

الدولة الفاتحوية مروراً بالمغارة الرئيسية وانتهاءً بدوار التويبر، وذلك ليصبح مسارين في كل اتجاه بأرضة سيطر قلب الواحة ومركز السياحة، وسيضيف النواحي التكميلية والخدمات.. وأضاف: "أما مشروع تطوير طريق الملك عبدالعزيز ابتداءً من مدينة العمران مروراً بالتويبر فالقارة حتى الجبيل فإنه تم تشكيل فريق عمل وتم عمل زيارات تفقدية للطريق ورفع المخططات اللازمة لمشروع تطويره الذي يتضمن إعادة تشكيل الدورات وحارات دوران المركبات والتشجير وعبوب الطريق".

نزي نيشن: فنادق عالمية تتحرك لإنعاش إيراداتها في السعودية ومصر

ترتقب شركات فنادق دولية تحسن الأوضاع الداخلية في مصر وإكمال أعمال الإنشاء في منطقة الحر المكي في السنة المقبلة من أجل تحسین أرباحها المتراجعة التي تم تسجيلها في النصف الأول من العام الجاري.



وفقاً لدراسة عملية أجراها مديرون تنفيذيون في فنادق دولية ونشرتها صحيفة "ذي نيشن" الصادرة باللغة الإنجليزية في أبوظبي فإن القيود المفروضة على تأشيرات الحج بسبب أعمال التطوير، ومخاوف فيروس كورونا في السعودية، وتحذير البلدان الأوروبية من السفر إلى مصر أدى تراجع السياحة في الأشهر الستة الأولى من هذا العام.

وتشغل سلسلة فنادق "هيلتون" و"ستاروود" و"إنتركونتيننتال" عدداً من أكبر ممتلكاتها من حيث عدد الغرف في كل من السعودية ومصر. وتقوم شركة "أي إنش جي" - على سبيل المثال - ببناء فندق "هوليداي إن" في مكة المكرمة بحجم يتسع لـ 1238 غرفة، وهو أكبر فندق لها، ومتوقع افتتاح الفندق في عام 2016م.

وأبلغت شركة هيلتون ومقرها في نيويورك عن أداء ضعيف لها في مصر والسعودية وسنغافورة وتايوان في النصف الأول من العام الجاري، وفقاً

## الثورة

www.alhawanews.net

## سياحة وتراث

الخميس : 11 شوال 1435 هـ - 7 أغسطس 2014م - العدد 18158

Thursday : 11 Shawal 1435 - 7 August 2014 - Issue No.18158

# مسارات النشاط الاستثماري السياحي وإمكانية توجيهه



بعد قطاع السياحة من القطاعات الواعدة لجذب وتوظيف الاستثمارات الخاصة المحلية والخارجية، وتتعدد مجالات وفرص مشاريع الاستثمار السياحي التي يمكن أن تتجه إليها استثمارات رؤوس الأموال الخاصة المحلية والخارجية في ضوء الظروف والمعطيات التي يعكسها الواقع العملي من حيث البيئة المتاحة لقدرات وإمكانات التوجيه والتوظيف للاستثمارات الخاصة وفقاً لمتطلبات وأهداف التنمية السياحية كجزء من التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة والمتوازنة وكقاعدة عامة يأخذ النشاط الاستثماري في مجال السياحة مسارين (اتجاهين) هما:

