



هي روح السلبية والتراجع التي تسيطر على دولة أو شعب أثناء قيام صراع بينهما وبين دولة أخرى سواء كان الصراع حربا فعلية أم حربا باردة. وشاع هذا الاصطلاح منذ الحرب العالمية الثانية، نتيجة لضعف الوعي القومي أو نتيجة لنجاح الدعاية التي تبثها الدولة المعادية، أو مظهرا من مظاهر الانحلال الخلقي والإنساني لدى شعب من الشعوب، وتكون الانهزامية بذلك خطوة نحو الاستسلام والهزيمة التامة.

إلى هذه الأسباب. وأحيانا يكون لأسباب مثل الشعبية والطائفية أو بالتحريض الإمبريالي، أو لضعف الوعي سواء عند الحكومة أو الشعب، أو الانقطاع الجغرافي بسبب التأثر بفترة الخضوع للحكم الاستعماري في تاريخ العرب الحديث مما يضيف على الكيانات الإقليمية طابع الشرعية بحكم التقادم والمصالح الضالعة ضمن جدران التجزئة.

ترمز إلى الحركات السياسية الاجتماعية التي تسعى إلى إثارة الشعور بالشخصية الإقليمية المحلية والمطالبة على هذا الأساس بالحكم الذاتي أو الانفصال عن الكيان الأكبر. ويعود السبب في ذلك إلى عوامل مختلفة منها ما هو ثقافي أحيانا، أو اقتصادي أو سياسي متأثرا بالعوامل الاقتصادية والثقافية. وفي الوطن العربي يعود السبب في بعض النزعات الإقليمية

الدكتور / نبيل الشرجبي:

## الدولة عملت كل ما يجب لمنع انزلاق البلاد وبعض أطراف الأزمة تدفع نحو خيار الانتحار

التصور سيجعل اليمن -ربما- قائمة على تركيبة سياسية تختلف تماما عن التركيبة السابقة أي الانتقال من المحاصصات السياسية إلى المحاصصات الفئوية لأمر الذي سيؤدي إلى تراجع تحقيق المطالب المجتمعية العامة أمام الاستحقاقات الفئوية. وهو الأمر الذي يجب أن ينتبه له جميع الأطراف في المرحلة القادمة. ما جدوى الحوار في ظل التجييش الحالية؟ يمكن القول أن الطرف الحكومي الرسمي قد عمل على تقويم كل ما يجب أن يقول به لمنع الانزلاق إلى ما هو أخطر بل إنه في بعض أفعاله قد قام بالمس بشكل مباشر بهيئته وبسلطته إدراكا منه لحقيقة وخطورة ما لغير هذه الوسيلة من أخطار وعلى العكس من ذلك فإن الطرف الآخر لم يقدّم أي شيء لمسايرة هذا التحرك من الطرف الرسمي وربما يعود ذلك إلى غياب الرؤية السياسية أو النظرة الاستراتيجية لتغيير الحوار في مثل هذه الظروف اعتقادا منه أن هناك ظروفا مواتية على المستويات الإقليمية والدولية بأبعادها المختلفة تسمح له بتحقيق أهدافه بعيدا عن آلية الحوار والمفاوضات.. وهو ما يجعلنا نقول أن الأخذ بهذه النظرة ومحاولة تغيير الحوار أو الحصول على مكاسب بعيدا عنه هي رؤية خاطئة فوضعية البلد والمؤسسات في حالة تغيير دائم فهذا الضعف الذي تتصف به الدولة ليست حالة نهائية بل مؤقتة فرضتها ظروف التغيير المجتمعي والسياسي بمعنى أنه في المرحلة القادمة ستتحوّل هذه المؤسسات إلى دوائر فاعلة وقوية في المستقبل وبشكل يجعلها قادرة على انتزاع واستعادة مسؤولياتها التي سلبت منها تحت ضغوط ظروف معينة.

