمية لاهتمام بالتعليم  
الفني والمهني باعتباره أهم مسار لإيجاد  
عمال فنيين مهرة يساهمون في القدرات  
الإنتاجية لقطاعات الأعمال، وإعداد  
الكفاءات البشرية الوسطية في مختلف  
المجالات، بالموازاة مع مسار آخر لتحسين  
بيئة العمل لجعلها أكثر انفتاحاً داخلياً  
وخارجياً.

ويؤكد الدكتور الدميني على أهمية تفعيل  
أساليب التحفيز المادي والمعنوي، وكذا مسار

توعوي للتصدي لنظرة المجتمع الضيقة  
تجاه التعليم الفني والمهني والتخصصات  
المرتبطة بالإنتاجية والأعمال الحديثة،  
بالإضافة إلى تنويع الأنشطة والخدمات  
الاجتماعية.

## تنمية

يشير الدكتور جلال إلى أن العامل غير المؤهل  
والذي لا يحمل أي مهارة ليس له مكان في  
سوق العمل الذي يشهد تطورات جذرية  
مختلفة، لافتاً إلى أن هذه التطورات ترتبط  
بما يشهده العالم اليوم من ثورة معرفية  
نتيجة للتقدم التقني والمعلوماتي السريع  
؛ ولهذا فإن تنمية رأس المال البشري ركيزة  
أساسية لتحقيق التنمية الشاملة من خلال  
التركيز على الفرد المتعلم القادر على التوافق  
مع هذا التقدم العلمي والتقني وتغييراته  
المستمرة، والمساهمة في عمليات الإبداع  
والابتكار.

غياب النظرة التدريبية لتأهيل المخرجات  
التعليمية بشكل عام في التخصصات التي  
يحتاجها سوق العمل.

## ارتباط

المشكلة تتفاقم من عام لآخر نتيجة الضخ  
المتواصل لمخرجات تحمل نفس التخصصات  
سنوياً والتي قد عفا عليها الزمن وأغلبها  
تخصصات ذات طابع نظري بحيث ليس  
هناك حاجة لها والمسألة لا تعدو كونها عبئاً  
متواصلًا بالتعليم والتنمية البشرية.

ويتطرق استاذ ادارة الأعمال بصنعاء  
الدكتور منصور عبدالوواسع إلى العديد من  
الأشياء المرتبطة بالأجر والأوضاع المعيشية  
وعدم التأهيل والتدريب والاختلالات العديدة  
في بيئة عمل صعبة وقاسية، ومنها تأتي  
مشاكل أخرى مرتبطة بشكل أو بآخر بهذه  
الحلقة المفرغة التي يتم تذكريها فقط بحلول  
الذكرى السنوية لعيد العمال.

وتتضمن هذه التأثيرات بحسب الدكتور  
منصور العديد من الحقوق المهذرة التي  
يعاني منها العامل اليمني مشكلة  
العقود والفصل التعسفي الذي يتم بدون  
حصول العامل على حقه، بالإضافة إلى  
أهمية العقد في تضمين كافة الإجراءات  
والمعاملات في العلاقة بين العامل وجهة العمل  
بما فيها تحديد فترة الدوام .  
ويشير إلى انعدام الرقابة الرسمية على بيئة  
العمل والشركات بحيث يكون هناك وسائل  
رادعة تحفظ كرامة وحقوق العامل، والإزام  
هذه المؤسسات بالاهتمام بالعامل من خلال  
التدريب والتأهيل لرفع قدراته والمساهمة في  
زيادة إنتاجية مؤسسات الأعمال.

## حصّة التنمية البشرية:

## يمكن لأعمى أن يقودنا

لن يهمس أحدهم لوزير التربية والتعليم بأن يضيف مادة جديدة إلى المواد  
الدراسية أو حتى مجرد موضوع في مقرر والسبب بسيط - لا تمتلك التنمية  
البشرية كعلم أياً من المؤسسات الزراعية والمختصة بها بل إنه متروك لمن لا  
يجدون مجالاً فيلتحقون بها وبين ليلة وضحاها ينصبون أنفسهم مدرّبي تنمية  
بشرية وكل يوم يمر بضيغون ثغراً جديداً في جدار هذا التخصص الهام والضروري  
ليجعله جداراً مشوهاً .

