

## خطة لإنتاج الطاقة الشمسية



تسعى الحكومة ممثلة بوزارة الصناعة والتجارة و صندوق تمويل الصناعات والمنشآت الصغيرة لتفعيل المشاريع المرتبطة بتوليد الكهرباء للمواطنين وفي النشاط الزراعي ومجال تبريد الصناعات الغذائية وتحلية المياه ومعالجة مياه الصرف الصحي .

أكد مدير عام الصناعات بوزارة التجارة والصناعة على عبداللطيف لـ الثورة " أن مشروع تشجيع الطاقة الشمسية يحظى باهتمام كبير من قبل الحكومة وسوف يوفر الكثير للمواطنين ويحسن من معيشتهم .

لافتاً إلى الأثر الاقتصادي الكبير للمشروع في توفير طاقة شمسية مستدامة ونظيفة، وكذا توفير التكلفة المادية الضخمة التي تتكبدها موازنة الدولة بسبب استخدام الطاقة الكهربائية التي يتم إنتاجها عن طريق البترول والغاز وتقليل الانبعاثات الكربونية وتقليل من انبعاثات الغازات الملوثة والحد من تلوث الجو .

وقال عبداللطيف أنه سيتم عقد ورشة عمل ترويجية غدا الأربعاء لمناقشة خطة إنتاج الطاقة الشمسية والتوعية بنشر استخدام تكنولوجيا

التطبيقات الأخرى مثل الاستخدامات في النشاط الزراعي وتوفير التكلفة المادية الضخمة التي تتكبدها الموازنة العامة للدولة في دعم المشتقات النفطية وتوفير الكهرباء حيث تعاني البلاد منذ فترة طويلة في عدم توفر الطاقة الكهربائية وتسخين وتحلية المياه باستخدام الطاقة الشمسية .

الطاقة الشمسية .  
وأضاف ان الورشة ستقوم بالترويج لنشر فكرة مشروع تشجيع استخدام الطاقة الشمسية في الجمهورية اليمنية ، من خلال تقديم العديد من اوراق العمل و المعلومات اللازمة لخطة واسعة النطاق لإنتاج الطاقة الشمسية ، وكذلك



13

على الحكومة مراقبة المنافذ الحدودية وفحص التمور التي تدخل اليمن



12

انتظار لغة السوق!!

الثورة

# الاقتصادي

www.alhawranews.net

الثلاثاء 19 شعبان 1435 هـ - 17 يونيو 2014م العدد 18107  
Tuesday : 19 Shaban 1435 - 17 June 2014 - Issue No. 18107

11

في دراسة علمية حديثة للدكتور سنان غالب المرهضي

## القيادات الإدارية لشركة النفط اليمنية تفتقر لمهارات وتقنيات إدارة أزمات المشتقات النفطية

■ الدعم الحكومي شجع التهريب وأصحاب المصالح لإحداث السوق السوداء



كل ثلاثة

عبدالله الخولاني

### الحل !!

قلنا مراراً واليوم نكررها بعد التعديل الوزاري الأخير: الاقتصاد هو مفتاح الحل لما نعانين اليوم من مشاكل مزمنة سببها السياسة وحكومة الوفاق أمامها تحديات كبيرة لكن بيدها الكثير لتقدمه للناس خاصة في جانب الخدمات مثل الكهرباء والنفط وتحقيق الأمن لتنظيم الحياة ويشعر المواطن بمؤثرات تبعث بالطمأنينة حتى لو كان هناك معاناة لأنها ستكون ممزوجة بالرضا ولمس العذر .

توفر المشتقات النفطية خففت إلى حد كبير من معاناة الناس والمطلوب هو إيجاد حلول دائمة ومستدامة للمشاكل المتعلقة بالجوانب الحياتية للناس والضرب بيد من حديد ضد من تسول له نفسه الأضرار بها دون الانتظار لموافقة الأحزاب السياسية التي أثبت أنها مع مصالحها وليس مع المواطن والبراهين كثيرة لعل أفعالها المزيدة بمعيشة المواطن مقابل الحصول على منصب أو امتياز لأحد أعضائها وهكذا ترفع الأحزاب من رصيدها من المغامرات لتخضع رصيد المواطن الحالم بالعيش الكريم .

لتكن الحكومة اقتصادية تركز كل جهدها لمعالجة القضايا الاقتصادية وما يرتبط بمعيشة المواطن وتعترض السياسة حتى إلى حين، فتوفير فرصة عمل خير من ألف عام نقضها في السياسة وتوفير لقمة عيش مواطن اقتصره الجوع خيراً من المناصب وإغراءات كراسيها .

حلحلة الملف الاقتصادي هو بوابة النجاح للحكومة والأحزاب والسياسيين، فالمواطن يبحث عن فرصة العمل والعيش الكريم قبل الكوتا والكهرباء لها الأولوية دون سواها.. وهنا أمام الحكومة فرصة ذهبية لكسب المواطن وجعله في صفها وهذا لن يتأتى إلا من خلال بوادر في الواقع المعاش تقول أن أزمة المشتقات النفطية ستذهب إلى غير رجعة والكهرباء ستكون في أحسن حالها وأسطوانة الغاز ستكون في متناول الجميع .