هل يمكن النظر إلى مفهوم الصراع كآلية من زاوية النوايا الحسنة أم بمقدار العواقب الناتجة عن الفعل؟ في الصدام لا توجد نوايا حسنة ولكن هناك طرف يدرك تماما أن بعض الحالات والظروف التي تمر بها أي بلد أو أي مؤسسة من الإغراء التي تجعله يستغل مثل هذه الأوضاع ليقيم بإعلاء آلية الصراع في وجه الآخرين من أجل تحقيق ما عجز عن تحقيقه بالوسائل الأخرى، حيث تحقق له أداة الصدام وضعية قانونية وتشريعية وسياسية تجعله متحكما وأساسيا في الأوضاع في اليمن وبالشكل الذي يساعد أنصاره ومؤيديه على التغلغل في مختلف مؤسسات الدولة والتأثير والاستحواذ على الموارد ومراكز صنع القرار وإعادة صياغة شكل هذه المؤسسات والمجتمع بما يخدم ويعظم من مصالحه خاصة وأنا ندرك أن استخدام أدوات متعددة من الصراع تعمل على إجراء تغييرات يعجز عن الحصول عليها بالوسائل الأخرى.

## السيناريو القادم

ما السيناريو الذي يطرح نفسه على الصعيد العملي في الأزمة السياسية اليمنية؟ كل الاحتمالات مفتوحة سياسيا، ثقافيا، عسكريا، أمنيا لكن في المنظور القريب استبعد تماما أن يحضر الخيار العسكري أو أن تكون له الأولوية لأسباب كثيرة منها أن التكلفة الاقتصادية والبشرية لاستخدام هذا الخيار ستكون ضخمة ونتائجها خطيرة ومدمرة.

لكن مع ظهور عامل يتحكم بشكل الصراعات القادمة ويتمثل في البعد الثقافي والديني والمناطقي والفئوي قد يتحكم في مسار الصراعات اليمنية- اليمنية، إذا لم يتم حل هذه الأزمة بطرق سياسية وبالتالي فإن المستقبل مفتوح على سيناريو المواجهة.

## ■ الأزمة السياسية دفعت إلى حالة التجييش ونقلت الخلافات من المستوى السياسي إلى المستوى الشعبي

■ تغيب الحوار رؤية خاطئة ولا يمكن قياس آلية الصراع إلا بمقدار العواقب

## ■ بناء دولة المؤسسات والقانون هو الحل للوقاية من العنف

■ الأزمة الحالية حركية ذات أوجه متعددة تستهدف تحقيق المصالح الذاتية

كلها مصلحة لكل الأطراف. أما الشروط الثالث فيمثل في بناء مؤسسات القانون والقضاء كمرحلة أولية ثم يأتي بعد ذلك الشرط الثالث والذي يتجسد في ضرورة الاتفاق بين الفرقاء على رؤية موحدة في الجوانب الاقتصادية والأمنية والسياسية لمعالجة الاختلالات الناتجة عن الأزمة السياسية مع وجود آلية ذاتية للتنفيذ الحوار على حساب آلية الصراع والعنف؟ -الشروط الواجب توافرها هي تواجد الدولة بشكل اساسي ويعتمد على ثلاثة أسس هي دولة كلها خير، ودولة كلها عدل، ودولة



التحرك لن يؤدي ثماره بل على العكس قد يعمل على زيادة حالة التجييش والانقسام بشكل حقيقي لذلك فإن المخرج لا بد أن يكون في تقديم تنازلات حقيقية لهذا الوطن فالاختبار الحقيقي الذي تقف أمامه أطراف الأزمة السياسية لتحديد آلية إدارة الأزمة؟ عند مواجهة الأزمات لا يوجد إلا خيارين لمواجهة الأزمة الأولى في ما يسمى بالخيار السلبي وهو أن ندع الأمور تتفاعل فيما بينها لتنتج حلا أو وضع ربما قد ترضى عنه جميع الأطراف في الأزمة أو أن تتجه إلى الخيار الثاني وهو الخيار السلبي الإيجابي والذي يسمى بالانتحار العام ويقصد به أن يقوم طرف باتخاذ قرار فردي أو جماعي يهدف حرمان الطرف الآخر من تحقيق أهدافه أو رؤاه ومن ثم يكون هذا القرار بمثابة انتحار للمجموعات كلها وخاصة إذا لم يكن ذلك الخيار مبنيا على حسابات الربح والخسارة ويمكن القول بأن الأزمة الحالية التي تشهدها اليمن يتواجد فيها كلا الخيارين فالطرف الرسمي ربما قد تفاجأ أن الطرف الآخر في الأزمة أصبح أكثر توحشا ومن ثم بدأ الطرف الرسمي في محاولة علاج هذه الأزمة بشكل سلمي فكان لجوء الطرف الآخر ممثلا بجماعة الحوثي في محاولة علاج هذه الأزمة بشكل سلمي فكان محاولات الطرف الرسمي من خلال إفضال كافة الخطوات والأطروحات والحلول واللجوء إلى مزيد من الابتزاز السياسي للحكومة وهو الأمر الذي قد يدفع بالطرف الرسمي للذهاب إلى الخيار الآخر مثلما يريد الحوثيون وهو الخيار الأسوأ.