## الثورة / صقر الصنيدي

في المدارس لا وجود لشيء اسمه تنمية وبمجرد أن  
تسأل معلماً أو طالباً عن تنمية فسيجيبك بثقة  
إنها المباني أو جدران السور المحيط بالمدرسة أو أي  
تنمية أخرى لا تشمل الإنسان ضمنها بل سيصل  
الحال إلى أن يخبرك أن تنمية الطالب هو حشو  
رأسه بالمعلومات التي يتخلص منها في قاعات  
الامتحان أو تلقينه ليحفظ النصوص التي يفكر  
بالخلاص منها أثناء حفظها .  
ثم عندما تنتهي المرحلة الدراسية الأساسية أو  
الجامعية يكتشف الخريج أن هناك علماً كان  
يفترض أن يواجهه في الفصول الدراسية التي تنقل  
بينها بكل صعوبة حتى يلهمه في صفه .

## صمت غربى

في السادس الأساسي مدرسة بغداد أعقب صمتاً  
غريباً سؤال من منكم سمع عن التنمية البشرية  
ولم نعتز على كلمة واحدة رغم تجاوز عدد الصامتين  
السبعين نسمة إلى أن تبرع أحدهم بحيا ونطق بوجود  
لوحة معلقة خارج السور نتحدث عن السؤال  
- بالفعل توجد لوحة إعلانية ورقية عند مدخل  
المدرسة تعلن عن بدء برنامج تدريبي في الرميحة  
العصية لمن يرغب في التسجيل والمقصود بالإعلان  
ليس التلاميذ الصغار الذين لم يسبق لهم السماع  
بعلم تم تسليمه إلى من لا يستحقونه مطلقاً وهامهم  
يعينون به كما شاؤوا .

تقدم التنمية البشرية الأمل عبر قصص ونماذج لأفراد  
ومجتمعات تجاوزوا الصعوبات وحولوا إلى مصادر  
قوة فما المانع من أن تقدم هذه النماذج إلى التلاميذ كي  
يصنعوا لأنفسهم قدوة ويعتروا على أمل بأن يصبحوا  
ما يريدون أن هذه القصص هي بمثابة الضوء الذي  
يسيرون نحوه .

قصص الأفراد الموجودة في المقرر الدراسي محصورة  
بين أحداث ممثلة بالموت والقتال والنصر والهزيمة  
- وجه من وجوه التاريخ ليس إلا، فمثلاً كل ما يعرفه  
الطلاب عن نيوتن أن كان جالساً تحت شجرة  
فسقطت عليه تفاحة يأخذها ويصرخ وجدتها- هذه  
رحلة عالم عظيم غير من طريقة حياته- لا يوجد  
نموذج شخصية تعيش في ذهن الطالب وتقدم له  
صورة لما يلحق به وكل ما نتحدث عنه مناهجنا أجزاء  
مبتورة من حياة عظماء لم يقدموا كما يستحقوا .

حتى لا نحمل مسؤولياتنا تماماً سنقدم حصّة تنمية في  
صفحتنا هذه من وقت لآخر مساهمة منا في تقديم هذا  
العلم الذي يتطور كل يوم إلى جيلنا الجديد المحتاج  
إليه .

## إيقاع

هل سمعت عن قصة كيف عمل مالم يعمله المصورون  
ووصل إلى قمة افرست- إلا يستحق صفارنا أن يستمعوا  
خلال عشرين دقيقة لقصة هذا الرجل الذي لم يتسرب  
اليأس إلى قلبه لماذا يعرف أطفال الصين وحدهم مثل  
هذه الحقائق التي تجعلهم يمدون الأمل ويحلمون  
بكل شيء وإن كانوا لا يملكون الأساسيات كالعيون  
مثلاً .