### ■ عبده مهدي صلاح

تخصيص وحجز الأراضي اللازمة للمشاريع الاستثمارية في مناطق الجذب السياحي وإسقاطها ضمن الخرائط الخاصة للتخطيط الحضري والمساهمة في إيجاد الحلول والمعالجات لمشاكل المضاربة والسقوط على الأراضي في المناطق السياحية ذات الأولوية وتوفير البنية الأساسية التحتية الداعمة والجاهزة للاستثمارات وتوجيه توزيع مشاريع الاستثمارات الجديدة للمنشآت والخدمات السياحية والفندقية إلى مناطق الجذب السياحي (خارج المدن الرئيسية وبحسب الأولوية) التي يتزايد الطلب السياحي عليها وجمع وتحليل البيانات والمعلومات اللازمة لتعريف المستثمرين بمناخ الاستثمار وتزويد المستثمرين بالمعلومات والدراسات الأولية التي يحتاجونها لإقامة مشروعاتهم وإعداد دراسات الجدوى والتصاميم الهندسية للمشروعات الاستثمارية المتاحة كفرص استثمارية في مختلف مواقع ومناطق وأغراض التنمية السياحية والترويج داخل وخارج الجمهورية للنشاط الاستثماري في مجال السياحة وفرص ومشاريع الاستثمار السياحي المتاحة أمام رؤوس الأموال المحلية والخارجية وذلك من خلال الأنشطة والمهام التالية:

الإعفاءات الضريبية والجمركية والضمانات الكافية، وتسهيل الإجراءات الإدارية وتبسيطها عبر النافذة الواحدة.

برنامج العمل المقترح للعام 2014م استهدفت خطة التنمية السياحية 2009 - 2015م عدد (52) مشروعاً للتطوير السياحي وإقامة وحدات ومرافق خدمية سياحية لتنمية وتطوير الخدمات السياحية في عدد من المناطق والمواقع السياحية التي تعاني من انعدام أو نقص الخدمات السياحية عموماً وخدمات الإيواء والإطعام وبوجه خاص وفي هذا الصدد تم خلال السنوات الماضية منذ (2004 - 2007) عهد الهيئة العامة للتنمية السياحية مروراً بالفترة (2010- 2008) عهد الوزارة تم ومن خلال مكاتب استشارية هندسية محلية وعربية إنجاز دراسات ومخططات عامة للتنمية السياحية لعدد من المواقع السياحية وإعداد دراسات وتصاميم هندسية أولية وتنفيذية متكاملة لعدد من مشروعات وفرص الاستثمار السياحي على النحو التالي :-

الدراسات والمخططات العامة للتنمية السياحية المتكاملة (مشاريع تطوير سياحي) :-

وشملت مراكز ومواقع مختارة للتنمية السياحية في كل من:-  
شاطئ شمال ميدوي وجزيرة الدويمية في حجة وجزيرة المرك بأرخبيل اللحية في الحديدة وشاطئ الهندية الحيمة في الحديدة وشاطئ أبو زهر بالخوخة في الحديدة وشاطئ خور عميرة في الحح وشاطئ مشهور وجزيرة العزيزية في عدن وشاطئ المطلع في أبين وشاطئ ضبض بالشحر في حضرموت وشاطئ رأس باغشوة في حضرموت وشاطئ جازوليت بالغليظة في المهرة ومنطقة السياحة العلاجية بدمت في الضالع وإعداد دراسات وتصاميم معمارية وإنشائية متكاملة (تنفيذية) وشمل ذلك المشاريع

منتجع وقرية سياحية على شاطئ ميدوي وجزيرة الدويمية في حجة وقرية سياحية على شاطئ جبل السر وشرق جزيرة المرك في الحديدة ومنتجع على شاطئ لسان رأس كنيث في الحديدة ومنتجع على شاطئ الدريهمي جنوب الحديدة وقرية سياحية على شاطئ الهندية (الحيمة) شمال الخوخة في الحديدة وقرية سياحية على شاطئ أبو زهر بالخوخة في الحديدة وقرية سياحية على شاطئ الملك بالمخا في تعز ومنتجع على شاطئ مشهور وجزيرة العزيزية عدن في عدن ومنتجع على شاطئ الشحر/حضرموت ومنتجع على شاطئ حصرموت وقرية سياحية بجبل صير (تعز) في تعز ومنتجع للسياحة العلاجية بدمت في الضالع وقرية سياحية بحرية للمناطق الجبلية وقرية سياحية طينية (نمطي للمناطق الصحراوية) ونزل سياحي بيضي (نمطي للمحميات البرية) ومنتجع (قرية سياحية) على جزيرة حنيش والحديدة ومطعم سياحي