لنجعل السياسة في خدمة الاقتصاد إذا أردنا الفلاح والفوز المبين وحتى نخرج من عنق الزجاجة والواقع التعيس، لأن كل جهدنا سينصب في ما يخدمنا وينفع أجيالنا من بعدنا ويحسن من مستوى عيشنا وتعاملنا مع بعضنا لأن التنافس سيكون على تقديم الأفضل وكسب رضا المواطن وتحسين الخدمات وليس تخريبها للنكاية بالأخر والعمل من خلال برامج يكون لها الأثر الإيجابي في أوساط الناس الذين شعبوا وهرموا من كلام السياسية ولم تزدهم إلا تدميراً وخراباً ومزيداً من التدهور والتراجع إلى الوراء .

Alkhwani22@yahoo.com



وحتى منتصف عام 2012م ثم بدأت تختفي فنتظهر من وقت لآخر، وإضافة إلى التكلفة غير المباشرة على مستوى الفرد والمنظمات فالمجتمع والمتمثلة في الوقت المهدر في طوابير الانتظار للحصول على المشتقات النفطية والشعور بالإحباط وعدم الرضا عن أداء الحكومات المتعاقبة والسمعة السيئة التي تلحق بالوطن من خلال التناول الإعلامي لمثل هذه الأزمات وسلبية التأثير على كافة أنشطة المنظمات اليمنية .

وإدارة المشتقات النفطية يد مباشرة في الأسباب الألفة الذكر . وتأتي أهمية الدراسة من حيوية الموضوع الذي تتناوله وهو العلاقة بين الثقافة التنظيمية وفاعلية إدارة الأزمات والذي يؤثر على المجتمع بكل أفرادها وشرائحه وكذلك من جوانب عدة أبرزها التكلفة المباشرة الباهظة لأزمات المشتقات النفطية المتكررة في اليمن التي تقدر بعشرات المليارات من الريالات خلال العوام الأخيرة بشكل عام ومنذ 2011م

بل واهتزاز ثقة المواطن بالحكومة بشكل عام والجهات المسؤولة بشكل خاص على مستوى الجمهورية . وتتعدد أسباب حدوث وتكرار أزمات المشتقات النفطية في اليمن منها الأعمال التخريبية والإرهابية التي تصيب الأنابيب والحقول النفطية وتقاوم المصافي وتكرار أعطالها والتهريب لخارج اليمن لأن الحكومة تدعم كل المشتقات النفطية وأصحاب المصالح وفي حدوث السوق السوداء وليس للجهة المسؤولة عن توفير

في قمة الهيكل التنظيمي وضع إشراك المستويات الإدارية الدنيا في الشركة . وعن إدارة الأزمات استنتجت الدراسة أن القيادات الإدارية للشركة لس لديها علمية واستعداد للتنبه ليوادر الأزمات ومن ثم مواجهتها، كما أن الشركة غير جاهزة بالخطط والبرمجيات ذات العلاقة من الأزمات وعدم وجود غرفة عمليات وآليات لمواجهة الأزمات .

وتؤكد الدراسة أن الشركة أسيرة لأمراض بيروقراطية القطاع العام على الرغم من أنها تجارية ولم تستغف من الكوادر المتعلمة في الشركة، وهناك ضعف عمليات التعلم والاستفادة من التجارب المتراكمة والخطط والتجارب السابقة .

وبينت الدراسة أن المشتقات النفطية التي تشمل البنزين والديزل والغاز المنزلي والمازوت تعد بمثابة شرايين الحياة لأي مجتمع وبغض النظر عن مستواه الحضاري، وعليه فإن أي قصور أو إعاقة في تدفقها فإن ذلك يعني ببطء انسيابية حياة المجتمع .

وتقول الدراسة على الرغم من التناسب الطردي بين المستوى الحضاري والموقع الجغرافي للمجمعات وأهمية المشتقات النفطية ومن ثم استحالة ممارسة حياة طبيعية دونها انسيابيتها وتدفعها، ولذلك تتولى الحكومات مسئولية ضمان توفيرها ويؤدي حدوث أزمات في توافرها وتدفع المشتقات النفطية إلى انتشار الشائعات في أوساط المواطنين