ماهو الإيقاع التي ستخلقه هذه القصة كم ستفتح  
كلماتها مدارك صغار لن ينسوها وسيجعلون رجلاً  
أعمى يقودهم نحو مستقبلهم المشرق وكما في القصة  
سيصبح لصغارنا أحلاماً مرتفعة كأفرست يحاولون  
الوصول إليها .

وحتى لا نكون مستوردين لكل شيء مع أن القصة  
الإنسانية هي قيمة مشتركة إلا أنه يمكننا التدقيق في  
واقعتنا لنعتز على ملهينم تحتويهم مقرراتنا الدراسية  
قصة الملاك اليمني الذي حقق حلمه بيده اليسرى قصة  
العداء اليمني الذي لا يمتلك جزمة رياضية ويجتاز  
آلاف العدائين من مختلف أنحاء العالم ليحتل المركز  
الرابع عالمياً في روما- أن يصبح هذا حلماً يصله الصغار  
عندما يكبرون .

كل هذه الصور تخلقها التنمية البشرية الغائبة عن كل  
كتبنا وفصولنا الدراسية فهل سيأتي من يخبرنا أننا  
نقف على الجهة الخاطئة .

حتى لا نحمل مسؤولياتنا تماماً سنقدم حصّة تنمية في  
صفحتنا هذه من وقت لآخر مساهمة منا في تقديم هذا  
العلم الذي يتطور كل يوم إلى جيلنا الجديد المحتاج  
إليه .

## حقيبة التدريب

## طرق لتعزيز فرص النجاح

يقول الكاتب الأمريكي الشهير "بول براون" لن  
تستطيع اكتشاف الفرص التي تعزز عملك، وأنت  
كمن يعيش على جزيرة كما لن تتمكن من معرفة ما  
يريد العالم من حولك، معتمداً على الوحي والإلهام  
فقط، فالأمور لا تسير على هذا النحو.  
ومن وحي تجارب عديدة لتبدأ بالبحث عن الفرص،  
عليك أن توسع مجال تفكيرك؛ إذ من الصعب عليك  
أن تتقبل أفكاراً وأساليب جديدة ومختلفة، بعد فترة  
طويلة من النجاح في المجال نفسه، لاسيما تلك  
الأفكار التي لا تتوافق مع رؤيتك، وبالتالي ستعتقد  
أن أي فكرة جديدة خارجة عن إطار تفكيرك لن تكون  
مفيدة.

من المفيد لك أن تعرف أين تبحث عن الفرص، وهنا  
يضع مختصون أمامك طرق تساعدك على ذلك،  
تأتي في طليعتها ضرورة الحاجة، بمعنى عندما  
تكون لديك حاجة ملحة، وليس من شيء يلبي هذه  
الحاجة في السوق، ستبدأ بانكناح ما يليها، مما قد  
يخلق فرصة عمل جيدة، ويعد الانتباه من الفرص  
الموجودة في كل مكان، بالإضافة إلى إعادة استخدام  
صندوق الاقتراحات.

كما أن التفكير من أهم الطرق التي يمكن سلكها،  
عندها ستندهدش من الفرص التي يمكنك إيجادها  
حين تعطي نفسك وقتاً كافياً للتفكير.

## لا للورقة... ادرك اللحظة!!



## عماد المسعودي

عندما تتكلم يسمعك الناس ولكن  
عندما تتواصل ينصت لك الناس. كنت  
أتحدث مع بعض الأصدقاء عن هذه  
المنظرة مؤخرًا، وذكرت لهم نقاطاً رئيسية  
أستخدمها شخصياً وأحاول دائماً التركيز  
عليها لكي لا يصبح تواصلهم مع الناس  
مجرد كلام:

- إدراك اللحظة: من أهم العوامل التي  
تساعدني على الإلقاء بشكل أفضل هو  
أن أحاول أن أدرك اللحظة التي أتواجد  
فيها ولا أنسى هدي الرئيسي، ومن هو