الاستفادة من تجارب: (أثيوبيا- تركيا- مصر- ماليزيا) في هذا الشأن المشكلات والصعوبات الخاصة بالعمل (الداخلية) لم يتح الشروع في تنفيذ هذه المهام (الأنشطة) لعدد من الأسباب أهمها:

عدم رصد الاعتمادات المالية الكافية في الميزانية العامة للوزارة ولقد أدت أعمال النهب والتخريب التي تعرضت لها الوزارة ومحتوياتها جراء الأحداث التي حصلت في الحصة خلال العام 2011م إلى ما يلي الفقدان شبه الكلي للنسخ الإلكترونية المحفوظة في السديديات والكلية للمحفوظة في أجهزة الكمبيوتر والفقد شبه الكلي للنسخ الورقية ومدونات التقارير المكتوبة باستثناء أجزاء من هذا المشروع أو ذلك وجدت متناثرة وتم جمعها ونقلها إلى مبنى المؤقت ولزالت في الكراتين لم تتمكن من فرزها أو جردها حتى اليوم مع عدد من السيدات والتي لم تتبين ما هو صالح منها من غيره والتعرف على محتويات التي مازال صالحاً منها لعدم وجود جهاز لحصها واستعراضها فقدان كافة ما كان لدى الإدارة من آلات وأجهزة كمبيوتر وأجهزة رصد الإحداثيات (جي- بي- إس) وجهاز مسح وكاميرات وآلات حاسبة وغيرها باستثناء جهاز كمبيوتر محمول (شخصي) صغير من عهدة المدير العام وضعف القدرات البشرية وضعف الأداء وعدم وجود التوصيف الوظيفي. نقص الإمكانيات ووسائل العمل خصوصاً بعد عملية النهب السابق الإشارة إليها وصعوبة التواصل والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة والقيام بالمهام الميدانية التي تقتضيها طبيعة عمل الإدارة كإدارة مسؤولة عن المشاريع ومناطق مواقع الاستثمار والتنمية السياحية لعدم توفر الإمكانيات والوسائل اللازمة لذلك وعدم حل مشكلة المبنى الخاص بالوزارة من خلال التنفيذ لأعمال ترميم وإصلاح المبنى وإعادة كافة مكوناته البنائية والإنشائية والشبكات الداخلية... الخ وبالتالي معالجة حالة الشتات الحالي للوزارة ومجلس الترويج في مبنين متباعدين وصغيرين خصوصاً المبنى المخصص للوزارة الذي لا يصلح مطلقاً كمقر إداري لوزارة بحجم وزارة السياحة.

هذا الوضع في الآتي:-  
تدمير معظم البنية التحتية للوزارة ومجلس الترويج السياحي من وسائل ومقومات العمل المادية والمعلوماتية وتعطيل الموظفين عن العمل وأداء مهامهم وواجباتهم الوظيفية وتعطيل الوزارة عن القيام بالمهام والأنشطة المناطة بهما والوفاء بالعقود والاتفاقيات والتعهدات المبرمة مع الغير على الوجه الأكمل والتأثير سلباً على خطط وبرامج التنمية السياحية وصعوبة التواصل والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة والقيام بالمهام الميدانية التي تقتضيها طبيعة عمل الوزارة والمجلس.

تواجه السياحة في بلادنا بشكل عام مشكلات عديدة تتراوح بين نقص المعرفة الفنية وضعف الأنشطة التطويرية، والوعي العام الشعبي، وعدم كفاية البنية التحتية الأساسية للسياحة والاستثمارات فيها، وتحديات الأمن والسلامة السياحية... الخ.