■ تقرير / أحمد الطيار

كشفت دراسة علمية حديثة أن الثقافة التنظيمية للقيادات الإدارية بشركة النفط اليمنية منخفضة بشكل عام مما انعكس سلباً على فاعلية إدارة الأزمات التي تواجهها الأمر الذي حد من قدرتها على تزويد السوق اليمنية بالمشتقات النفطية وبالتالي أسفر عن بطة انسيابية حياة المجتمع اليمني . وأوضحت الدراسة التي أعدها الأستاذ الدكتور سنان غالب المرهضي نائب رئيس جامعة صنعاء لشؤون الطلاب أستاذ الإدارة بكلية التجارة حول العلاقة بين الثقافة التنظيمية وفاعلية إدارة الأزمات والتي نشرت في إبريل الماضي أن الرضا الوظيفي منخفض في أوساط القيادات الإدارية التي شملها البحث فما يمكن أن تكون ضعيفة جداً في الموظفين . واستنتجت الدراسة أن القيادات الإدارية بالشركة لا تعطي الاهتمام الكافي بالمبدعين والمتميزين، كما أنها لاتمنحهم الحوافز المادية والمعنوية إلا في شكل تقليدي وعدم ربطها بالأداء وتقوم هذه القيادات بتغيب وغياب إرساء عمليات القيم الثقافية الإيجابية من خلال رواية القصص والاحتفالات ذات العلاقة، فيما الحوافز المادية والمعنوية لاتمضي بشكل عادل وموضوعي على الموظفين . وقالت الدراسة: إن القيادات الإدارية تعتمد المركزية في القرارات الإدارية وتركزها

بتكلفة 19 مليون دولار

## تعويض 74 قرية على جانبي خط مشروع الطريق الاستراتيجي السريع

مشروعاً رائداً يهدف إلى الربط بين الشمال والجنوب - جغرافياً واقتصادياً وسياسياً - ويأتي بعد 14 شهراً من النقاشات ضمن العمل في المناطق التي سيمر بها ، لافتاً إلى ان العمالة اليدوية تشكل نحو 85 في المائة من إجمالي الوظائف التي سيخلقها المشروع وسيتم جلبها من المناطق القريبة .

### خطة

وكان البنك الدولي قد أعلن تقديم منحة قدرها 133 مليون دولار لمساندة خطة اليمن الطموحة لربط مناطقه الشمالية والجنوبية من خلال طريق سريع يمتد على مسافة 710 كيلومترات . وبحسب البنك الدولي فإن الطريق بين صعدة وعدن مرورا بمحافظة تعز كمرحلة اولي يمثل للحكومة الانتقالية

لكي يشيدوا منازل جديدة بديلة عن تلك التي سيتعين هدمها .

### اهتمام

طبقاً لرئيس الفريق المشرف على المشروع بالبنك الدولي اندرياس شليسيلر: لن يمثل جمع الأموال اللازمة لبناء باقي قطاعات الطريق السريع مشكلة لليمن على الأرجح في ظل الاهتمام القوي الذي أبداه مختلف المانحين العرب ومؤسسات التمويل، فضلاً عن كوريا الجنوبية كما يقول، مؤكداً أن التحدي الأكبر يكمن الآن في ضمان السلام والاستقرار بمنطقة المشروع حتى تكتمل بالفعل أعمال الإنشاء، إلى جانب سد النقص الحاد في وقود الديزل بالسوق لأن مقابلي الطرق سيحتاجون إلى الكثير منه .

■ تقرير / محمد راجح

بدأت عملية التحقق من ملكية الأراضي والأصول الزراعية قبل الشروع في إجراءات الشراء الضرورية للأراضي والأموال الواقعة على امتداد القطاع الأول من عدن إلى تعز بطول 140 كيلومتراً من المشروع الاستراتيجي للعلاقات الخاص بالطريق السريع الذي يربط المناطق الشمالية بالجنوبية من اليمن . وتقدر ميزانية التعويضات وإعادة التوطين والتي وضعتها الحكومة وتشمل الإعانة المؤقتة للمتضررين، بنحو 19 مليون دولار . ويظهر التقييم الاجتماعي والبيئي الذي أجري للقطاع من عدن إلى تعز أن ما يقرب من 74 قرية تضم نحو 2685 أسرة (أو 31695 شخصاً) - من المزارعين والعمال وأصحاب المشاريع الصغيرة وأسرهم - ستتأثر على الأرجح بشراء الأراضي المطلوبة قبل إنشاء الطريق السريع . ويجب إخلاء 2789 شخصاً، وهو عدد ضئيل نسبياً بالنسبة لمشروع بهذا الحجم .

ومن المتوقع أن تشتري الحكومة اليمنية 1300 قطعة أرض بشكل كلي أو جزئي، ووفقاً لوثيقة تقييم المشروع الصادرة عن البنك الدولي، تم التعويض عن ذلك "من خلال نمط الحيازة المتعددة من قبل العديد من الأسر" . وسيتم تضمين إخلاء جانبي الطريق إعادة تشجير أو قطع أكثر من 433 ألف شجرة - أغلبها من أشجار القات ، والتي سيتم تعويض المزارعين عنها .

وكشفت وزارة الأشغال والطرق عن خطة إعادة التوطين والمتضمنة آلية لمعالجة المظالم ، وحلول متعددة للمتضررين من أصحاب الاملاك والأراضي الزراعية . وتشمل الخطة قيام الحكومة بتعويض أصحابها عينياً، من خلال منحهم أراضٍ أخرى بديلة عنها ، وإذا تعذر ذلك، ستكون التعويضات نقدية ، وينطبق الشيء نفسه على المنازل ، حيث سيتم تعويض المنزل الذي يتم هدمه ببناء منزل آخر ، وستتضمن ميزانية الإنشاءات أموالاً للمقاولين