الجمهور، وما الذي أقوم به وما الذي  
أقوله في هذه اللحظة تحديداً. قد يكون  
هذا المفهوم غريب نوعاً ما، لكنني كنت  
في السابق أفكر وأجهز نفسي كثيراً للإلقاء  
كلمة أو مقابلة شخص مهم، وما أن أبدأ  
في الكلام حتى أجد نفسي دخلت في وضع  
ألي لا أدري من الذي يتحكم فيه، أتحدث  
فيه وأستمع في الكلام دون أن أركز على  
تحركات جسمي، تفاعل الجمهور، أين  
وصلت بالضبط في الكلام، إلخ. ولكنني  
الآن أسمى دائماً لتذكير نفسي بالموقف  
وأنا فيه، فمثلاً عندما أحاول تحليل  
الموقف وأنا فيه لأحظ أنني أتحدث للصف  
الأول من الجمهور فقط (تلقائياً) فأبدأ  
بتوزيع النظر على بقية الجمهور لكي لا  
أفقد اهتمام من في الخلف مثلاً. أحياناً  
أجد أنني لم أتحرر من المكان الذي بدأت  
الكلام منه (بالرغم من أنني أعرف أهمية  
الحركة على منصة الإلقاء)، لهذا أبدأ  
بالحركة.. وهكذا.

إدراك اللحظة هو أهم عامل في الإلقاء  
النجاح، وهو الذي يساعدني على تأدية  
بقية النقاط بنجاح.



- لا للورقة: البعض قد لا يستطيع حفظ  
ما يريد أن يتحدث عنه أو ربما يكون  
الموضوع الذي يتحدث عنه جديد عليه  
فيصعب عليه التحدث بدون ورقة. لكن  
الحقيقية أن الورقة تقتل التواصل وتحوله

ليس لمجرد كلام بل يصبح قراءة! إذا  
كان التواصل نتيجته الإنصات، والكلام  
نتيجته السمع، فإن القراءة نتيجتها  
القراءة، فباستخدامك الورقة تتحول من  
متحدث إلى قارئ، ويتحول جمهورك من  
مستمع إلى قارئ أيضاً، الفرق الوحيد  
أنهم بدلا من قراءة الورقة بنفسهم أنت  
من يقرأها عليهم. وضع الكلمات على  
شاشة الاستعراض كآلة أخرى، فأنت  
تقرأ منها وهم يقرأون منها أيضاً، بل أنك  
تشتت انتباههم في القراءة فربما الأفضل  
أن تصمت وتدعهم يقرأون. لاس بأشياء  
قليلة جداً على الشاشة لإعطاء الجمهور  
فكرة عن الموضوع الذي ستحدث عنه،  
وأيضاً يمكنك أن تعتبر شاشة العرض  
ورقة صغيرة تذكرك بالمواضيع التي تريد  
أن تتطرق إليها. فمثلاً لو أردت أن تقول  
(حجم مبيعات أجهزة المحمول تجاوزت  
?.? مليار دولار خلال عام ????) لا تكتب  
هذا الكلام على الشاشة، اكتب (مبيعات  
المحمول، أو اكتب .?.? مليار دولار) أخف  
نصف المعلومة لكي يصبغ الجمهور لك.

تعمل .. لذلك انطلق ونفذ المهام.

- في عصر التكنولوجيا يضيع كثير من  
طاقتنا على التنقل من موقع لآخر، لذلك  
لو كان من أصحاب المشاغل الكثيرة

- تذكر كلما هممت بالتسويق في  
أعمالك أن الطاقة يتم إسرافها بشكل

مستمر مع الزمن سواء عملت أم لم

نبيلة زاد مخزونها وإن تعبت وأرهقت  
فاضطرت للاستراحة، ستري نفسك  
تعود ومعك طاقة أكبر وكان الأمر  
مشابه للياقة البدنية التي نكتسبها مع  
التمارين مما قد يسبب لنا الإرهاق.