كما أتت الأحداث التي تشهدها بلادنا منذ مطلع العام 2011م إلى حالة من الجمود شبه الكلي في قطاع السياحة نشاطاً واستثمارياً إلا إنه وبحسب تقارير ودراسات لعدد من المنظمات السياحية (محلية وخارجية) تناولت تقييم مناخ الاستثمار في اليمن يمكن تلخيص أبرز المشكلات التي تواجه النشاط الاستثماري في قطاع السياحة وتحد من نموه بشكل عام في ما يلي:-

ضعف خدمات البنية الأساسية في المناطق النائية والمواقع السياحية المستهدفة لتنميتها وبالذات في الشواطئ والجزر والنقلات والاختلالات الأمنية المؤثرة على السياحة عامة واستثماراتها خاصة وصعوبات التمويلات وارتفاع فوائده الاقتراض الاستثماري في مجال السياحة والنزاعات والإشكالات على الأراضي والاستثمارات ومنها الاستثمار السياحي من حيث:

- ضعف تطبيق وتنفيذ التشريعات.
- الفساد الإداري والشراكة بالحماية.
- عجز القضاء عن تنفيذ الأحكام، والتطوير في القضايا.
- نقص الموارد البشرية المؤهلة، وتدني مستوى التأهيل والمهارات للقوى العاملة والمضاربة في الأراضي المحددة للاستثمارات السياحية وارتفاع أسعارها بالإضافة إلى عدم تحديد وترخيص الأراضي اللازمة للاستثمار السياحي.

وكان قد تم في العام الماضي تكليف فريق فني من الوزارة ووزارة الأشغال العامة والطرق لتقييم الأضرار في المبنى ووضع الكلفة التقديرية للإصلاحات والترميمات ورفعها إلى وزارة المالية ووزارة المالية في بداية هذا العام... ولكن يبدو أن وزارة المالية تسير في اتجاه تأجيل العملية لتبدأ في العام القادم.

كما تم من خلال قيادة الوزارة طرح حل مشكلة المبنى باستعادة مبنى هيئة التنمية السياحية سابقاً الذي سلم لوزارة النقل بعد دمج الهيئة بالوزارة عام 2008م فهو من الناحية التصميمية ومن حيث السعة مناسب جداً كمقر لوزارة السياحة خصوصاً وأن وزارة النقل قد توفر لها المقر المناسب وبالتالي تجاوزت مشكلتها التي كانت سبباً في تسليمها المبنى آنذاك، ويبدو أن هذه الخطوة لم تلق التجاوب.

أبرز المشكلات التي تواجه الاستثمارات السياحية:

تواجه السياحة في بلادنا بشكل عام مشكلات عديدة تتراوح بين نقص المعرفة الفنية وضعف الأنشطة التطويرية، والوعي العام الشعبي، وعدم كفاية البنية التحتية الأساسية للسياحة والاستثمارات فيها، وتحديات الأمن والسلامة السياحية... الخ.

كما أتت الأحداث التي تشهدها بلادنا منذ مطلع العام 2011م إلى حالة من الجمود شبه الكلي في قطاع السياحة نشاطاً واستثمارياً إلا إنه وبحسب تقارير ودراسات لعدد من المنظمات السياحية (محلية وخارجية) تناولت تقييم مناخ الاستثمار في اليمن يمكن تلخيص أبرز المشكلات التي تواجه النشاط الاستثماري في قطاع السياحة وتحد من نموه بشكل عام في ما يلي:-

ضعف خدمات البنية الأساسية في المناطق النائية والمواقع السياحية المستهدفة لتنميتها وبالذات في الشواطئ والجزر والنقلات والاختلالات الأمنية المؤثرة على السياحة عامة واستثماراتها خاصة وصعوبات التمويلات وارتفاع فوائده الاقتراض الاستثماري في مجال السياحة والنزاعات والإشكالات على الأراضي والاستثمارات ومنها الاستثمار السياحي من حيث:

- ضعف تطبيق وتنفيذ التشريعات.
- الفساد الإداري والشراكة بالحماية.
- عجز القضاء عن تنفيذ الأحكام، والتطوير في القضايا.
- نقص الموارد البشرية المؤهلة، وتدني مستوى التأهيل والمهارات للقوى العاملة والمضاربة في الأراضي المحددة للاستثمارات السياحية وارتفاع أسعارها بالإضافة إلى عدم تحديد وترخيص الأراضي اللازمة للاستثمار السياحي.

● مدير عام الاستثمار وتنمية المناطق السياحية بوزارة السياحة