## عناوين التصادم

هل حالة التجييش الحالية هي محطة

يعد مفهوم الحوار مفهوما حاضنا يستدعي شبكة من العلاقات المفاهيمية أما على مستوى المقابلة الاشتمالية مثل التفاوض والمساومة أو على مستوى التصادم مثل الصراع والمواجهة يمكن القول أن هذه الثنائية الحوار والصدام هي طبيعة بشرية لازمت الإنسان منذ بدء الخليقة والتي بدأت بالحوار بين الخالق سبحانه والطبيعة والإنسان وأخيه الإنسان كان لها نتائج حددت كثيرا مستوى الوجود البشري والتواصل الحضاري والإنساني وعبر التاريخ أصبح الحوار والصدام أبرز آليات إدارة الأزمات الداخلية والدولية على مستوى الأبعاد السياسية والأمنية والعسكرية وحتى الاقتصادية والثقافية.

لقاء/عبدالباسط الشرعبي

وفي ظل الأوضاع التي تعيشها اليمن اليوم فإن الأزمة السياسية تفرض مقاربتها من خلال البحث في آليات إدارتها من خبير إدارة الأزمات الدكتور نبيل الشرجبي للوقوف على مستوى إدارة الأزمة من قبل أطرافها السياسية.

إدارة الأزمة السياسية في اليمن هل ترفع عنوان نعم للحوار ولا للصدام أم العكس؟ الأزمة في اليمن ترفع عنوان الصدام والصدام المتعدد على اعتبار أن الأزمة الحالية هي كما نسميها أزمة حركية بمعنى ليس لها اتجاه واحد وهو ما يجعلها تتخطى الأدوار السياسية والقنوات الشرعية إلى استخدام وسائل غير سلمية لأن الهدف منها يكون مواجهة الخصم أولا ثم تحقيق المصالح ثانيا وربما هذا أيضا ما أكدته الكثير من خطابات الحوثي في الفترة الأخيرة هذا إلى جانب أن هذه الأزمة تحمل في طياتها العديد من التهديدات أبرزها:

- 1 - التهديد السياسي: والذي ظهر جليا في الفعل ورد الفعل لدى الأطراف المختلفة وكذلك في التصريحات والبيانات التي أعطت أبعادا مختلفة للأزمة مثل: الديني والطائفي والجمهوي والملكي والقومي.
- 2 - التهديد العسكري: وذلك عبر التهديد بالإحياء باستخدام القوة.
- 3 - التهديد الاجتماعي: من خلال زيادة التناقضات الدينية والمناطقية والأيديولوجية.
- 4 - التهديد الداخلي: ويتمثل في قيام أفراد أو مجموعة أو جماعة بأضعاف كيان المجتمع والدولة وفرض مصالحها على الجميع.

## البعد النفسي وزيادة التباعد

على الصعيد العملي هل المأزق يتعلق بحدود كلمة الأمل في الحوار أم بحدود حالة التجييش للصراع وبالتالي تقسيم أطراف الأزمة إلى القوى الحالية دفعت إلى حالة التجييش وتقسيم المجتمع نتيجة للخطابات السياسية فتم تصنيف المجتمع إلى صنفين هما مجتمع الخير ومجتمع الشر، وهذا التقسيم هو ما جعل الأزمة الحالية تنتقص البعد النفسي لحصول أي أزمة وهذا البعد النفسي في الأزمة عمل ويعمل على زيادة التباعد بين الأطراف بل ويجعل كل طرف يتجه إلى تفسير تحركات ووسائل الآخر الخصم جزء من عملية تمويهية بقصد إخفاء النوايا الحقيقية التي يسعى إليها كل طرف كما أن البعد النفسي في هذه الأزمة يجعل من مسألة تغيير القيم والأهداف والمصالح لكل طرف يمثل تهديدا جوهريا للدولة وهو الأمر الذي يفرض لنا بعض مظاهر الانقسام على مستوى بعض المكونات والمؤسسات السياسية وبعض الأفراد المنتمين لها الأمر الذي دفع بعض الأطراف إلى أن تحتشد وتحشد الشارع كجزء من آلية حل هذه الأزمة لكن ذلك