- تذكر كلما هممت بالتسويق في  
أعمالك أن الطاقة يتم إسرافها بشكل

مستمر مع الزمن سواء عملت أم لم

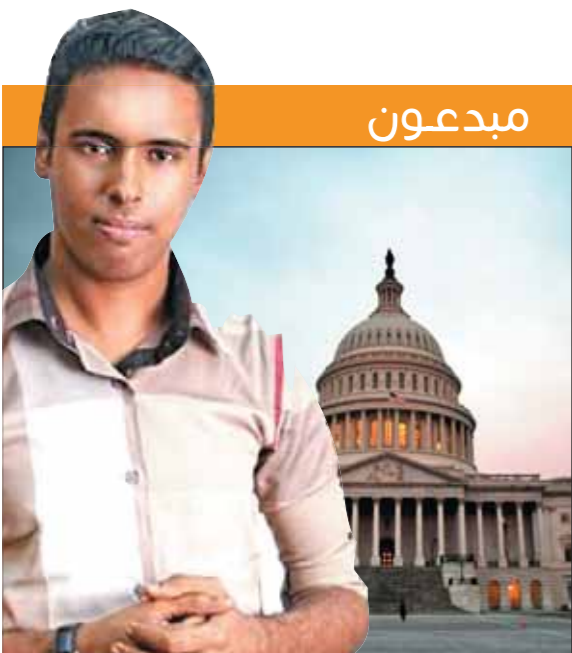
## انتبه للكلام السلبي فهو يسرق طاقتك

## محمد عواد

الأكيد أن طاقتك متجددة، لذلك عندما  
تشعر أن طاقتك أنهكت أخضع الأمر  
الواقع واستسلم للراحة حتى تتجدد  
هذه الطاقة.  
- كثيرون يهدرون طاقتهم في التفكير  
المتروك والتمني وينسون أن الطريقة  
المثالية لاستهلاك الطاقة الإنسانية  
هي العمل والتجريب.

طاقة الإنسان هي المحرك الرئيسي  
له وهي ضرورة لتحقيق كل أهدافه،  
لأهمية هذا الموضوع فلا بد من تأملات  
معه.  
- الشيء الأكيد أن طاقة الإنسان  
محدودة بشكل نسبي كما أن الشيء

## مبدعون



## رحلة نصر من لحج إلى أمريكا:

## اصنع فكرتك

على مسرح "تيدكس عدن" قدم الشاب المبدع نصر فضل أفكاراً  
قيمة تعكس قناعة نخبة من المبدعين بالأفعال التي تحدث  
التغيير، والإصرار على الإبداع بمرارة وعزيمة كبيرة .  
نصر فضل معلم وناشط مجتمعي من مواليد 1988 في محافظة  
لحج، خريج كلية التربية في خورمكسر - جامعة عدن، وكذا خريج  
برنامج "الغولبرايث" في الولايات المتحدة الأمريكية.  
بعد نصر ناشطاً في العمل التطوعي وخدمة المجتمع، ومهتماً  
بالنصير الفوتوغرافي والعلاقات الدولية، مثل اليمن في برنامج  
التبادل الثقافي العالمي "جلوبال أكستشنج"، ويعمل حالياً  
أستاذ لغة انجليزية في "أمديست عدن".

يتحدث نصر عن تجربة عميقة حول رحلته من لحج إلى أمريكا  
التي أكسبته العديد من المعارف الهامة وقادته لاكتشاف نمط  
حياة مجتمع متطور ونجهل كثيراً.

يؤكد نصر أهمية البحث واكتشاف الآخر ويؤمن أن الاختلاف  
ليس بالضرورة عداً بل العكس قد يكون مصدر إلهام وقوة إذا  
عرفنا كيف نتعامل معه.

يعتقد نصر أن علينا اتخاذ طريقنا لنكتشف الآخر بأنفسنا دون  
انطباعات عامة أو تصورات مسبقة عن الآخر وهذا هو السر الذي  
سيوصلنا لتحقيق أهدافنا والقبول بمفهوم أننا لسنا وحدنا وأن  
الآخر شريك في هذا العالم.

يصبح نصر الشباب باستلهاهم تجارب الكفاح والإصرار التي  
تقود إلى الإبداع والتميز والارتقاء بالمجتمع لمستوى يضاهي  
المجتمعات الأخرى المتطورة، ويقول نصر: اصنع فكرتك وحولها  
إلى برنامج عمل يومي وعندها ستجد نفسك عنصراً فاعلاً وليس  
عبئاً على المجتمع.